

# كتاب الهلال

سلسلة شهرية تصدر عن « دار الهلال » رئيس علس الإدارة: مكرم محمد أحمد رئيس التعربير: مصطفى تبييل سكرتير التعربير: عابيد عبياد

مركز الادارة دار الهلال ١٦ محمد عز العرب دار الهلال ١٦ محمد عز العرب تليفون ١٩٠٠، " سبعة خطوط . « KTTAB ALHILAL العدد ٤٢٤ ـ رجب ١٤٠٦ ـ ابريل ١٩٨٦ الاستراكات NO 424 - APRIL - 1986 الاشتراكات

قيمة الاشتراك السنوى ( ۱۲ عدداً ) فى جمهورية مصر العربية تسعة جنيهات بالبريد العادى وفى بلاد اتحادى البريد العربي والافريقي والباكستان ثلاثة عشر دولارا او ما يعادلها بالبريد الجوى وفى سائر انحاء العالم عشرون دولارا بالبريد الجوى المناز التحادة العالم عشرون دولارا بالبريد

والقيمة تسدد مقدماً لقسم الاستراكات بدار الهلال في ت م ع يؤمدا أو بحوالة بريدية غير حكومية وفي الغارج بسيك مصرفي لأمر مؤسسة دار الهالال وتضاف رسوم اللريد التسجل على الاشعار الموظّنعة أغلاء عند الطلب

# 



سلسلة شهرية لنشرالثقافة بين الجميع

الغلاف بريشة الفنانة سيميحة حسينين

# المستقبلية والمجتمع المصري

بقام، هانى عبدالمنعم خلاف

دارالهلاك

# المستقبلية .... بين رحابة المنهج الملمى .. وقيبود الفكـر المربــي

- موقع الستقبلية في بنيان العرفة العلمية
- موقع الستقبلية في الفكر الشعبي الصرى
  - العسسالجة الاعلامية للمسستقبل

## مــوقــع المستقبــل في بنيان المعرفة العلمية

للحظ المطالع لتاريخ الفكر الانسساني والحضارات المتنابعة تعدد ظواهر استشراف الانسان لآفاق الزمسن المجهولة ، وتباين مناهجه ومحاولاته لاستفتاح مغالبق الفيب ، والتطلع الى مايفالب به حاضر الاشسياء وواقع الحياة الى حيث الانس بالاحلام الوردية في مسستقبل مامول .

فهناك عبر التاريخ توجد نظرات الحكماء الى المستقبل من قبيل « الطوباويات » أو المدن الفاضلة كما سماها الفارابي في ترجمته لجمهورية افلاطون أو كمسا صورها فرانسيس بيكون فيما أسماه « اللانتا الجديدة » .

وطريقة ااطوباويين حين ينظرون الى المسستعبل ان يفندوا عيوب الحاضر ثم يرسموا المستعبل صوره مرهة عن تلك العيوب ، ولا سبيل عندهم الى تحديد وسسائل التحول الى هذا المجتمع المثالى ، أو تحسديد ما اذا كان قريبا أم بعيدا ... موجودا بعد حين أم غير قابل للوجود أصلا ...

وهناك احلام اليقظة التى يتعلق بها فكر الحكيم ويصوغها على مايرتضيه وكانها ضرب من الرواية التى تحمل الواقع بحلية مستعارة من الخيال . وهناك قدرة الحدس أو الفراسة التي يستعان بها على كشف المجهول من الفد ولكنها خصيصة فطرية وفردية ، تولد لدى البعض ولا تكتسب ، ولا يمكن ايجادها من عدم ، ولا يمكن الاعتماد على ترافرها بين كل الناس في كل وقت وقي اي موقع .

وهناك نوق ذلك رؤى الاديان للمستقبل النهسسائي كحقائق « سناتيكية » محتومة ، يتحرك اليها « المؤمن » بغير حول يستطيع التحوير فيها أو التعجيل بها أو الابطاء في احداثها وليس « المؤمن » في مجال التعامل معها سوى التسليم بها كما أنزلت وشرح ابعادها وتفسير رموزها ، وفي بعض الادبان يطالب المؤمن بمحاولة اقناع الآخرين بها .

وبين هذا وذاك تسود في كل العصور والاوطان عادات وسلوكات اجتماعية يحاول بها الناس بالوعي احيسانا وباللاوعي احابين كثيرة به استشعار الانس بعلم الفسد المجهول والتوهم بالاحاطة ببعض ابعاده وذلك في اشكال وعادات كثيرة ومتباينة تستخدم في بعضها مواد الطبيعة كالرمل أو النار أو النجوم ، وفي بعضها الآخر أجزاء من حسم الانسان كالكف ، أو العين ، وتستخدم في البعض منها أدوات ومواد مصنوعة «كالبن في الفنجان» و «القساع المرسومة »، و «الكرات البللورية »، و «ايقساع الدقوف » . وغير ذلك مما نعرف ومما لا نعرف من عادات الشعوب وطقوسها ، وأوهامها!

وحين بدات الآلة تفعل اثرها في حياة الناس وتوسع المكانات قوتهم وحركتهم وتطلعهم بدات تظهر هنسساله منتوجات فكرية من نوع جديد يلفقها الفكر والخيال معا ويجمع فيها بين مشاكل الحاضر وقيود الواقع من ناحية

واماني الستقبل وانطلاقاته المتصورة من ناحية اخسرى وعرف ذلك فيما سمى في الادب الحديث بخيالات العلم Science Fiction ومن بين اشهر هذه المنتوجات التي عمرت بها اسواق الفكر والفن في أوروبا وأمريكا منذ الثلاثينيات في هذا القرن مؤلف دينس جابو « اختراع المستقبل » ومؤلف أرثر كلارك « صحور جانبيسة للمستقبل » ومؤلف أرثر كلارك « صحور جانبيسة للمستقبل » و

الا أن نوعا جديدا من ظواهر البحث في المستقبل قد شق طريقه الى دنيا الناس والفكر الانساني ابتداء مسن الربع الثاني للقرن العشرين نوع ليس من قبيل الطوباويات ولا من قبيل الاحلام ولا فراسة الحدس ، ولا شسفانية الفطنة ولا الارتباط الديني . نوع من الجهد ليس للخبال ولا للاماني أو للرؤي الشخصية دور كبير فيسه وانما يقوم على أساس من الحسابات العلمية المضبوطة والمحكومة بقياسات موضوعية مجردة . شأنها كحساب الهندس لحركات الجهاز المعروف بسرعته وطاقته . وتسستهدف رصدا دقيقاً لابعاد وظواهر محددة في مواقع محددة خلال فترات محددة . فهي اذ ذاك نوع من الرصد التمهيدي الواجب قبل الشروع في سياسات معينة واتخاذ احراءات مناسبة للمكان أو الزمان . وصار لهذا النوع من البحث قواعد منهاجية وأصول وادوات ، وأضحى آحد الاركان الاساسية لعمليات الحرب والسياسة وألتجارة وغيم ذلك .

هذا ما يسمى الآن بالدراسات الستقبلية أو عسلم السنقبلية .

متى بدأت دراسات الستقبل وكيف تطورت ؟ قد يكون عالم الاجتماع س . س جيلفان هو اول من طرح اسسا للدراسات المستقبلية بمعناها الاصطلاحي المعاصر عندما اقترح عام ١٩٠٧ ان يسمى هذا الحقال من الدراسة: ميلونتولوجي Futurology وهو اسم مشتق من الاصطلاح الاغريقي الذي يطلسق على احداث المستقبل ، فقد كتب جيليفان في هسادا المؤلف يقول:

« أن هناك دعوة إلى أيجاد « ميلونتولوجين » وهم دارسو المستقبل العام للحضارة ، تماما كمسسا يوجد الارشيولوجييون اللين يفسرون العسلاقات المتسداخلة لحضارات ماقبل التاريخ » .

وقد حظى تعبير « ميلونتولوجى » بقبول متواضع فى ذلك الحين ثم صار فى طى النسيان . الا ان صاحبه ظل على قيد الحياة بدافع عنه بحماس حتى مشارف الستينيات ، عندما وصل الاهتمام بدراسات المستقبل الى مرحلة راقية ، فاستطاع جيليفان تذكير تلاميله ببحثه السابق وتعبيره المقترح كاسم لحقل الدراسة منلاعام ١٩٠٧ .

وفي خلال عام ١٩٤٣ طرح اوسيب فلختايم ... وهسو أستاذ للعلوم السياسية من أصل روسي ويحمل الجنسية الالمانية وقبض عليه النازي في عام ١٩٣٥ لكنه تمكن من الهجرة الى سويسرا ومنها الى الولايات المتحدة ... طرح اصطلاحا بديلا وهو: فوتورولوجي

أو المستقبلية وقال عنه « أنه نظام علمى جديد منبثق عن وحدة تكاملية بين الزمن والحقائق الكتشفة وهسلا النظام يتعامل مع نفس الاشياء بطريقة جديدة ٥ «١» .

<sup>(</sup>۱) انظــر مقال : ادوارد كورنيش الرئيس العــام لجمعية مستقبل العالم النشور في دورية الجمعية Futurist عدد فيراير ۱۹۷۷ ــ ص 33 •

وشسسهدت المجتمعات الامريكية والاوروبية منسلا الاربعينيات طفرة كبيرة في اعداد المؤلفات المنتميسة الى هذا الميدان فظهر مؤلف هيرمان كاهان « عام ٢٠٠٠ » ومؤلف ومؤلف دانيال بل « في الطريق الى عام ٢٠٠٠ » ومؤلف تشارلز جالتون داروين « الميون سنة التالية » ، وكتاب جورج سول « صورة الفد » وكتاب جورج راسسل « ماذا بكون الانسان بعد ذلك ؟ » .

وتعتبر هذه المؤلفات الفردية ... فى وجهية نظر المؤرخ لتطور المستقبلية ... الارضية التمهيدية الكلاسيكية التى وضعت بها بدور ماسيمى « بالفلسفة المستقبلية » حيث كان الشغل الشاغل اؤلفيها هو النظر الى المستقبل العام للانسان والانسانية ككل دون تحديد لهوية الظروف القومية أو السياسية ولا الشروط الفنية أو العملية التى تحيط بموضوع الدراسة .

وقد توالت بعد ذلك \_ وعلى وجه التحديد مع بداية السنينيات \_ موجات متنابعة من الانتاج المتخصص في مجالات اكثر تحديدا وظهرت اجيال جديدة من رجسال الدراسات المستقبلية المهتمين ببعث مستقبل المحاور الحياتية الرئيسية الحاكمة لصورة الحياة ومستواها في المجتمع الامريكي بالذات كالتعليم ، والمواصلات والطاقه ، وما الى ذلك . فظهر مثلا مؤلف ادريان نورمان وجيمس مارتين « مجتمع العقل الاليكتروني » ، كما ظهرت في نفس الفترة سلسلة الفين توفلر في المستقبليات والتي بداها بكتاب « صدمة المستقبل » ثم اعقبها بمؤلفه عسن بداها بمتاب « صدمة المستقبل » ثم اعقبها بمؤلفه عسن النحيم من اجل المستقبل » ثم « الرجال المستقبليون » ثم « الرجال المستقبليون »

وقسسد تميزت دراسات المستقبل في الستينيات

والسبعينيات في هذا القرن عمرما باربع سمات رئيسية: اولها : التركيز على الانتاج الجماعي ودراسات الفرق البحثية المتكاملة وتعويل ذلك من المؤسسات السياسية والعلمية والاقتصادية الكبيرة ذات المصلحة في التعرف على الفرص المكنة أو المتاحة لاعمالها مستقبلا مثال ذلك مؤسسة راند الامريكية ، ومؤسسة فورد ، ووزارة الدفاع الامريكية .

النيا: الاهتمام بتاصيل منهاجية الدراسات المستقبلية واستكمال ادواتها وتجريب المستحدث منها او المستمار من الميادين العلمية الاخرى . وقد ظهرت في اطار هذا الاهتمام مؤسسات وجمعيات متخصصية للدراسات المستقبليسة في نويورك Institute of Future وجمعية مستقبل المالم World Future Society « ومقرها واشنطن » والاتحاد الدولي للدراسات المستقبلية « مقره روما » ومركز الدراسات المستقبلية « ما وسيكرتارية ومركز الدراسات المستقبلية في باريس ، وسيكرتارية الدراسات المستقبلية المحكومة الدراسات المستقبلية المحكومة الدراسات المستقبلية » .

اللها : الانتقال في دراسة المستعبل من مرحلة الدراسات الموضوعية الى مرحلة تلقين منهسج الرؤية المستقبلية من خلال عمليات التمليم المدرسي والجامعي . وقد بلغ مجموع المقررات الدراسية المتخصصة في علوم المستقبل داخل المدارس والماهد الامريكية حوالي ١٥٥ مقررا دراسيا موزعا على نمان عشرة ولاية امريكية . رابعا : توسيع مجالات الاهتمام في دراسات المستقبل لتشمل اوضاع العالم كله وخاصة بعد ثبوت اثر الوسائل

العلمية الحديثة لربط اجزاء العالم في مدى الاعتماد

والتأثر المتبادل بين المواقع المتصددة في مجالات الامن بمعناه الاستراتيجي الواسع . فظهرت دراسات أمريكية عن المستقبل النووى في القارة الاسيوية وعن « مستقبل الطاقة في العالم العربي » ودراسات اسرائيليسة عن « مستقبل اقتصاديات الشرق الاوسط » ، ودراسات فرنسية عن « مستقبل اللاتيات الثقافية في العسالم المتشابك » وليس من المبالغة تقدير العدد الاجمالي لهذه الدراسات المتوافرة في انحاء العالم وحتى الآن ب قياسا على المتوافر بمكتبة الكونجرس الامريكي حتى عام ١٩٧٤ هـ باكثر من خمسة عشر الف دراسة علمية .

#### اختلاف التسميات :

وبعد هذا العرض التاريخي لتطور « الدراسيات الستقبلية » في العالم ابتداء من عام ١٩٠٧ وحتى الوقت الراهن ؛ نتقدم الآن نحو توصيف الماهية العلمية لهيئات الحقل الجديد في محاولة للتعرف على موقعه في البنيان المعرفي ؛ والتأصيل النظرى لمنهجه وادواته .

واول مانلاحظه في هذا الصدد انتقساد الاتفاق بين الباحثين على تسمية محددة « لعلم المستقبل » ولاشك ان غياب هذا الاتفاق يعكس اختلافا جوهريا حول ماهية الحقل الذي يدور فيه الوضوع ، فالتساؤل لابزال قائما وبرغم مضى اكثر من أربعين عاما على محاولة فلختسايم الاولى تأصيل نظرية خاصة بعلم المستقبل حول ما اذا كانت المستقبلية : علما أم فنا . أم فلسفة . . أم ماذا أوهل يهتم رجال المستقبلية فقط بدراسة احتمسالات المستقبل ، أم ينبغى عليهم المشاركة الفعلية في خلق هذه الاحتمالات أن كانت أيجابية ، أو تجنبها وتفاديها أن كانت سالة أ .

وقد أجرت الجمعية الامريكية لمستقبل العسسالم:

World Future Society

عن طريق مجلتها الشهرية التى تصسددها بعنسوان

«المستقبلى» « Futurist» استطلاعا للراى العام

بين أعضاء الجمعية وقراء المجلة وغيرهم من المهنمسين

بدراسات المستقبل وكان موضوع الاستطلاع هو : الاسم

المناسب الذى ينبغى اطلاقه على حقل الدراسات المستقبلية

وقق نظرة كل منهم ، وكانت الإجابات التى تلقتها ادارة

الجمعية والتى نشرتها في عدد قبراير ١٩٧٧ من الدورية

على النحو التالى: -

	نسيـــة المعارضين		الإسـم المطـــروح
7.70	 % ٦	7. 49	FUTURE STUDIES
% 75	7.11	/ Yo	FUTURE RESEARCHES
1. 24	% <b>*</b> *1	% Y1	FUTURISTICS
% £Y	7. 2 2	7. 18	FUTUROLOGY
% VY	7.10	- 7.14	FUTURES ANSIYSIS
7. 8 .	/ or	7. V	FUTURICS
7 YA	% ٢٦	7. ٦	FORECASTING
%	% 27	. /. 1	PROGNOSTICS
· // ٣٨	/, ٦٠	/ Y	FUTURIBLES

#### هل الستقبلية علم ؟

برغم اخفاق البرو فيسور الشهير « نيومان » في التوصل الى تمريف كامل لماهية « العلم » وبرغم التجاله بالاستقصاء في ذلك الى اثنى عشر عالما من علماء المنهاج ، فأنه يمكننا اعتماد ما انتهى اليه هؤلاء وغيرهم من بعض الاساسيات التفق عليها في توصيف شروط البنيان العلمي على النحم التالي: \_

پېر موضوع للمعرفة واضح وقابل للتحديد .

يه منهاجية ذاتية اي مسالك للبحث والتحقق تنبع من طبيعة الظاهرة موضوع المرفة .

بي اطراد ثبات بعض العلاقات الداخلية القائمسة بين عناصر الظاهرة بما يمكن أن يفيد في اكتشاف قسسوانين عامة تحكمها .

وأخذا في الاعتبار انتفاء هذه الشروط عن موضوع « المستقبلية » نبادر في البداية الى تقرير حقيقة أساسية ـ لا يكاد بخفيها دارسو المستقبلية انفسهم - وهي انهسا لا تمثل علما متكاملا ، فموضوع المعرفة فيها غير محسدد ولا هو قابل للتحديد ، لانها تقوم مرة حول مسمسائل اجتماعية وتقوم في أخرى حول مسائل طبيعية ، قد. يكون موضوع الرصد المستقبلي مثلا: مشكلة السكان .. وقد يكون التحرك السياسي . . وقد يكون : القسسوة الانتصادية ، وقد يكون : طبيعة المناخ .. الغ .

وبديهي ان شرط وجود علاقات مضطردة الثمات سن وحدات الظاهرة يعتبر شرطا غير ذي موضوع كحيث

أن فكرة « الظاهرة » غير واردة أصلا .

ولكن هل ينتقص هذا من قيمة الأضافة الحقيقيسة

التى قدمتها المستقبلية للفكر الانسانى بالطبع لا . . ذلك أن المجال المعرفى لا يقتصر فقط على العلم بمعناه التطبيقى والمعلى ، وانما يشمل الى جانب ذلك ميادين أخسسرى كالفلسفة ، أو المنطق ، أو المنطق ، أو المنطق .

و « المستقبلية » \_ ان لم تكن علما بالمعاير الكاملة \_ الا انها بمكن أن تكون فلسفة متكاملة ، أو منهاجا البحث . وهي بالفعل كذلك .

#### الستقبلية كفلسفة:

المستقبلية كفلسفة ، تعتبر نظرة تقدمية وانسانية ، لانها من ناحية أولى : تدور حول رؤية الناس والاشسياء والظواهر والانظمة دائما في حركة اليجابية الى الامام . . ولانها من ناحية ثانية : تقوم على اهتبار انساني هام هو البحث في حياة القادمين حلا اشاكلهم وحرصا عسلي استمرار النوع الانساني .

يقول أوسيب فلختايم المسمى: « بأبى المستقبلية » :

« أن المستقبل هو البعد الذى فيه سنكون بالضرورة .

ولكنه أيضا البعد الذى سيكون فيه اطفالنا وافكارنا وتنشأ فيه حياة ملايين غيرنا ، ان الموت مشكلة كل فرد منا لكن موت الانسانية كلها لاشك هو المشكلة الاكثر رعبا وايلاما .

. ويستطرد فلختايم في فلسفته فيقول : « الفسرد يوت . . حسنا . . لكن لماذا لا يحيا آخرون بطريقية . (اسانية » «۱» .

ومن وجوه الثراء والخصب للفلسفة الستقبلية انهسا

<sup>(</sup>۱) من حوار آجری معه وتشر فی الفیجارو الفرنسیة یوم ۱۸ مایو ۱۹۷۶ ص ۳ ۰

تستطيع أن تضم ثحث مظلتها العامة توجهات متساينة تنطلق من زوايا عديدة لكنها تصب جميعها في فسكرة الساسية هي الحرص على استمرار النوع الانسساني وتخليصه من وجوه القصور والعيوب والمسساكل التي بعانيها في الحال أو في الاستقبال فبعكس منطق التحرد من اللاات الفردية والحضور الشخصي الذي اتسسم به فكر فلختايم على نحو ماسبق عرضه نجد دارسا آخس وفيلسو فا مرموقا من فلاسفة المستقبلية هو تشاراز جالتون داروين سدفيد العالم الشهير بنظرية النشوء والارتقاء سيقول في ختام كتابه عن « المليون سسنة النالية »:

« انتى أهبر عن ميولى الخاصة فأقول أنتى شسسدند الاهتمام بمصير العالم كله ، وأود حق الودادة ، أن خون للريتى دورهم فيه ، ، ومهما يكنمن زاره العلم بالمستقبل فليس مما يقنعنى أن يكون مستقبلا تنقطع الصله بيني وبينه ، وأيا كان مصير الحياة الى السعادة أو الى الشقاء بعد أحيال – ولا مغر من الشقاء على أية حال – فأنها لتحربة تستحق العناء ،

وقد اثار البعض تساؤلا عما اذا كان علماء وفلاسسفة المستقبلية يرصدون الخبوء في مقبل الايام والعصسور فقط ام لهم ان يشاركوا في صنع هذا المستقبل بالعمل على تعجيل اللقاء به أو العمل على تفاديه . وهنا تكمن الحساسية في الإجابة . ذاك أن رجال المستقبلية لبسوا مجرد اخصائيين في علوم الاحصاء أو الاحتمالات الرياضية ولا هم مجرد معدى برأمج للحاسب الاليكتروني وأنمناهم ذلك كله وأكثر منه ، حيث يفترض فيهم توافر قدر من الرؤية الشاملة تعززها وتنميها فكرة المسستقبلية

كفلسفة انسائية وتقدمية تلازم ـ أو ينبغى أن تلازم ـ كل من يعمل بأصالة وأمانة في هذا الحقل المسرفي الحديد .

وبرغم مايلاحظ فى كثير من الدراسات المستقبلية من ميل الى الحدر والتحفظ فى التقديرات والرغبة عموما فى عدم تجاوز مناطق العلم المتيقن والتطور المرصسود عينا وعددا . الا أن هناك من كبار فلاسفة العلوم من يرون أن « العلم ليس مجعولا للاخبار والعلومات وحدها ثم بنقلب بعدها جهلا لا فائدة فيه ، وانما هو مجعول كذلك المفروض أو لما يسميه العلماء المتحرجون بالنظريات وأنها لتلحق بكل علم من علوم اليقين وتسبق كل علم يتبعها وأن لم ببلغ بعد مبلغ اليقين «١» .

وانطلاقا من هذا التصور اخذ رجال المستقبلية المشمرسين وعلى راسهم اوسيب فلختايم ، وهيرمان كان، والفين توفلر يدعون في مراحل متأخرة بحسب تطور الميدان الموفى الجديد الى « ضرورة التوصل الى فلسفة عامة للمستقبل الانساني ككل » وزاد فلختايم على رفقائه بالتأكيد على اهمية أن « تؤسس هذه الفلسفة المامة على الاراء والاوضاع الوجودة في العالم كله ، فلا تقتصر على وجهات النظر الصادرة عن التقاليد والافكار الغربية فقط » وهو اتجاه تحمده له \_ ولاشك \_ شعوب العالم الشاك التي عاشت طويلا بعيدة عن المشاركة في صياقة الامور العالمة الاساسية .

 <sup>(</sup>١) عن كتاب الاستاذ عساس العقساد : القرن العشسرون ما كان وما سيكون نشرته الانجلو المصرية بالاشتراك مع مؤسسة فراتكلين للطباعة والنقس ـ القاهرة ١٩٦٠ •

ومثل هده الفلسغة المستقبلية العالمية العامة حين تتكامل لها عناصرها ومقوماتها تستطيع في تقسدير الكثيرين أن تقوم بما لم تقم به حتى الان كل من الاديان الطائفية أو الفلسفات القومية السائدة أو المسلاهب المنصرية ، بل انها تستطيع حوهدا يتوقف على مقدار شدولها ومدى تعبيرها عن مختلف ألمالح والمسواقع والحضارات الانسائية القائمة حان تحقق تجاوزا لعمل ومفهوم التنظيم الدولي بأوضاعه الراهنة حالى حيث تقاق جديدة أرحب وأخصب ليس الا واحداً منها أفق التعامل المنتظر بين الكوكب الارضى والعوالم والكواكب الاخرى .

والستقبلية كفلسفة لها على وجه التعميم عدة محاور تبحث فيها وحولها وابرز هذه المحاور: فكرة التغير ، ومعاير حساب الزمن ، ومعنى الكمال والنقص ، وقدرة العلم وحدوده ، ودور كل من المشيئة الالهية والارادة في البارية في صياغة المسائر ، وموقع الصدفة والمفاجئة في التاريخ ، وموقع الانسان والارض من النظام الكوني، والمسئولية الاخلاقية في علاقات الاجيال ، ونمط الدورة التاريخية واتجاهها: هل هي تراجعية ام تقدمية ، ام تكرارية ، ام ثابتة ؟ والرؤى المختلفة لفكرة البعث والخاود وتطور احتياجات الانسان المادية والمنسوية ، ومعني الوفاهية ومشاكلها . . الخ .

وبهذا الاطار الرحب الذي نفهم به المستقبلية تفلسفة قد يجوز لنا القول بأن كتابات عربية عديدة قد اسهمت من حيث لا تدرى - أو لعلها تدرى بغير أن تعلن - في الاضافة الى هذه الفلسفة المستقبلية . . وعلى متابعي هذا الحقل المعرفي الجديد من أبناء العرب بذل المزيد من

الجهد في استجلاء ثم اجلاء هذه الإضافات العربية الهامة والإعلان عنها في محافل الدراسات المستقبلية كي تحفظ للعرب والعروبة مكانا مرموقا في مسيرة هذا الحقسل المرفي المزدهر .

#### الستقبلية كمنهاج:

أما المستقبلية كمنهاج فهى فى الواقع الاضافة الحقيقية التى يمكن أن تكون علامة من أكثر علامات المرفة اشعاعا فى القرن العشرين . وقيمة هذا المنهج تكمن فيما يقدمه من تيسم أت جديدة لعمليات التخطيط والبرنمة وتأمين دقنها وفعاليتها وخاصة فى المدى الاطول .

ماهى اذن خصائص المنهاجية المستقبلية ؟ وما هى حدودها وشروطها ؟ ثم ماهى الطرق والادوات الفنية التى تعمل من خلالها ؟.

ا ـ اول الخصائص المنهاجية في دراسات المستقبل هي اتساع الاماد الزمنية موضع الرصد واختـــلاف المالجات الخاصة بما يعتبر مستقبلا قريبا عن تلك المعالجة الخاصة بما يعتبر مستقبلا منظورا أو مستقبلا بعيدا .

وقد يكون من قبيل الاعتساف الجرىء أن يحساول المعض طرح تحديد مسبق وعام لما يعتبر مستقبلا قريبا وما يعتبر منظورا أو بعيدا ذلك لان الظواهر موضع الرصد تتبابن في طبيعتها وبالتالى في مراحل تطورها . فما قد يعتبر مستقبلا قريبا بالنسبة لحالة الزراعة مشللا قسد لا يعتبر كذلك بالنسبة لحالة التعليم أو حالة المناخ وهكذا ترتبط الاساليب والادوات المستعملة في دراسسة

المستقبل بالمدة الزمنية موضع الرصد وهسنده بدوراها ترتبط بطبيعة الظاهر موضع البحث .

واللاحظ على وجه العموم ندرة اكتراث الباحثين بما سوف يجرى فى المستقبل الابعد من خمسين عاما . كذلك يلاحظ أن بؤرة اهتمام الفالبية من الدارسسين والباحثين للمستقبل انما تنحصر فى تحسين احسوال الانسان ولا تعنى كثيرا بتحسين طبائعه . والامسل أن تنصب تلك المساعى على خطة من الاسسلاح لا تنقضى بانقضاء الاحوال والظروف .

المصاء المحوال والطروف . الم ضرورة الاعتبار بفكرة العوامل غير المنظورة آنيا وقت البحث وعنصر الفاجأة والصدفة . وقد كتب الملامة الشهير هيرمان كاهان عام ١٩٦٧ في تقديم مؤلفه « عام

الشهير هيرمان كاهان عام ١٩٦٧ في تقديم مؤلفه « عام ٢٠٠٠ » يقول: ستكون مفاجاة لو انه في اي من الثلاثة والثلاثين عاما القادمة لم يحدث في العالم عديد مسن المفاجات السياسية والتكنولوجية وقسيد بكون غياب

المفاجات هو أكبر مفاجأة يمكن أن تحدث .

والمقصود العام أن فكرة احتمال المفاجات فكرة اساسية لابد أن يأخذ بها اصحاب الدراسات المستقبلية والاصح أن يتسبع مدلولها ليشمل كل التطورات المحتمل حدوثها بغير مقدمات ـ أو العوامل غير المنظورة عيانا وقت البحث. وكلما السبع أفق التصور العام وافق التصور الغني الخاص بموضوع معين ساعد ذلك في استيعاب أكبر المفاص بموضوع معين ساعد ذلك في استيعاب أكبر المفاجات المرتبطة بمستقبل المسالة موضع الرصد ، مما يؤدى الى مزيد من الدقة والسداد في نتائج الدراسة . وبمكن في حالات استحالة حصر جميع المساجات وبحدث ذلك عادة في البحوث المسستقبلية

المتصلة بعدد كبير من المتغيرات كتصور دور الامم المتحدة مثلا او فى البحوث المتصلة بالسنقبل البعيد ، ما قوق . ه سنة ما يمكن أن يعوض عن ذلك بتخييل انواع الفاجات المحتملة واتجاهاتها العامة دون الدخول فى تفاصيلها أو احجامها .

اما فى الحالات التي لا تحتمل بطبيعتها تقديرا لعواملها التي قد تستجد مستقبلا فيمكن أن يعوض فيها عن غياب هذا العنصر بأساليب رياضية جبرية وهو مابرع فيه كل من « روبرت داهال » صاحب الفتح الاكبر في التحليسل الرياضي للسياسة ، ومانيكور اولسن الذي استخدم في مؤلفه « منطق الحركة الجماعية ما اسماه « بالرياضية غم الرقعية » .

وأخرا يمكن توجيه النظر الى التقابل القائم بين فكرة « احتمال التطور الذي يحدث بغير مقدمات » وفي النهاجية المستقبلية ، وفكرة : المسيئة الالهية الحرة » في الرؤية الدينية ، وفكرة « الصحدفة » في فلسيفة التاريخ ، فالثلاثة تشترك في الطبيعة التحكمية غير الخاضعة للقياس أو الاستقراء وأن كانت كل منها لها حدودها الخاصة ومحالات تأثرها .

٣ ـ كذلك يتسم منهاج الرصد الستقبلى بتعسدد المنفيرات التى تدخل فى اطار الرصد وتوزعهسسا بين منفيرات طبيعية تجرى تلقائيا وفق معدل محسسوب مسبقا ومتفيرات اخرى مفتعلة أو مصنوعة بفعل خطط مرسومة أو سياسات منتهجة او بتوقيع التهاجها بعسد فترة من بدء البحث .

وقد يحسن بالباحث الراصد البدء لتجديد العناصر

المحتم ادخالها لعمليات التفيير الصناعي كمصادر الطاقة ، والحجم المتوافر منها ، وحجم السكان ، ودرجة الوعي ، وحالة الامن ، وموارد الطبيعة .. الغ . وكلما احد كم الباحث حصره لهذه العناصر كلما جاءت نتائج ابحائه اكثر دقة حيث أنه صيقوم بعد عملية التحديد النظري بتجميع كافة الحاومات والمستندات المتوافرة التي تدل على نوعية وألحاد ومعدل التغيم المطلوب او المفترض .

قوم منهاج الرصد المستقبلي أيضًا على اعمال في المناب المراكم التواكم المراكم المر

أن يكون سببا وبكون نتيجة للآخر .

وقد بؤدى التراكم الى احداث دوائر مفرقة تسكون تراجعية فتسمى بدائرة التراكم الميبة Vicious Circles وقد تؤدى الى تراكم ايجابى حميد فتسمى بالدوائر التصاعدية الحميدة Progressive Positive Circles

## طرق ووسائق الرصد العلمي للمستقبل!

برة م اشتراك « المستقبلية » مع غيرها من منساهج التحليل المتبعة في العلوم الانسانية في استعارة بعض الإدرات والمسالك المنتهجة لدى غيرها من العسساوم المستقبلية استطاعت - يرغم حداثة

<sup>(</sup>۱) يستعير عام السياسة مثلا مناهج التساديخ مع بعض ادوات التحايل الإحصائية والقانونية كنلك يستعير عام الاتصال الانساني وهو الميدان الذي بشمل عمليات الإعلام والرأي العسم والتحرب النفسية وغسيل المخ والعلاقات المامة وظواهر المهجرة والسياحة بعض قواعسده ومسمياته من التحليس الغيريائي والكهريائي ، وكذلك علم الاجتماع يستعير بعض ادوات التحليل الاكليليكية •

عهدها ، أن تستحدث لنفسها وسائل خاصة بها .. \* \* ومن بين الوسائل التي تستعيها الدراسات الستقيلية من غيرها اسلوب تحليل المضمون

الميتة للأطراف المختلفة من خلال مايصدر على النوابا الميتة للأطراف المختلفة من خلال مايصدر على النوابا تصريحات أو اقوال مكتوبة أو مروية ، وأسلوب الاحتمال الاحصائى ، وهو يستخدم عادة فى قياس المعتقبل قتصر المدى بافتراض نبات معدلات التطور والحركة على ماهى هليه ، وبافتراض عدم دخول عناصر خارجية غير مرئية هديدة .

ي كدلك يلجأ بعض المستقبلين الى استخدام المتأسب الالكترونى في بناء نماذج رياضية تساعد على استكشاف احداث المستقبل . وقد استحدث هذا الاسلوب مؤخرا في الولايات المتحدة الامريكية وفي بعض دول غرب أوروب كتطور طبيعي للدقة والكفاءة التي وصل اليها المسلم الالكتروني في تخزين الملومات والربط بينها وتعليسل دقائقها .

وعندما بفتى الحاسب الالكتروني بالملرمات والارتام اللازمة وفق قاعدى « التطسور الطبيعي » والأدية الى استمرار المعدلات والانماط الحالية للحركة والنمي وانتطور الارادي اى ادخال تغييرات كمية وكيفية في المسحدلات الراهنة عن طريق التخطيط . يتمكن الحاسب من عرض الاحتمالات المستقبلية وقد استطاع العالم المستقبلي جني فورستر Gay Forster - الاستقبل في معهد فورستر للكنولوجيا بالولايات المتحدة أن يسميم لمساتشوستش للكنولوجيا بالولايات المتحدة أن يسميم لموقع الراهني من تقديم وقد الحاسب الالكتروني من تقديم وقد

استخدمت حكومات كثيرة نموذج فورستر وغَسيره من الاساليب الستقبلية للتخطيط في شتى المجالات .

وهنا \_ في معهد التخطيط القومي \_ بجمهورية مصر المربية تجرى محاولة ممتازة لبناء نموذج رياضي ستخدم في التنبؤ بمسارات النمو للمتغيرات الاقتصادية الإجمالية في مصر .

اما الاساليب التي تمكنت الدراسات الستقبلية من الستحداثها لنفسها قفيما بلي عرض لابرزها "

# طريقة السيناريوهات في توقع الستقبل .

لا تختلف هذه الطريقة عن طريقة التفكير المسادى للانسان عند تصوره للتوقعات المستقبلية فكثيرا مان هد في حياتنا اليومية والشخصية التساؤل الآتى: اذا فعلت كذا فماذا سيكون رد فعل فلان ؟ ، وماذا سيتبقى لي بعد صرف كم من النقود ؟ وكيف يمكن توزيع هذا الكم المتبقى للوفاء بكل الحاجات المستمرة أو الجديدة ؟ وماهي الاحتمالات المختلفة لالتحاق الابنساء بالكنيات الجامعية المختلفة ؟ وكل احتمال من هذه الاحتمالات يترتب عليه تقدير لكيفية الواجهة أو التعامل معه ، وتؤدي هذه الراجهة باحتمالاتها العديدة مالى خلق ردود نمل وانعكاسات تخلق بدائها مواقف جديدة مما يجعل من وانعكاسات تخلق بدائها مواقف جديدة مما يجعل من وانعكاسات تخلق بدائها السيناريوهات تنبؤية متعددة .

قاسلوب السيناريو بهذا بعلى أن يستجل في شسسكال خريطة بيانية متصاعدة أو على هيئة شجرة متفرعة ، ويخرج عن فروعها فروع أصفر ، وعن تلك فروع أخري متناهية في الصغر .. وهكذا .. ويعبر حجم الفسرع عن المدى الزمني للمستقبل المرصود .. فالفسسروع الكبيرة تكون للمستقبل القريب والفورى ، ثم تعسبر الفروع الاخرى عن المدى الزمنى اللاحق « المتوسط ». وكلما تقدمنا مع زمن المستقبل واحتمالاته بعيدة المدى كلما ظهرت فروع الشجرة المعبرة عن هذه الفترات البعيدة زمنيا متضائلة الى حد كبير بحيث لا يمكن رؤيتها أو التعرف على تفاصيلها ..

وتلتقى فكرة السيناريو الستقبلى مع النظرية التى تقوم عليها بحوث العمليات فى عسدد من الخصائص والاساسيات وأن اختلفت بعض مجسالات استخدام السيناريو عن بعض مجالات استخدام بحوث العمليسات وفى بعض الادوات الفنية الستخدمة فى كل منهما.

#### اسلوب تمثيل الادوار Simulation Game

يشبه هذا الاسلوب في فكرته الاولية لعب الاطفيال التي تدريهم على تمثل عالم المستقبل وتربى فيهم ملكة اتخاذ القرارات المختلفة والمفاضلة بين الاولويات . فكما في لعبه « المونوبولي » الاثيرة لدى الاطفال والتي يلعب فيها الطفل دور رجل اعمال أو سمسيار أو بائع أو مشترى وعليه أن يتخد القرارات المناسبة وفق الظروف والمعطيات المحيطة ، توزع في اسلوب « التمثيل » الادوار المختلفة التي تعبر عن القوى والاطراف المرتبطة بالمشكلة موضع الرصد والتوقع ، فاذا كان الموضوع مثلا أزمة دولية ، وكان المطلوب هو التعرف على أرجح التوقعات دولية ، هناك يتم توزيع

الآدوار بأن يتقمص كل باحث دور أحد الأطراف الضالعة من هذه الازمة أو الشاهدة عليها أو المتأثرة بها والمؤثرة نيبها . فيأخذ الباحث دور الاتحاد السونييتي ويأخذ الناني الدور الامريكي ويلعب الثالث دور منظمة مسين المنظمات ويتقبص الرابع دور السكرتير ألعام للامم المتحدة . وهكذا .

وتدا عملية « التمثل » من واقع معلومات وبيسانات مسينة يجمعها صاحب البحث ، سواء كان فسردا أو مؤسسة ، ويلتزم اطراف التمرين في آرائهم ومناقشاتهم وقراراتهم بما في هذه العلومات والبيانات المطاه . ولذلك فان المدول الرئيسي في هذا الاسلوب يقع على كفساية ونوع ورقة العلومات الجمعة سابقا على بدء اللعبة .

وعادة ما تنشأ مؤسسات متخصصة في تخسرين المعلومات اللازمة لمثل هذه البحوث وبطلق على البعض منها أسم «بنوك المعلومات» وعلى البعض الاخر «مخازن المعلومات». وعلى البعض الاخر «مخازن المعلومات». وعلى المهر المؤسسات في هذا المجال مؤسسات المعلومات المعلومات المعلوم المؤسسات المعلومات ا

والله الامريكية Rand Corporation ومؤسسة I·B·M ومؤسسة وركز ماساتشو ستس للمعلومات الفنية .

و مكن مزاولة وسيلة تقمص الادوار باستعمال الحاسب الاتيكتروني بعفرده أو استعماله بالاشتراك مسيع العنصر الانساني فقسط . الانساني فقسط . وفي هذه الحالة يسمى أسسلوب تمسسائل الادوار تان السياسية ؟ .

وقد استخدمت اداة التحليل هله لاول مرة وبصورة وسطة من جانب العسكريين الالمان ثم تم تمميم استعمالها وتقورها من جانب دول الجرى ، حتى جرى استعمالها بطريقة مكثفة في وزارات الخارجية والجامعات بعسسة

الحرب العالبة الثانية أولا في أمريكا الشمالية وأوروبا الفربية وتستعمل حاليا في الاتحاد السموفييتي ودول أوروبا الغربية .

وفي عملية تمثيل الدور بهتم الباحثون أو القائسون على فحص المسكلة بالتعرف على اهسداف وأونون وقدرات الطرف الذي يمثلونه . كما يهتمون عند اتخاذ قرار أو الاتفاق ثنائيا أو جماعيا على قياس ذلك القرآر أو هذا الاتفاق على حالات مماثلة يكون قد سبق الطرف من مدى اتفاق تكلفة هذا القرآر أو ذلك الاجراء مسيع الامكانيات الحقيقية للطرف الاصلى سواء المادن أو غير المادنة . وتدور معظم الاستخدامات الحالية لهذا الاسلوب في اطار أبحاث السياسة الخارجية وقد قسامت بعض في اطار أبحاث السياسة الخارجية وقد قسامت بعض المؤسسات المرية في اعتماد هذا الاسلوب ضمن بعض عملياتها البحثية والتدريسية « مركز الدراسسات السياسية الاستراتيجية بمؤسسة الاهرام ومعهسسات المياسية الاستراتيجية بمؤسسة الاهرام ومعهسسات الدراسات المالوماسية » .

### طريقة (( دلفاى )) أو استطلاع المتخصصين : Delphi Method

استحدثت هذه الطريقة في الولايات المتحدة الامريكية في منتصف الخمسينيات وكان القصد المدئي منهسا تقدير الاثار المحتملة لاى هجوم نورى ضخم يقع على المدن الامريكية . . وبرغم أن هدفها الرئيسي هو التنبسؤات بالتطورات الفنية والتكنو لوجية فقد استخدمت ابتداء من منتصف الستينيات في مجالات اخرى عديدة تكون فيها القيم « والتفصيلات » والمايير غير النمطية جزءا اساسيا

من عناصر المشكلة . ومن بين هسده المجالات : تقييم الاولويات والقيم المرتبطة بمستوى الحياة والميشة ، واتخاذ القرارات السياسيسة ، وفحص وتقييم بعض احداث التاريخ .

والقيمة الجوهرية في طريقة دلفاى انها مصمحمة للحصول على أكثر التوقعات دقة وحيادا وابعدها تأثرا بالنظرة الذاتية أو الضغوط السياسية أو الالتزامسات العقائدية في موضوعات تكون فيها عناصر « الذاتيسة » والقيم الشخصية والافضليات جزءا لا يتجزأ من معطيات المشكلة .

وهذه الطريقة تبدأ بتحديد المتخصصين اللبن يسدون استعدادا للمساهمة في البحث ، ويتم أرسال استبيانات لهم عن توقعاتهم الستقبلية حول موضوع الدراسة ، ويتم استطلاع آراء كل مختص على حدة .

ونظراً لما انتهت اليه نتائج دراسات قياس الاتجاهات السابقة من أن جماعة المتخصصين كشييرا ماتتبع رأى النخبة البارزة فيها \_ حتى لو خالف ذلك ما يؤمنون به \_ فأن الاسلوب الجديد في استطلاع الرأى يتم بالاتصال بالمختص دون احاطته باسماء وآراء زملائه .

وبعد أن تصل آراء المختصين - قد يقوم الباحث - او المؤسسة القائمة بالدراسة - بارسال اسستبيان آخر لاستيضاح بعض ما عندس من الآراء التي تلقاها في الرحلة الاولى ، أو لكي يطرح على البعض من المتخصصين ما ورد من آراء في اجابات غيرهم ، حتى يتوفر نوع من الحد الادنى المشترك بين المتخصصين - على الاقل في تحديد مفاتيع أو عناصر الإجابات ، وينتهى الباحث أو المؤسسة - الى تجميع الآراء وصياغة هذا الحد الادني

المسترك فيما بينهما باعتباره ارجح واوثق التوقعات . . وقد يتم تحليل وتبويب مختلف الاراء الواردة واعطاء اوزان خاصة ومتدرجة بحسب نسبة تكرار وتمسائل ورودها في اجابات المتخصصين .

وبرغم مابكتنف هذا الاسلوب الجديد من اعباء مالية وتنظيمية ، وما يحتاجه من وقت وجهد ، فانه يظلل الفصل بكثير من الراى الفردى لاحد المختصين او مسن وجهات النظر التى يتمخض عنها اجتماع عدد منهم من ندوة مفتوحة يخضعون فيها لتأثيرات جانبية وشخصية لتعلق بالمركز الاجتماعي او العلمي او الادارى لكل منهم مما يضعف و لا شنك للله الوضوعية للنتائج . وقد احصى العلامة الامريكي « هارولد لينستون » مع زميله « موراى توروفي » وهما من كبار المنظرين لوسيلة ( دلفاى » للجوء فيها الى « دلفاى » وذلك على النحو او سينحسن اللجوء فيها الى « دلفاى » وذلك على النحو

التالى : ا ــ عندما تستعصى المشكلة المرصودة على وســـائل التحليل التقليدية والجامدة ويكون من المفيد اســتخدام احكام قيمية ، Value Judgements على أساس جماعى Collective

ب ـ عندما يكون هناك احتياج الى مزيد من الخبراء والمخصصين الذين يصعب عليهم عمليا الالتقاء وجها لوجه .

حد معندما يكون الاشخاص الذين تحتاج اليهسم حاول الشاكل العامة المرصودة على غير صلة كافية بعضهم بعض ويمثلون خلقيات وتخصصات مختلفة .

د \_ عندما تحول محدودية الوقت أو ضـــخامة

التكاليف دون امكان جمع الخبرات الطلوبة في مسكان واحد وفي توقيت واحد .

ه ... عندما يثبت أن فائدة اللقاء المباشر بين جمساعة المتخصصين يمكن أن تزداد بمتابعات واتصالات لاحقة . و ... عندما يكون الخلاف بين الافراد الضالعين في بحث المسكلة حادا أو عنيفا لدرجة يصعب معها تحقيق الاتصال

الماشر فيما بينهم أو تحقيق هذا الاتصال علنيا . ز مدما يكون اخفاء الهوية الشخصية والركسين

الاجتماعی او السیاسی للمشارکین امرا ضروریا لمنع ای تحیر طبقی او فئوی او عنصری او سیاسی ولحجب ای مؤثرات انفعالیة کالخوف ، او التردد ، او الکراهیة .

وقد لا يحتمل مقام التعريف العام بوسيلة « دلفاى » في هذا البحث تفصيل انواعها ومدارس الخبرة الامريكية والاوروبية واليابانية فيها . وقد تكفى الاشارة فقط الى أن هناك ماسمى بوسيلة « دلفاى التقليدية »

Conventional Delphi التى تجمع بين حرقية استفتاء الراى واجراءات المؤتمرات الفنية التخصصية ، وهناك مااستحدث مؤخرا عليها باحلال حاسب اليكتروني ليقوم بعمل هيئة التجميع المركزية للاراء وتسمى هذه الطريقة الحديثة ، Real-Time Delphi

# موقع المستقبـــل في الفكر الشعبي المصرى

زغم شيوع الحكم لدى الكثيرين بأن الفكر المستقبلي غالب الى حد كبير عن العقل الشعبى السائد بين المصريين . . الا اننا لا نعلم شيئًا عن أية دراسة علمية \_ نظرية كانت أو ميدانية \_ اجريت بواسطة علماء الاجتماع أو علماء السياسة أو مراكز البحوث الاجتماعية حسون حقائق وأبعاد التوجه الجماعي السائد بين المصريين أزاء فكرة الزمن ونظرتهم الى المستقبل ، وكل ما هنساك ليس الا اشارات متناثرة داخل الابحاث المتعلقة بالشخصية القومية لمصر والمصريين تتعرض بعضها لملامح جانبيسة يمكن أن يقاس بها أو عليها في استكشاف طبيعة النظرة الى المستقبل في الفكر الشعبى بمصر .

ولسنا نزعم أننا فى هذا ألفصل من الكتاب قادرون على تغطية هدا النقص العلمى ، فذلك ما لا تستطيع الوفاء به سوى البحوث القومية بما لديها من امسكانات ووسائل للاستطلاع الميدانى ، وبما يتوافر لديها بالطبع من خبرات وتخصصات أكثر دقة وتنوعا وشمولا بمساعدها على تغطية المجتمع المصرى بعناصره الغسوبة والطبقية والمهرية ، وتوزيعاته الجغراقية والمهنية ، كما تحتاج مثل هذه الدراسة الكبرى الى متخصصين فى تاريخ الادب الشعبى الى جانب عدد من علماء الدين رعلماء النفس، .

بيد أن ذلك كله لا ينبغى أن يمنع من البسسة، في محاولة « لجميع الاوراق » و « المواد » وتحسس المواضع

وتحديد المصادر التي قد تفيد في الأعداد الشيل هذه الدراسة الكبري الأمولة .

وسوف نتنيع في محاولتنا الراهنة عددا من المظاهر القولية والسلوكية في التراث الشعبي والمعادات والتقاليد الاجتماعية والمفاهيم والمعتقدات الدينية ، الى جسانيب الكشف عن بعض الطبائع المستقرة في تركيب الشخصية المصرية مما قد يكون له تأثيره في تشكيل نظرة المصريين للمستقبل وتوجيه حركتهم نحوه ، وسوف يكون الهدف في النهاية هو التعرف على ابرز الملامح والسمات الرئيسيية التي يتسم بها التوجه الجماعي الشائع شسسعيا بين المصريين ازاء فكرة الزمن والنظسرة الى المستقبل ، والتعهيب بعا قد يلزم من مقترحات وتصحيحات واجبة تستهدف تعريز التوجه المستقبل بين الناس في مصر ،

## اولا: النظرة الى الستقبل في الفولكلور الصرى:

لحفل كثير من مقولات التراث الشمسعي المصرى المكتوبة والمروية مس بنماذج عديدة لنظموة المصريين الى المستقبل . وتتسم هذه النظرية في عمومها بالتارجميع والتردد بين الاعتقاد في اهمية رصد المستقبل وامسكان التحسب له بأسباب التحصين والتخطيط وبين الشمك في جدوى هذا الحساب وذلك التخطيط في تغيير المجرى المقدور للاحداث والمسائر .

ففى الامثال الشعبية التى تؤكد ضرورة التدبير وتدعور الى اجراء الحسابات الواجبة ضد غوائل الزمن نجد مثلا أن « القرش الابيض مثلا أن « القرش الابيض ينفع فى اليوم الاسود » وأن « من يزرع كل يوم. . يأكل

كلّ يوم » « ومن استكتر غماسه كل حاف » ، و « اللي يحسب الحسابات . . في الهنا يبات » و « من تأمل في العواقب امن من المعاطب » .

ویجری نفس المجری نصح الناصحین « دبر غداك . . تلقی عشاك » و « خلی شربه لبكره » » و « قسل ماتفصل . . قسس » ، و « « علی قد لحافك مد رجلیك» و « مطرح ما تأمن . . خاف » .

وتدهب بعض هذه الامثال الشعبية الايجابية مذهبا اعمق تركيبا واكثر اقترابا من بعض المفاهيم المعسدة «كالتمرحسل » و « التسوارث » و « التراكسم » و « الانتظار المحسوب » و « اولويات القرار الاقتصادى» فنجد مثلا « احنا نزرع واولادنا يحصدوا » ، و «الخسارة لقريبة خير من الكسب البعيد » .

ويطلق الاخر في بعض البلاد العربية على نحو يختلف قليلا فيقال « خطب عاجل ولا ربح طايل » ومعناه ان الخسارة اذا ما تحققت في زمن سريع خير من المكسب الذي يطول انتظاره ، حيث يمكن لصاحب هذه الخسارة في العمل أو التجارة أن يهيىء اموره مرة اخرى ليعيد توظيف أمواله وجهوده مبكرا فيضمن فرصة نجاح أوفر في المحاولة الثانية «١» .

كذلك يقال «كشكار دايم . . ولا علامة مقطوعة » وينطق في بلاد الشام « ساقيه دايمه . . ولا نهر مقطوع » ويضرب في تفضيل الردىء الدائم على الجيد الذي لايدوم بل ينال منه الزمن سريعا .

 <sup>(</sup>١) محمد قنديل البقلى : وحدة الامثال العامية في اليالد العربية • مكتبة الانجلو المصرية ١٩٦٨ ـ ص ٢٢٠ •

وعلى الجانب المقابل لهذه النظرة الشعبية الابجابية نحو الزمن والمستقبل نجد هناك من يرى أن تخطيط الانسان لحياته ومستقبله لا يفيد كثيرا في تفيير المساو حيث أنه « لا يفني حار من قدر » و « العبد في التفكير والرب في التدبير » و « وما كان من نصيبك سيوف یأتیك » ، و « اللی من نصیبك بصیبك » و « اجسرى ألفكر الى الاكتفاء بالواقع الراهن والمضمون دون التطلع الى المزيد من المكن أو الجائز كما في المثل « عصفور في اليد خير من عشرة على الشيجرة » و « بيضة النهاردة ولا فرخة بكره » وهو نفس المعنى الذي يحمله المسل المتواتر « احييني النهاردة وموتنى بكره » .

ونستطيع أن نجد لدى البعض منطقا اكثر مس ذلك تكاسلا وتقاعسا وانهزامية حين يدعو الشماعر الي عمدم الانشفال بماضى الزمان ولا بآآت العيش قبسل الاوان ودعوته الى الاكتفاء باغتنام ما يطيب من متع الحساضر الراهن مبررا ذلك بأنه ليس من طبع الزمان آلامان .

لا تشغل البال بماضى الزمان

ولا بآت العيش قب للوان واغنم من الحساضر للاتسب

فليس من طبع الليالي الامان

كما نستطيع أن نلمح الى جآنب ذلك نفمة التواكل غير العاقل في المقولة الشعبية السائدة « اصسرف مافي الجيب . . يأتيك مانى الفيب » وهي نفس النفمة التي سرى في اعماق القائلين في موضوع آخر « من احبه ربه واختاره . . جاب له رزقه على بآب داره » ويجرى نفس المجرى في التوجه السلبي نحو السيتقبل قيول الشاعر :

#### ولست بخابىء ابدا طمــــاما حدار قد .. لكل قد طمـــام

وحين تجرأ بعض الزجالين على فكرة الاستسسلام « للقدر » أو « المكتوب » واعلنوا في بعض اغنياتهم الشعبية تحررهم وعزمهم على رفض الرضسا بالهزيمه « في الحب » . . ثار الثائرون من اصحاب الفكر التقليدي والذاهب الاتباعية الوروثة حرفيا وقاموا ليعلنوا على منابر الخطابة وصفحات الجرائد تكفير هذا الشاعر وذلك الزجال لتجراهم على النظر الى المستقبل خارج اطار النظرة الاتباعية التي ترى أن « المستقبل حارج اطار هده » . . »

وبين المقولات الداعية الى التدبر وعمل الحسساب الواجب للزمن والمقولات الآخرى ذات التوجه السلبى فى هدا الشأن توجد هناك منطقة وسطى تشبع فيها بعض الالإجاهات والدعاوى غير المباشرة ازاء فكرة الزمن عموما وان كانت فى التحليل النهائى تحسب ضمن الدعاوى والواقف السلبية العامة للشخصية المحرية ازاء الستقبل وحساباته العلمية الطلوبة . ومن بين هذه المقولات أن «الشمهر اللى ماهو لك ماتعد أيامه » ويضرب فى أن العمل اللى لا يعود عليك بدخل مادى مباشر لا تتعب نفسك فيه . . وهو مايعبر عن قصسور فى حقيقة التأثير المتداخل بين عناصر الزمن والمتفيرات الاجتماعية العديدة المرتبطة به .

كذلك فان المآثورات الشائعة شعبيا عن « تغير حال الدنيا » حيث يقال « الدنيا ماهى دايمه » و « الدنيا منظم منظم » و « و الدهر ميال » و « يوم لك ويسلوم عليك » كلها تعبيرات يمكن أن تفسر سلبيا في غير صالح

الحسابات المستقبلية . ويمكن في الوقت ذاته أن توظف وظفا ذكيا في خدمة جهود الإقناع بأهمية عمل هسده الحسابات المستقبلية .

وقد يكون هناك عدد من التفاسير التى يمكن بها ومن خلالها منحهم ظاهرة الاعتقاد الشائع بين الجماعة المرية بعدم حدوى التخطيط والتحسب للمستقبل.

التفسير الاول أن يكون هناك احساس عام بعدم القدرة على التحكم في البيئة المحيطة والتعرض على مر العصور لتحديات وغزوات غلابة تحد من قدرة ورغبة المربين في التخطيط للمستقبل بطريقة ومضعوفة .

في التخطيط للمستقبل بطريقة آمنة ومضمونة .
والتفسير الثانى أن يكون هذا ألوقف السلبى في نظرة المصريين للمستقبل راجعا ألى التوجه الدبنى المسسام الشخصية المصرية وصدورها التلقائي وشبه الدائم عن الافكار والقولات الدبنية التي تجعل من المسيئة الالهية العامل الحاسم والاوحد في تقرير مصائر الناس والانظمة والاشياء ، مما يرتب قناعة في العقل الجماعي بعسدم والواقع أن التفسير الأول لا يستطيع أن يصملا كثيرة والواقع أن التفسير الأول لا يستطيع أن يصملا كثيرة أمام حقيقة الوداعة النسبية التي تتصف بهسا عناصر الطبيعة والبيئة في الارض المصرية حيث تخلو تلك العناصر من الهزات العنيفة والتغيرات الفجائية أو الموسمية على نحو ما يحدث للماء أو الهواء أو الارض في بيئات جغرافية نحو ما يحدث للماء المنات بغيرافية

اخرى الله المستق التفسير بالخوف من الغزوات والإخطار كذلك لا يتسبق التفسير بالخوف من الغزوات والإخطار الخارجية ، أو من بطش طفاة الحكام في الداخل مسع ماسجله التاريخ على مر العصور من تعسدد وتنسوع المقاومات الشميية الناجحة من جانب المصريين لكثير من

الشحديات التي واجهتهم برقم ما كانت عليه من سطوة وقوة .

يبقى بعد ذلك منافشة التفسير الثانى الخاص بالعامل الدينى واثره فى تشكيل نظرة المصرى الى الستقبل . . وهو مانتناوله فيما يلى "

#### ثانيا: العامل الديني واثره في تشكيل نظــرة المرين الى الســتقبل:

يشيع بين بعض البسطاء من المتدينين في مصر و وتشاركهم في ذلك بعض الجماعات الاخرى على امتداد العالم الاسلامي ما عثقاد بأن البحث في أمور المستقبل والتخطيط له وحساب احتمالاته يعتبر تجاوزا لعدود العلاقة الواجبة بين العبد وربه ، أو استلابا من الانسان لاحدى خصوصيات اللاات الالهية التي اختصها الله لنفسه وذلك تأسيسا على قول الحق حل وعلا « وماكان الله ليطلعكم على الفيب » ، وقوله تعالى « قل لا أملك لنفسى نفسا ولا ضرا الاماشاء الله ، ولو كنت اعلم الغيب لاسستكثرت من الخير وما مسنى السوء أن أنا الا نذير وبشير لقوم يؤمنون » .

كما يسوق البعض لدفع محاولات البحث في المستقبل وتأثيم القالمين عليها بعض الاحادث النبوية الشريفسة كقوله صلى الله عليه وسلم « من ذهب الى كاهن او عراف فقد برأت منه ذمة الله ورسوله »!

واللاحظ أن هناك خلطا شائعا في هذا النسان بين مفهوم « العلم والمستقبل » الذي هو أحد الخصوصيات الالهية التي ينفرد بها الخالق دون سيسواه ومفهوم

« التحسب للمستقبل » الذي يقوم عليه البنيان الحديث للمعرفة العلمية المسمى في بعض الاحيان « بالمستقبلية» أو « الرصد المستقبلي » .

فالستقبلية - وعلى نحو ما اوضحناه فى الفصسل الثانى من هذه الدراسة - منهج علمى وعملى محسوره الوعى باثر التراكم الزمنى فى تشكيل او اعادة تشكيل أبعاد واحجام الظواهر الاجتماعية او الاقتصسادية او الطبيعية موضع الرصد ، وذلك على ضوء عسدد مسن الافتراضات المختلفة التى يؤدى كل منها الى نتسائج فى اتجاه معين خلال فترة زمنية معينة .

فالستقبلية اذن منهج للتفكير والتقدير والتعامل مع الازمنة القادمة وليست معرفة موضوعية مطلقة بحقائق

الستقبل .

والرسول الكريم عليه الصلاة والسلام حين يعلن براءته من يدهب للكهان والعرافين فانه بذلك ينهى عن اللجوء الى وسائل الدجل والشعوذة غير القياسية التى تباعد بين الناس وطريق الاجتهاد العاقل والموزون فى تخطيط الحياة الدنيا وهو نفسه - صلوات الله عليه - الذى دعا الى « العمل فى الدنيا كاننا نعيش فيها ابدا » ) اذ قال « اعمل لدنياك كانك تعيش ابدا واعمل لاخرتك كانك تموت غدا » وهى قمة الحكمة فى استحضار اطول مدى ممكن عند تدبير معاش الناس فى الدنيا .

والاصل أن النظرة الدينية بطبيعتها العامة .. في أي دين سمارى .. هي في حقيقتها نظرة مستقبلية حيث أنها تتضمن الدعوة الى عالم زماني ومكاني يعقب العسسالم الحاضر ولزم التحضير له في الحياة الدنيا بمختلف وجوه التحضير والاستعداد .

كذلك فانه على المستوى العملي لا يوجد ثمة تعارض جوهرى بين « الدين » و « المستقبلية كمنهج للتخطيط » اذ أن من القواعد التى تعارف عليها علماء المسستقبلية المحدثون ضرورة الاعتراف بوجود عناصر غير منظورة حاضرة وقت البحث ، وعناصر محتملة الظهورق المستقبل يغير مقدمات ، وهو نفس مايعوف في التقاليد الدينيسية « بالقضاء والقدر » أو « المسيئة الالهمة » .

يضاف الى ذلك أن هناك عددا كبيراً من الشمسواهد والتجارب التى تتضمنها الاصول والوثائق الاسمسلامية الاساسية مما يدل على سماح الاسمسلام بالبحث فى المستقبل بل اقتضائه ذلك من الناس وجوبا ، ومثال ذلك قصة النبى يوسف عليه السلام وما فيهما من دلالات باعتبارها احدى التحارب المبكرة التى عرفتها الحضارات الانسانية في مناهج التخطيط الاقتصادى والزراعى ، أذ جاء بالقرآل الكريم « قال تزرعون سبع سنين دأبا فما حصدتم فلروه في سنبله الا قليلا مما تأكلون ، ثم باتر من بعد ذلك سبع شداد يأكلون مما قدمتم لهن الا قليلا مما تحصنون » (۱) .

كذلك جاء في محكم الابات البينات قسول الحسق « فاليوم ننساهم كما نسوا لقاء يومهم هذا » . . والدلالة العامة لهله الآية القرآنية تفيد بفداحة مايمكن أن يصب قوما اسقطوا المستقبل من حساباتهم ، اما معتساها المباشر فهو بالطبع منصب على العقاب المتوقع للسدين شغلوا في الدنيا بما أنساهم حقيقة الحسساب في الإخرة .

ويجرى على نفس السياق قول الحق تعالى « واتقوا

<sup>(</sup>١) سورة يوسف : الاية ٤٦ ، ٤٧ •

الله ولتنظر نفس ماقدمت لفد » (۱) ، وفيسه دعسوه واصحة الى اقامة الاعتبار دائما للمستقبل والعمل على اسستثمارا عمليسا وروحيا شاملا .

كذلك يفيد درس « أحد » في تأكيد أهمية الالتزام بالخطط الموضوعة سلفا وعدم التفريط فيها وعدم التعاون في تطبيقها حتى مراحلها الاخيرة .

وهكذا ـ وعلى ضوء تلك الشواهد والاصول الدينية ـ وعلى ضوء اليقين الؤكد بوجود فارق بين المحاولات التعسفية لمعرفة المخبأ في علم الله وبين العمل والتخطيط لشئون الحياة المادية بالاجتهاد العاقل وفق المتساح من معلومات وقوانین ـ فلیس ثمة سبب ببرر استمرار القصور والتردد في نظرة المجتمعات المؤمنة والمتدينة الى المستقبل والتعامل معه ، بل ان لتلك المجتمعسات ان تؤسس جهودها العلمية والعملية في رصد المستقبل والتحسب له باسم الله وعلى أساس توجيهاته الدائمة بضرورة « النظر » و « التدبر » و « التساديم » و « الاخد بأسباب العلم » و « الحدر » و « الحساب » و « تقدير القوى » ، على أن يتوازى ذلك مع التفسير القويم لمعانى الصبر والتوكل على الله ، وقضية التسيير والتَخْيِيرِ ، وقوانين الله في الرزق والارتزاق ، وهي المحاور التي حاول البعض من خلالها تقييد نظرة الانسان الزمن الى المستقبل وتكبيل تطلعاته مما لا يساعده على تحقيق ذاته أو التعامل الحر ألواعي مع قوانين الحركة الكونية .

<sup>(</sup>١) سورة الصديد ٠

ويعتبر التصدى للمفاهيم الدينية الجامدة والخاطئة ازاء المستقبل واجبا عاجلا يلزم تقديمه على ما عداه فى اوليات العمل لتعزيز التوجه المستقبلى بين الجماعات الشعبية فى مصر > والمستحسن الا تسند هذه المهسة لواحد فقط من الفريقين الديني أو العلماني بل قد يلزم اسنادها للاكثرين قدرة على فهم المنطلقات الدينياة والعلمية معا > وقد تشير علينا اساليب التنظيم الحديثة بوسائل شتى لتحقيق الهدف وتوفير الحصيلة المطلوبة من مصادر متنوعة أن عز اجتماعها في شخوص واحدة .

# ثالثا: الوقف من الستقبل في بعض العادات والتقاليد الاجتماعية:

وعلى النحو السابق ملاحظته فى الامثال والاهازيج الشعبية فان العادات والتقاليد الاجتماعية لدى المصريين تتضمن قدرا من التبابن والتارجح فى النظرة العامة الى المستقبل فهناك عدد من التقاليد الشائعة التى تمطى الانطباع باستحضار المستقبل فى السلوك الشسسعبى المصرى الى حد ما . . كشيوع الاهتمام بقراءة الطالع سواء فى « الكف » أو « فنجان القهوة » أو « باوراق اللعب » أو من خلال النجوم والافلاك أو « بالاتصال بالارواح » أو بضرب الودع فيما يسمى « بفتح المندل » كذلك بهتم المصرون عند اتمام عمليات الوواج بتحديد مؤخر للصداق السمى بين العروسين تحسبا لحالات الفشل أو الاخفاق بعد فترة .

ورغم أن عادة قراءة الطالع تعتبر من العادات الدالة على وجود قدر من الاعتقاد المدئى بأهمية اسمستطلاع المستقبل والتحسب لاحتمالاته ، الا أنه باعادة القحص الموضوعي لجدور هذه العادة وظروف ممارستها جماعيا أو فرديا وحدود انتشارها في الاطار المصرى ، يمسكن القول بأنها عنصر معطل وليس مساعدا في الدعدوة الي تكريس النظرة العلمية الى المستقبل بين المصريين دذلك تأسيسا على الاعتبارات الاتية :

ا سان عادة قراءة الطالع لا تنتشر فقط بين الاميدين أو غير المتعلمين في الريف ، وانما توجد الضحال لذى فئات المتعلمين واهل المدن . . وفي تحقيق أجراه القسم الاجتماعي بصحيفة اخبار اليوم عن انتشار الخرافات في مصر تبين أن الاعتقاد في قراءة الطالع وغيرها من عادات مشابهة لا يقف عند حدود الريف حيث يؤمن بها ويمارسها ٩١٪ من سكانه وانما يمارسها أيضا ٨١٪ من سكان المدن المصرية الكبرى (١) .

٢ ـ وقد زاد من خطورة هذا الوضع ما كشف فى نهاية الستينات عن لجوء بعض العناصر القيادية فى الحكم والادارة لهذه العادة واستئناسهم بها عند اصدار القرار . (٢) .

ت للك يزيد من خطورة الموقف أن المارسمين
 أو المعتقدين في قراءة الطالع لا يناقشون في العادة مدى
 صحة الرؤى التي ينتهى اليها محترفو هذه العمليمة >

(٢) أنظر مقال : بصراحة للاستاذ محمد حسنين هيكل : اهراء ۱۹۳۸/۱/۲

<sup>(</sup>۱) اخبار اليوم العدد الصادر في ۷۲/۸/۱۲ ـ وقد اشترك في التحقيق د٠ احمد عكاشة استاذ الطب النفسي بجامعة عبن شمس و د٠ رموف عبيد استاذ القائون المدني بالجامعة والشيخ عبد الرحمن بيصار ٠

بل ولا يهتمون كثيرا بالتدقيق في صدق سريرة هـؤلاء الهاملين في هذا الحقل والمرتزقين منه ، ولا يتقبسلون بسهولة افتراض الشك فيهم أو اتهامهم بالدجسل أو بالابتراز .

والى جانب هذه العادات المسيرة الى الطريقة غير العلمية في نظرة المصريين للمستقبل توجد هناك مظاهر اخرى لقصور تلك النظرة المستقبليسة بين المصريين كتواضع الاقتناع بينهم بأهمية التأمين ضد المسرض أو العجز أو الشيخوخة أو الظروف المفاجئة وميلهم الى اهمال الصيانة للممتلكات كاجراء وقائى لازم ضد الغوائل الطبيعية للزمن .

بعض طبائع الشخصية المسرية . المتصلة بالنظس الى السستقبل :

هناك عدد من الصفات الراسخة في شخصية المصرى مما تخرج عن اطار الوقف الوضوعي المساشر ازاء

« المستقبل » لكنها بطبيعتها تمس هذا الوقف من حيث كونها تتنافى مع امكان النظر الى « المستقبل » بأسلوب علمى حر وجرىء كذلك الاسلوب المفترض فى الدراسات المستقبلية الحديثة .

مثال ذلك : صفات « الحافظة » مثال ذلك : صفات « الحافظة » و « الفهلوة » .

#### أ ــ الطبيعة المعافظة في الشنخصية المرية :

وتجد هذه الطبيعة شواهدها في عدم الرغبة على التغيير الجدري وتغليب السوابق في الاحكام ، وقيساس كل مستحدث يمثله في الماضي وهو ما يسسمي احيانا « بالسلفية » .

وتفسر بعض الدراسات هذه الصفة في الشـــحصية الصرية باعادتها ألى اثر الارتباط بالنيل والزراعة على مر العصور .

والعقبة التى تمثلها هذه الصفة تكمن فى انها تعطل احداث التغييرات أو التعديلات الهامة التى قد تسمغر نتائج الابحاث المستقبلية عن القول باهميتها لحل المشاكل الراهنة أو المحتملة (1) .

<sup>(</sup>١) تذهب بعض الدراسات الاجنبية التي حسد الزعم بأن المصرى يتجنب الصدام حتى ولو كان ذلك على حساب تفسه او مبادئه وحتى لو قاده ذلك التي مواقف مخالفة للقانون الاخلافي وانه بهذا يحكس عدم قدرته على التعبير عما يعتقده وعن خوفه من خلق المواقف العدائية أو المواقف الجديدة •

انظر مالمَّ الشخصية المُصرية بيحثُ أعده بعض الباهنين، في كلية الاقتصاد والعلوم السياسية جامعة القاهرة باشراف د حامد ربيع مايو ١٩٦٩ ٠

وتفسر هذه الصفة ماديا واقتصاديا ، كما أن لهسسا تفسيرا يتملق بالوقف الديني .

وبالتحليل المادى والاجتماعي يمكن القول أن تلك القناعة ناتجة عن جهل المصرى بما هو أكثر مما لديه أو جهسله بنماذج الحياة في بقاع آخرى من العالم ، وقسد تفسر قناعة المصرى بالندرة الحقيقية فيما يملكه من موارد ، أو باعتياد الغالبية الكبرى من الشعب على نمط حياتي ثابت سواء في الكم أو النوع أو الدرجة . كذلك نقسد يكون تأصل ألوازع الديني المتضمن يقينا قويا بزوال الدنيا وخلود الآخرة سببا رئيسيا لهذه القناعة الظاهرة في حياته وتطلعاته .

وهذه الصغة الرئيسية في الشخصية المصربة تتعارض بطبيعتها مع الاخل « بالفلسفة المستقبلية » التي تعنى بالحتم مزيدا من التطلعات وتفرى بضرورة التحرك مسن حاضر الناس من اجل مستقبلهم ، وتدعو ألى هجسس المقولة الشائعة عن « زماني . . وزمان غيري » .

#### ج ـ « الفهلوية » والشخصية المرية :

ترى بعض الدراسات الاجنبية أن احدى الصيفات الثابتة للمصرى « الفهلوية » ومعناها التوهم بقلسدرة التعامل مع الناس ومع النفس فى كل الظروف وفى كل الاوقات ، واذا كانت الاحكام الخلقية والمعايير الاجتماعية تصنف هذه الصفة فى الجانب الايجابى من جسوانب شخصية المصرى فان الاحكام الوضوعية تنتهى الى تصنيف

مماكس على الاقل في الحال الذي يهمنا الآن وهو « الموقف العلمي من المستقبل »

فالفهلوية لدى المصرى تجعله يؤجل عمل الحسابات الواحِية للقد توهما بقدرته على التلاؤم التلقائي مع ظروف هذا الفد ، وهي من جانب آخر تجمله يخلط بين مفاهيم العظ والمفامرة من ناحية ومفاهيم الجرأة والشسسجاعة الموضوعية من ناحية اخرى مما يحجب أولا الاحترام الواجب للعلم والمواقف العلمية ويعطل بالتالي نشر الوعي الموضوعي اللازم لفهم المستقبل والتعامل معه .

#### الاسلوب الصحيح في تقويم هذه الصفات :

١ ـ ينبغي علينا أن نميز بين حقيقة الصفات القائمسة في الشخصية الصرية National Character

وبين الصورة التي تنطيع عن هذه الشخصية لدى الاطراف الاحنية National Image ولا ينبغي

أن نفهم الدعوة الى هذا التمييز على أنها تشكيك في صحة وجود الصفات الثلاث السابق ذكرها في الشخصية المصرية وانما التمييز مطاوب لاهداف عملية ، فهــو يخدمنا في التعرف على المداخل المناسبة لتصحيح هذه ألصفات ووضعها في اتجاه يتفق والنظــــرة العلميسة

للمستقبل.

٢ ـ ان الشخصية المصربة ـ وكما تقول احسب المتخصصين ـ ليست قالبا جامدا يتضمن عددا محدن السمات الفريزية ألتي لا يعتريها التفيير ولا تنال منها رياح الزمن ، بل انها في التحليل العلمي الدقيق تعسد انعكاسا لنمط المجتمع بما يتضمنه من علاقات اقتصادية متميزة في حقبة تاريخية محددة مضافا اليها بعد أساسي ومام هو البعد الحضارى الذي يمتد في الزمان بصورة خفية قد تستعصى احيانا على التحليل (١) ـ وعلى ذلك فان تحليل الاصول التاريخية والظروف الاقتصسادية والاجتماعية المحيطة بالافكار والقولات والطبائع الشعببة النسائعة بين المصريين حول المستقبل والوقف منه يمسكن أن يفيد كثيرا عند العمل من اجل تغيير الجوانب السلبيه أو المعطلة في النظرة الى المستقبل بين المصريين .

مان كانت القناعة الظاهرة بين الصريين في وقت ما ترجع الى عدم معرفة مالدى غيرهم من نماذج حيساة او بما هو مستور في ارضهم من كنوز فليس ثمة شك في أن الواجب والضرورى هو نشر التعليم وتوفير المعنومات الحرة لكل الناس في مصر . واتاحة المجال حرا المسفر والتنقل والتشجيع على الهجرة ومخالطة الشسسعوب الاخرى والاطلاع على حقائق الحياة فيها .

وآذا كانت الطبيعة المحافظة في الشخصية المصرية ترجع الى الارتباط طويلا بالنيل « المضمون » ر «الرراعة» ذات الررتين السنوى الرتيب . . فان الدخول الى مرحلة التصنيع وغيره من نشاطات انتاجية خارج الرراعسة كفيل بداته أن يحدث التفييرات اللازمة في هذه الطبيعة المحافظة ، مما يفسح الطريق أمام امكان التعسامل مع المستقبل بمنطق حر أن لم يكن ثوريا .

 <sup>(</sup>١) السيد ياسين : حرب اكتوبر والنظرة العلمية للشخصية المصرية • مقال بالاهرام : ٢٢ يقاير ١٩٧٤ •

### معالجة المستقبل في الاعلام المصرى

يمكن أن تفيد دراستنا لما ينشر أو يذاع في الصحف وأجهزة الإعلام المصرى « عن المستقبل » في اكثر مسن التجاه ، فهي من ناحية أولى تستطيع أن تمدنا بمؤشرات ودلالات على طبيعة موقف الادارة السياسية المصرية أزاء ماترغب وما لا ترغب الاعلام عنه والتوجيه اليه من أمور المستقبل سواء كان توجهها بهذه المواد الاعلامية الى الراى أن هذه النظرة تؤسس على افتراض توجيسه الدولة وأشرافها العام على العمليات الاعلامية في مصر وهسو ما باشرته الدولة فعلا ممثلة سحتى وقت قريب في وزارة الإعلام والهيئة العامة للاستعلامات من جهة ، أو ممثلة من ناحية أخرى في دور مكتب الرقيب العام وفي اشراف التنظيم السياسي الواحد « الاتحاد الاشتراكي العربي » في مرحلة آخرى على دور الصحف .

في مرحلة الحرى على عود الدولة الدولة عن فاذا ما أثيرت بعض الدفوع بعدم مستولية الدولة عن الواد المنشورة أو المداعة في أجهزة الأعلام - على الأقل والتي تشهد تسييراً ذاتيا فعليا للصحف وحرية أوقسر ومعارضة لخط الدولة الرسمي - فسوف يظل لهسله الواد موقع عام داخل أطار دراستنا لانها أذ ذاك تعبر عن موقف قادة الفكر والرائ في البلاد آزاء المستقبل

وأساليبهم في تناوله ، ولاشك أنه قطاع هام ينبني عدم تجاهله في بحث يدرس ظاهرة الاهتمام بالمستقبل في الحديث على مختلف المستويات .

المجتمع المصرى الحديث على مختلف المستوبات .
وعلى ضوء هذه الرؤية المزدوجة لطبيعة العميسة
الاعلامية في مصر واختلاف مراحلها من حيث تمثيلها
للراي الرسمي أو للفكر غير الرسمي . فقد راينا أن
تستقل « مواد المستقبل » في الاعلام المرى بحيزء
خاص من الدراسة حتى لا تنصرف اللاحظات الواددة
بشانها الى أي من الحالين المذكورين في تعميم غير

وقد يازم في البداية الاشارة الى عدد من الحدود المنهاجية التي تحيط بدراستنا في هذا الجزء وذلك على

النحو التالي ــ

ا ـ ان الفترة الزمنية التى يقطيها هذا المبحث هى الفترة الواقعة بين ١٩٧٠ ، ١٩٨٠ باعتبارها اخصيب الفترات التى اينعت فيها التوجهيبات والاهنمات المستقبلية بوضوح داخل اجهزة ومواد الاعلام في مصر وينبفي الا يفهم من ذلك أن مرحلتي ما قبيبل وما بعد السبعينيات قد خلت تماما من التوجهات المستقبلية في الاعلام المصرى .

٧ ــ ان الباحث لم يكتشف فى وصده للمواد المنصلة بالستقبل داخل اجهزة الاعلام بمجسسود الرجوع الى الكشافات السنوية أو المهارس الخاصة بأعداد الصحف أو المجلات الصادرة خلال هذه الفترة بل حرص على مطالعة كل منها مطالعة تحليلية للتأكد من مدى وفساء موضوعها بما يحمله عنوانها من اشارة الى « المستقبل » ويستثنى من ذلك بالطبع بعض الابواب الثابنة فى الصحف ويستثنى من ذلك بالطبع بعض الابواب الثابنة فى الصحف

والمجلات كتلك التى تعرض « للطالع اليومى » (1) حيث لا تغيد مضامينها شيئا ذا بال من ناحية التحليسل الموضوعي لاتجاهات اجهزة الاعلام ، ولا تلك التي تعرض الاخبار المتوقعة خلال فترة قصيرة (٢) . ولن يهمنا منها صوى النعرف على مدى دوريتهسسا أو تكراريتهسسا في النشر ونوعيسة كاتبيهسا

والساحة المخصصة لنشرها بالنسبة الى السسساحة الاحمالية للصحيفة .

" - حاول الباحث ايجاد مقاييس نقدية موحدة فالمحكم والتحليل المخاص بالواد الصحفية والاذاعية الخاصية بتناول المستقبل حتى يؤمن قدرا معقولا ومقبولا ميس سلامة التعميم والقارنة . ومن بين هذه المعايير . مدى « المستقبل صاحب المادة المنشورة أو المداعة لمهسوم في حالة توافر ذلك \_ بما يستدعيه هذا المنهج ميس ضوابط وحدود ، والمدى الزمنى للمستقبل الذي تدور حوله المادة الإعلامية ، ومدى اتفاق موضوع المقال أو البرنامج الإعلامية ، ومدى اتفاق موضوع المقال أو وثوعية النظرة الى المستقبل الواردة في المادة الإعلامية ، مما المادة الإعلامية ، من ناحية تفاؤلها أو تشاؤمها .

١ واخيرا فانه بالنسسسبة للبرامج الاذاعيسة والتليفزيونية بلزم الاعتراف ببعض الصحوبات الفنية

<sup>(</sup>۱) مثال ذلك باب (حظك اليوم) تنشره صحيفة الاهرام ، وباب ( نجمــك غدا ) ننشره صحيفة المساء ، وباب ( انت ويختك ) بمجلة اكتوبر ، وباب ( ماذا يقول طالعك ) بالمصور . (۲) مثال ذلك ياب ( الخبار المغد ) بصحيفة اخبــار اليوم الاسبوعية ، وباب ( اتجاه الربح ) بمجلة اكتوبر .

والعملية التى حالت دون المتابعة العينية لمضامين كل الحلقات الخاصة بالبرامج موضع الحصر مما تتصل بامور المستقبل . لذلك فقد اكتفى بالاطللاع على خرائط التنسيق الاذاعى واعلانات البرامج التليفزيونية المنشورة في بعض الصحف ، باستثناء قدر من المتابعة العشوائية والقطعة لبعض الحلقات المذاعة (1) .

به قد يلزم أيضا الأشارة الى أن استبعاد المسواد المشورة في صحف المعارضة الحزبية أنما يرجع فقط الى أن معظم فترات انتظام هذه الصحف في الصدور قد جاءت خارج الفترة الزمنية موضح البحث ولا يعني أهمالها هنا أنها جاءت في بعض فترات صسدورها خلوا من بعض المعالجات الهامة للمستقبل وقضساياه مما قد ستحق دراسة أكثر تخصصا فيما بعد .

ونبدا فيما يلى بعرض الملاحظات التحليلية حول طبيعة التوجه المستقبل في هذه المواد الاعلامية والخصائص المستقبل تتسسم بها الاداء الاعلامي في تناوله المستقبلات .

## الخصائص العامة لمعالجة الستقبل في مسواد الاعلام المرى:

يمكن بمتابعة المواد التعلقة بالستقبل في الصحف

<sup>(</sup>۱) المعروف أن للبرامج التلبقريونية والاذاعية دورات زمنية محددة ، ولكل من هدده الدورات خريطة مركزية تسمى خريطة التنسيق تحدد اسم البرنامج وموضوعه وموعد اذاعته واسم مقدمه ، ويحتفظ بهذه المحرائط السابقة واللاحقية في ارشيف الاذاعة والتليفزيون كما يمكن الرجوع البهسا عن طريق مجنة الاذاعة والتليفزيون الاسبوعية •

وادوات الاعلام المصرية الاخرى ان نستخلص عددا من السمات الرئيسية والمشتركة التي يتسم بها التنساول الاعلامي المصرى لهذه الموضوعات وذلك على النحسو التالى:

اولا: ان هناك تواضعا ملحوظا في فهم واستيماب « الستقبلية » كمنهج علمي وفي الدراية بأساليبها وأدواتها الستخدمة لرصد الستقبل وتقدير الاحتمالات فمعظم الكتابات والتحقيقات التي تحمل عنوان المستقبل وتبحث في احتمالاته تتسم أساسا بالاتجاه الى التعميم غير الرتبط بأسلوب علمي محدد في الرصد أو التقسدير الاحتمال.

الاحتمالي .

ثانيا : بلاحظ أيضا أن نسبة غير بسيطة من القالات والكتابات التي تحمل في عناوينها أشارة الى المستقدل تخلو في صلب موضوعها من أية محاولة للتنبؤ أو لطرح التقديرات المتباينة لذلك المستقبل . والرجح أن هسته المواد تتخد من المستقبل ورموزه شعارا أو عنوانا لاثارة اهتمام القراء والمستمعين بأكثر من خدمتها فعليا وعمليا لهذا المستقبل (1) .

ثالثا: يلاحظ أن المدى الزمنى للمستقبل القصود

<sup>(</sup>١) أشار أحد كبار المعلماء المصريين في مجال الفضاء آبي المخط الشائع في بعض الكتابات والتحقيقات الصحفية في مجر يين المقاهم الاساسية في مجال القضاء وعدم الدقة في اختيار المعاون والاصطلاحات المتعلقة بهذا المدان •

راجع محاضرة السيد الوزير المهندس سعد شعبان خبير القضاء ورئيس شعبة الفضاء الخارجي بنادى الطيران المصرى التى القاها في احتفال النادى بمناسبة يوم الطيران المصرى في ٢٧ يناير ١٩٨٥ •

« فى معظم الواد الاعلامية المختلفة غير محدد بمعطة استهداف زمنية معينة ، باستثناء ماينشر فى قطياع الاخبار من تصريحات او بيانات عن خطط محددة او تطورات معينة مرتبطة بفترة زمنية محددة ، اماالوضوعات التحليلية ودراسات التقدير التى تميل الى تحديد زمنى معين فغالبا تركز على عام ٢٠٠٠ باعتباره سنة الاستهداف النهائية للدراسة . ويندر أن نجد مثالا أو دراسية أو احصائية منشورة فى أى من ادوات الاعلام المسسرية تتناول المستقبل فيما بعد عام ٢٠٠٠ .

وابعا: كذلك يلاحظ أيضا خلو الادوات الاعلامية من الهواد الوجهة للاطفال والناشئة والتي تقدم لهم صورة المستقبل والحازات العلم فيه بطريقة بسيطة وجلالة على النحو اللحوظ في معظم بلاد العالم وقد سستثنى من هذا الحكم بعض الاعمال المتقطعة والمحاولات الفردية التي قامت بها مؤسسة دار المعارف ، وبعض برامسيج التلية بون المحرى .

خامسا: تكاد تخلو الاعمال السينمائية والانتساج التليفزيونى المحلى في مصر من أعمال الخيال العلمى التي تساعد على تقريب بعض صور الحياة في المستقبل الى الذهن العام وقد يكون من المفيد التنبيه الى أن تعريب وترجمة بعض الاعمال العالمية الكبرى في هلا المضمار على الاقل يمكن أن يكون له أثر كبير في تميئة اذهان المواطنين للتعامل مع أدوات وصور الحيساة في المستقبل شريطة أن تختار الاعمال العالمية بدقة متناهية وبحيث لا تصطدم موضوعاتها وشخوصها ومسستوى الاداء الفنى فيها مع اساسيات الطبسائع المحليسسة

واحكامها القيمية الراسخة عن الحق ، والقوة ، والواقعية والايمان ، والمسالة .

سادسا: يمكن القول بالنسسبة للاعسلام الاذاعى والتليفزيونى أنه يقوم في تناوله للمستقبل عمسوما على افتراض خاطىء أساسه الاعتقاد بأن « المستقبل » منطقة متخصصة للعلم بمعناه التطبيقى والمعملى والتسكنولوجى وليس مجالا رحبا لكل الظواهر والقيم والاسسسياء والمنحصصات . وعلى ذلك فقد جاءت معظم المسواد القدمة في برامج « عالم الفد » و « آفاق الفسد » و « القرن الواحد والعشرين » امتدادا لما يسمى بالبرامج و « السلم في حياتنا » ) و « المحلية والعلمية » و « عالم الفضاء والطيران » . وقد يستثنى من ذلك بعض البرامج القضاء والطيران » . وقد يستثنى من ذلك بعض البرامج التميزة كما في «حواء سنة . . . . ٢ » و « في العام القادم اتوقع ان » و « فكرة لبكرة » وغيرها من البرامج التي تتسع مادتها النظر الارحب المستقبل في مجالات متنوعة اجتماعية واقتصادية ، فردية وجماعية ، تقديرية أو تأملية .

سابعا: ومع اشتراك معظم ادوات الاعلام خلال الفترة موضع البحث في بعض السمات والخصائص السابقة فمما لاشك فيه أن هناك تباينا نسبيا في نصيب كل من الادوات الاعلامية من هذه السمات كما أنها تتأرجيح بالنسبة للاداة الاعلامية الواحدة بين مرحلة وأخبري وذلك وفق عدد من الاعتبارات الشخصية والتنظيميسة والفنية والسياسية ، وابرز تلك الموامل بالطبع نوعيسة الثقافة لدى صاحب المادة المنشورة أو المذاعة ، والمستوى الفنى والتخصصي للادارة الإعلامية ، ومسدى العرية

الكفولة في نشر كل النتائج والتصورات المتوقعسة في السبقيل مهما كانت مثبطة للامال أو مسيئة الى طرف من الإطراف .

ويمكن الريد من الفحص أن نقسم الفترة الزمنيسة موضع البحث الى عدد من المراحل الجزئية التى تتسم معالجة الاعلام في كل منها للمستقبل ببعض الخصائص والابعاد المشتركة .

#### الرحلة الاولى ١٩٧٠ - ١٩٧٤ :

جاءت معظم مواد الاعلام المتصلة بالمستقبل خلال تلك الفترة كاشارات عامة حول قضايا مستقبلية عسسامة « كضرورات واشكال التحديث الحضارى فى مصبر ه « ومهام وبرامج العمل الوطنى فى المرحلة القبسلة » « وحساب المتفيرات الدولية وآثارها المتوقعة على مسار العمل الوطنى فى مصر مستقبلا » ، وكان الحديث عن علم المستقبلية محدود الانتشار بين الكتاب فى ذلك الوقت فلم يتحدث عنه سوى نفر محدود من كبار الكتاب ذوى الخبرة الواسعة واولهم الاستاذ احمد بهاء الدين الذى قدم في اهرام ٣-٨-١٩٧١ اول تعريف منهجى بعسلم المستقبلة ،

يد وكان الباعث على اثارة الجزء الاعظم من المسواد الاعلامية المتصلة بالمستقبل في هذه المرحلة باعثا فو قبسا يتخذ من « برنامج العمل الوطني » الذي قدمه رئيس الدولة النفاك ثم « ورقة الحوار حول المتغيرات الدولية واثارها على العمل الوطني » نقطة انطلاق للكتابة في مستقبل مصر . فعقب اعلان برنامج العمل الوطني وجدنا

مثلا مقالات الاستاذ أحمد بهاء الدين حول « رسم خريطة جديدة لمصر » ، ومقال د . جمال حمدان حول « خريطة مصر الجديدة . . وجغرافيا سنة . . . ٢ » ومقال الاستاذ محمد عزت سلامة « مصر سنة . . . ٢ » ومقال الاستاذ حاتم صادق « حتى نراعى ظروف العصر عند صنع القرار » ، والعدد الخاص من مجلة « الطليعة » حول « برنامج العمل الوطنى فى المستقبل »

يد كذلك لوحظ أنه عقب طرح ورقة « التفسيرات الدولية واثرها على مسار العمل الوطنى » في أغسطس المراد فهرت موجة جديدة من القالات والدراسيات السيقبلية في الصحف والمجلات متابعة لهذا الموضوع المطروح « من فوق » . فنجد في المصور مشد لا مقال الدكتور محمد حافظ غانم « مصر عام . . . ؟ » ، ثم مقال د . عبد العزيز كامل « الدين والعلم والاتجاه الى العالم في السيقبل » ومقال د . جمال العطيفي حول « المنفيرات السياسية والمستقبلية » .

### الرحلة الثانية ١٩٧٤ - ١٩٧٧ :

\* وفى هذه الرحلة يظهر الدور الهام للمجسالس القومية المتخصصة التى أنشئت عام ١٩٧٤ فى أنعاش الرؤية والاهتمامات المستقبلية وامداد الصحف والاذاعة بطادة خيرية غنية عن دراسات المستقبل التى تضطلع بها ..

فصارت الموضوعات المدرجة على جداول اعمال الله المجالس في محاور البحث والنشر عن الستقبليات في المجلات والصحف اليومية والاسبوعية .

يهد كذلك بلاحظ في هذه الفترة التأثير القوى لنتائج حرب اكتوبر ١٩٧٣ على نوعية الاهتمامات الصسعفية حيث صار موضوع السلام مع أسرائيل ، وامكانات مصر التكنو لوجية وتوجهاتها التنموية السلمية ، المحساور الرئيسية الغالبة على معظم مواد الاعلام ألمصرية عنه تناولها للمستقبل . وطبيعي أن ينسب ذلك الى استعادة الثقة بالذات القومية في مصر عقب النتائج آلايجابية اللموسة في الحرب ، وقد لس أحد خبراء الطبواهر الاحتماعية هذا الحانب حين كتب بقول: « أن الإداء البطولي القوأت السلحة في الحرب ومابرز للعالم كله من فاعلية الجندي المصري وبسالته ، بالأضافة الى التخطيط العلمي الدقيق المتفق الذي سبق الحرب قد ادى الى تغيير ملموس في تقييم الشخصية المصربة لدى عديد من الكتاب والفكرين المصريين » وأنتهي صاحب هذا القال الى أن الرحلة الحديدة بارمها « نظرة علمية متو أزنة لا تسقط في هوة الياس القاتل بالتركيز على السلبيات . ولا تغامر بالمبالغة حول الابحابيات والطموحات " . و دؤكد صاحب المقال الذي يعتبر نعوذجا جيسدا في الدلالة على اتجاه سائر القالات التصلة برؤية الستفيل خلال تلك الفترة « أن محل أبداعنا الحقيقي هـــو كيف نخطط للتغيير بصورة عقلانية فلا نربد أن نعود الى الوراء كما ينادى بعض المفكرين . . ولا نريد أن نقفر قفرة عشوائية الى الامام تقليدا أعمى لجتمعات أجنبية » (١) يهد وعلى ضوء هذه الثقة بالذات رابنا في هذه المرحلة كيف أن حصار الكتمان والتعتيم الأعلامي المضـروب

١٠ سيد ياسين ٠ حرب اكتوبر والنظرة العلمية الشخصية
 المرية ٠ مقال بالامرام في ٢٧/١/١٧٤٠

لسنوات طويلة حول التعريف باسرائيــل واوضاعها الداخلية ورؤيتها للمستقبل قد نسف تماما فوجدنا دراسات علمية عن « الرؤية الاسرائيلية لمستقبل فلسطين (۱» ) و « تقسرير جامعة تل أبيب عن مستقبل الشرق الاوسط » .

« وجهة النظر الاسرائيلية حول مستقبل الضهدة الفريية » كما وجدنا دراسات مشابهة عن « مستقبل العلاقات الفلسطينية السوفيتية » «٢».

\* وشهدت هذه الفترة أيضا بواكير الاهتمام الموجه مباشرة الى علم المستقبلية كحقل معرفى جسديد دراسة وتعريفا وتقريبا . فقد صدر كتاب الاستاذ محمد سسيد الحمد « عندما تسكت المدافع » عام ١٩٧٦ متضمنا مقدمة تعريفية وتأصيلية ممتازة لعلم المستقبلية ، وكتسب الاستاذ احمد بهاء الدين في صحيفة الاهسرام خلال نفس العام تعريفا بهذا العلم أيضا ثم صدرت للبساحث دراسته التمهيدية المنشورة بدورية السياسة الدولية فتناول بالنقد والتعريف ملامح هذا البنيان المسرفي الجديد وضرورات الاخذ به في حياتنا العربية ووسسائل رفع معوقات الفكر المستقبلي لدى مجتمعاتنا الشرقية «٣»

<sup>(</sup>۱) ابراهیم کروان ۰ السیاسة الدولیة ... عدد ٤٢ ... اکتوبر ۱۹۷۵ ۰

<sup>(</sup>۲) احمد يوسف احمد ـ السياسة الدولية ـ عدد ٤٢ اكتوبر ١٩٧٥ -

<sup>(</sup>٣) هانى خلاف: المستقبلية بين رحابة المنهج العلمى · · وقيود الفكر الشرقى · دراسة بالسياسة الدولية عدد اكتوبر / ١٩٧٧ ·

وتبدأ هذه المرحلة مع زيارة الرئيس السادات القدس حيث اطلقت تلك الخطوة الجريئة وغير السبوقة في المارسة العربية العنان بعدها لكل جهود البحث في الستقبل بكل تحرر مماثل ، وكأنها ازاحت باختراقهسا المالوف السياسي والنفسي الضارب في ذهن المفكرين المصريين لما يزيد على ثلاثين سنة – أكبر قيود التفكير الحر ، وأصبحت بما قدمته من بدائل ومسالك جديدة في العمل السياسي قدرات التخيل وقوارغ الطمسوح والتطلع غير الحدود الى المستقبل .

وكانت الواد الاعلامية - سواء المنشورة او المداعة البريا - اكثر مواد الفكر في سرعة الاستجابة لهسدا الثير الهائل الذي تضمنته تلك الخطوة التاريخية . وكان طبيعيا أن تتركز الاهتمامات الاعلامية حينلد في بعث الماق الستقبل في عهد السلام . لذلك جاءت المسواد الإعلامية التي تتناول المستقبل المصرى في فترة السلام لنمثل حوالي . 7 من مجموع الواد المتصلة بالمستقبل عموما في ادوات الإعلام المصرية المختلفة ، وتركز ذلك في محورين :

الاول: تصورات الرخاء المترتب على الانتهاء من حسالة الحرب مع امرائيل « ويشمل ذلك كل ما يتصسل بمستقبل الراعة ومستقبل الكثافة السكانية ، ومستقبل الطاقة » .

الثانى: ويمثل نسبة اقل من سابقه ويدور حسول مستقبل العلاقة باسرائيل قاتها ومستقبل مايرتبط بهده العلاقة من اوضاع وتنظيمات ودوائر دبلوماسية خارجية

ومثال ذلك « مستقبل الوضع الامنى فى سسيناء \_ ومستقبل الاوضاع الاجتماعية فى اسرائيل بعسسد السلام \_ ومستقبل الحيوش العربية ومستقبل العلاقات الامريكية العربية ومستقبل امن البحر الاحمسر \_ ومستقبل قناة السويس ، ومستقبل الوضع النووى فى اسرائيل » .

\* ولقد ضاعف من اهتمام الاعلام في هذه المرحلة با فأق المستقبل ـ الى جانب خطوات السلام ـ ماشاع منذ بدايات ١٩٧٨ من اخبار ومشروعات عن « الشورة الخضراء » « وغرو الصحراء » « وانشاء مدن جديدة » « والكشف جيولوجيا وبالاقمار الصناعية عن المياه الجوفية » « ومسح التربة » مما صار موضوعا متجددا وحيا في معظم الصحف والمجلات والبرامج الاذاعيسة والتلفزيونية على نحو ماتوضحه قوائم الحصر بالميواد بالمستقبلية الواردة في اعداد مجلة اكتوبر ، والاهسرام الاقتصادى ، والاخبار ، والاهرام ومجلة الشباب وعلوم المستقبل وفي مواد البرامج الاذاعية « عالم الغسد » و « مصم الامل » .

## المستقبلية .... في مصر والعالم العربي .. رفاهــــة .. أم ضــــرورة ؟

- قضية (( احييني النهاردة ٠٠ وموتني بكره )).
   والرد عليها ؟
- الاخطار الدولية الخارجية ٥٠ وضرورات التحسب للمستقبل ٠
  - ●تحديات الطبيعة . والبيئة في الستقبل .
- مشاكل البنية الاجتماعية ٥٠ ومرحسلة مفترق الطرق ٠

استهلال:

# مسئالة « احييني النهاردة وموتنى بكرة » في الفكر المصري

قضية التوظيف الأمثل للموارد بين أو احتياجات المستقبل

يميل البعض في مصر الى اعتبار البحث في امسور المستقبل وخاصة المستقبل البعيد مضربا من الترف الفكرى الذي ان كان يناسب بعض المجتمعات المتقسدمة فهو لا يناسب مرحلة البحث عن حلول المسكلات طاغية في الحياة اليومية الراهنة ببلادنا . . وترجمة لهذا الفكر يميل البعض الى توظيف الجهود والاستثمارات التي يمكن توفيرها لحل المسكلات الراهنة واللحة حتى ولو كان حلا مؤقتا او محدودا ، وحتى لو كان هذا الحل على حساب احسال اخى قادمة .

ونستطيع أن نجد أمثلة وترجمات عديدة لهذا الاتجاه الفكرى سواء في نتائج استطلاعات الرأى المسام التي تجريها بين الحين والاخر بعض مراكز ومؤسسات البحث الاجتماعي والاحصائي في مصر ، أو في بعض المناقشات البرلمانية والحزبية المتعلقة بعدد من المشروعات والقوانين القومية الكبرى (١) ، أو في مقالات وكتابات بعض الصحف

<sup>(</sup>۱) انظر مثلا مداولات البرلمان المصرى عام ۱۹۶۱ حول فكرة انشاء سد اسوان ، والمناقشات المشابهة في مجلس الشعب عن اثار السد العالى وفي موضوع المنقايات الذرية ، وموضوع تجريف الارض الزراعية ، وعند مناقشة مشروع اغلاق قمائن الطوب الاحمر ٠

والمجلات ، وأخطر من ذلك أننا نجدها في عدد مسين القرارات والاجراءات الادارية .

« والاخيرة سوف نناقشها في موضع آخر من هـذه الدراسة حينما نتناول الرؤية المستقبلية في فكر وعمل الإدارة المصربة ـ الفصل من الكتاب » .

أما الان فالذي يهمنا هو مناقشة أصل الموضوع والرد على المنطق الشائع شعبيا الى حد كبير والقسائل بوفاهية «أبحاث المستقبل» في مجتمعاتنا الحساضرة بطرونها ومشاكلها اليومية الملحة ، وفي ذلك نعرض النقاط النالية :

أولا: ان مايقال لها « المجتمعات المتقدمة » لم تبلغ في الواقع مرحلة تقدمها الا من خلال خطط للمسمقبل وضعتها شعوبها وقياداتها في أوقات سابقة وعملت على تنفيدها ومتابعتها بمسالك واساليب علمية وتنظيميه دقيقة . صحيح أن الدراسات السحتقبلية بالعني الاصطلاحي المعروف حاليا وبوسائلها التكنولوجية وأدواتها العلمية المستحدثة مؤخرا لم تكن قائمة بوضبوح في المراحل الاولى لنمو تلك المجتمعات المتقدمة ، وصحيح أيضًا أن كثيرًا من أسباب التقدم في بعض هذه المجتمعات كانت غير انسانية أو غير عادلة - على الاقل في نظير فيرها ـ الا أنه تبقى الحقيقة الموضوعية الصريحة بأنّ قسما لا بأس به من انجازات التقدم في هذه المجتمعات حاء وليدا لنوافر رؤية واضحة للاحتياجات والظهروف المستقبلية ، ولمل تفكير القائد البريطاني ونستون تشرشل - في منتصف الحرب المالمية الثانية وقبل أن تضع الحرب اوزارها \_ بيحث مستقبل بلاده واعادة بنائها قيما بعد الحرب \_ يعتبر مثالا واضح الدلالة على ذلك .

ثانيا: أن مايقال لها « المشاكل اليومية الملحسة التي تواجهها الجماهي » ليست حكرا على البلاد الناميسة فحسب ، فلكل مجتمع مشاكله اليومية . ولكل مرحلة زمنية مشاكلها الخاصة بها بل قد تكون أكثر المشاكل اليومية تعقيدا بالمعابير الفنية والعلميسة هي تلك التي تواجهها حاليا البلاد التي يقال عنها « متقدمة » . ورغم ذلك فلم تتوقف تلك المجتمعات عندها دون النظر الي غيرها من القضايا والاخطار الفنية والاقتصـــادية التي يتوقعها علماؤها في المستقبل . فمشاكل البطـــالة . والتضخم ، والعنف ، والجريمة المنظمة ، والمخدرات ، والاغتصاب ، والارهاب السياسي لم تمنع المجتمع الامريكي مثلًا من البحث في اخطار التلوث الكيمائي والضوضائي على مستقبل حياة الانسان ومستقبل التركيب البيئي ، ولم تحل تلك المشاكل الاتية والبومية التي يواجهها هذا المجتمع دون المضى في ابحاث استفلال قاع المحيطات في زراعات بحرية ، وفي البحث عن بدائل للطــاقة التقليدية ، والبحث في شئون الفضاء ، ومقاومة التصحر وما الى ذلك من مجالات جديدة وعديدة تستهلك الكثير مما كان يمكن توجيهه \_ من موارد وجهود \_ لحل مشكلات الحياة اليومية المعروفة في هذا المجتمع .

ورغم ما يقال عادة في بعض التفسيرات الابدولوجية المينة عن حقيقة الدوافع الحاكمة لهذا التوجه المستقبلي في المجتمعات المتقدمة عموما والفربية منها على وجه الخصوص ، فسوف يبقى صحيحا ان معاير توصيف المشاكل وتحديد اولوياتها بين هام وغير هام معاير نسسبة الى حد كبير وتتوقف على درجة الوعى العلمي المتوافر بفكرة التراكم الزمني وتأثيراته على الظواهر الطبيعيسة والاجتماعية .

ثالثا: ويدفع القول بفكرة التراكم الى التذكير بأن أصول وبدايات معظم المشاكل الحياتية الراهنة التى يواجهها مجتمعنا المصرى ترجع في حقيقتها الى عهود وأزمسان طويلة في الماضى ، ولو أن أحدا كان قد تولاها في بداياتها بمنطق الرؤية المستقبلية بعيدة المدى لما امتدت احجامها أو استشرت أبعادها على النحو الذى بلغته في حياتسا الحاضرة .

ويكفى مثلا أن نشير الى ما كان يمكن أن يسسفر عنسه برنامج مبكر وجدى فى عام ١٩٥٢ لحو الامية بين المصريين من نتائج ايجابية تترك آثارها الحميدة على معدل التزايد السكانى وبالتالى على مستوى الدخل الفردى ، وبالتالى على معدل الانتاجية الفردية ، ومايتبع ذلك من نتسائح وفروع نتائج تحملها فكرة التراكم الحميد أو دوائر التنمية الحميدة .

ولا يجرؤ احد مع ذلك \_ ومهما بلغ حماسه الماطفى أو وعيه العلمى بالمستقبل البعيد \_ على القول بوجوب لجنيد كل الطاقات وتوظيف كل المصوارد والإمكانيات الحالية فى خطط تستهدف رفاهة سكان مصــر الذين سيعيشون على ارضها بعد خمسين عاما أو ما يقارب ذلك ، والتضحية من أجل هؤلاء برفاهية الحساضر تماما ، فالقول بذلك يصبح انتقالا من تطرف الى تطرف تخر وانما القصود أن يستحضر الخططون عند وضعهم تخطط التعليم والتنمية والاستثمار والانتاج فكرة التراكم التي هى المنتاح الصحيح وصمام الامن الرئيسي لــكل لخطط التعليم والتنمية والاستثمار والانتاج فكرة التراكم سواء الحميد Postive المينية العديدة .

رابعا: والى جانب الدفوع الموضوعية المسسووحة النفا للرد على النطق القائل بأن ابحاث المستقبل نوع من الترف الذى لا تحتمله الاوضاع والمشاكل اليومية الملحة في مجتمعنا يلزم ايضا الاعتراف بيعض وجوه القصور والتقصير التى تكتنف ابحاث المستقبل ذاتها وطريقية ممل المؤسسات القائمة عليه . مما يكرس لدى العامة والبسطاء والمعارضين المشككين انطباعاتهسم السلبيلة عنها .

وبرغم أننا سوف نخصص مبحثين كاملين في الفصل الثالث من هذا الكتاب لدراسة تفصيلية عن اعمال المراكز والمؤسسات المسئولة عن البحوث المستقبلية في مصر وتقويم أدائها وعرض مشاكلها الا اننا نود الاشآرة هنا في هذا الموقع الى اهمية ايجاد قنوات اتصال بين عمل هده المراكز والمؤسسات المتخصصة والراى المسسمام الشعبى في مصر . يتم من خلالها تبسيط الابحساث المتخصصة عن السنقبل وتقديمها الى الراى العام مع ماقد يلزم من شروح وايضاحات تبين الفوائد المساشرة وغير المباشرة لهذه الأبحاث وتوضح بطريقة عملية ومسطة وبلفه يفهمها غير المتخصصين كيفية الانتقال الى صورة المستقبل التي تنتهي اليها تلك الابحاث والدور المطلوب الايجابي او الفعل السلبي مد وبذلك تتكون علاقة فهمم وتعاطف ومشاركة بين « علماء » المستقبلية والمواطنين امتحاب المصلحة في هذا السيستقبل الذي يخطط له العلماء اما

وبدیهی آنه کلما کانت تلك الابحاث متصلة اتصالا وثیفا بما یستشمره الناس من مشاعر او مشاكل او مخساوف

أو أمانى قان تلك العلاقة الجديدة المقترحة سوف تنجح فى تحريك الموقف التقليدى الشائع عند بعض النساس ازاء المستقبل وابحاث المستقبل وليس مستبعدا حينند أن يشيع بينهم ماثور جديد يقول « موتنى النهسارة واحييني بكرة » ...

## 

واذا كان الوعى بالمستقبل بعتبر احد القرائن والوسائل التى ارتبطت بها عمليات النمو فى كثير من بلاد العسالم المتقدمة حتى بلغت مراحل تقدمها الحالى . . فان النسلح بهذا الوعى فى الحالة المصرية والعربية الراهنة لم سمد مجرد اختيار ارادى وانما اضحى ضرورة حياة وشرطا من شروط البقاء .

ويمكن القول اجمالا بأن هناك ثلاثة أنواع من الضرورات الحيوية التي تحتم على مصر والعالم العربي التسسلح السريع والحكيم بمناهج دقيقة في رؤية المستقبل راعداد العدة له بأسباب التحكم .

يد رالنوع الاول من هذه الدوافع يتعلق بالاخط ... الخارجية المحيطة بمصر والعالم العربي والتي تتبدى في تكائر القوى الدولية ذات المصلحة في استلاب مسرانا المنطقة . بالاضافة الى تحفز عدد من القوى الاقليمية المجاورة لمنطقة الشرق الاوسط وتطلعها للتأثير فيها المل الحلول محلها في الدور الدولي أو الدور الاقليمي .

م والنوع الثانى يتمثل فى التحديات الطبيعيسة والبيئية التى بدات مصر ودول المنطقة فى التعرض الها مؤتر مؤخرا . والتى يتوقع ان تتمرض لها مستقبلا مما يؤثر

على حجم ونوع امكانيات القوة الوضوعية ومستوى الميشة لشعوب المنطقة في المستقبل .

الله واما النوع الثالث فيتمثل في نوعية المساكل الاجتماعية والبنيانية التي بلغت في مصر والعالم العربي مرحلة الاحتدام الحرج والتي تتحدد بها وعندها كشير من ملامح حياة الناس والانظمة والمؤسسات في المستقبل.

# الأخط الخارجية والمؤثرات الخارجية

#### . بين نظرية التآمر الاجنبي 00 والتطور الوضــوعي للعلاقات الدولية :

يلزم التمييز ابتداء بين الرصد الموضوعي الموثرات الخارجية السالبة التي يتوقع أن تتعرض لها منطقة قد الشرق الاوسط مستقبلا بتأثير من الانعكاسات الطبيعية والظروف الموضوعية المتطورة للقوى والاطراف الخارجية وبين الاعتقاد المسبق والدائم بأن هنساك تآمرا تاريخيا ثابتا ومتكررا ضد مصر والعالم العربي من جانب الاطراف الاحنية .

ووفقا للموقف الاخر الذي تميل اليه كثير من نماذ و الفكر العربي السائد تكون الاطراف الاجنبية هي المسئولة عادة عن كل ماتواجهه مجتمعات المنطقة من مشساكل وصعوبات وانتكاسات . بل ان بعض نماذج هذا الفكر تدهب الى ابعد من ذلك فتحكم على مستقبل الحيساة بالمنطقة العربية من خلال ماتراه فقط او ماتوهمه في بعض الاحيان من خطط الآخرين التي يستهدفون بهسا « كسر الارادة العربية » تارة ، او « اجهاض الحضارة الاسلامية » تارة اخرى او التي يستهدفون بها \_ في اكثر التقديرات تواضعا واقربها الى الوضسوعية \_ « استلاب مزايا المنطقة على حساب اهلها » . والخطا في انتهاج هذا النهج العقائدي المسبق والدائم انه بهمل وسط شعاراته الساخنة وعاطفيته المثيرة للابعسساد والاسباب الموضوعية والذاتية الاخرى التى يحتويهسا المجتمع العربى في داخله ، وكان حياة الناس في هده البقعة من العالم قد خلت من ارادات واختيارات وصراعات محلية ، ومشاكل وامكانيات ذاتية يمكن أن تلعب دورا مماثلا أن لم يكن أكبر من دور الاطراف الخسارجية في نشكيل مستقبل المنطقة .

وسواء كان الدور الاجنبي القصود هنا دورا تآمريا سالبا ام كان دورا ايجابيا معاونا فان التسليم بمبسدا طفيان المؤثرات الخارجية على مستقبل الحياة في منطقتنا يعتبر على هذا النحو - اخلالا بحقائق الحياة المرصودة في التاريخ والجغرافيا وعلوم السياسة والاقتصلياد والاجتماع .

حمّا قد تكون هناك توجهات قديمة ، وادوار خاصة ، وخطط مرصودة تعمل في اطارها ووفقا لها عسدد من القوى الاجنبية ازاء منطقة الشرق الاوسط عموما والعالم الاسلامي خصوصا ومصر والعالم العربي على وجه اخص، الا أن معايير الاهمية واولويات الاهتمام تختلف نوعياتها ودرجاتها بين مختلف القوى الخارجية ، فمن هذه القوى مايركز اهتماماته في المنطقة على بترولها وثرواتها الطبيعية ، ومنها ماتتسع اهتماماته لم هو اكثر من مجرد البترول فيسعى الى التعامل مع المنطقة باعتبارها منطقة المحضارات والثقافات المنافسة ، ويسعى آخرون للتعامل معها باعتبارها سوقا لتصريف منتجاتهم ، او لتجريب المحتهم ، ويهتم بها آخرون باعتبارها المدخل الجغرافي ألى غيرها من مناطق لها عندهم اهمية اسبق واولى ،

ما يسمى بالمخطط الاجنبى للتوسع والسيطرة بحيثة تصبر النظرية المطلقة في التآمر الاجنبي الثابت والدائم

Grand Consipiracy Theory التي يحلو لرافعي

الشعارات بيننا التحدث عنها - تعميمسا غير علمي أو تسسيطا مخلا لعلاقات موضوعية ومسارات تاريخيه

متغايرة أو قابلة للتغيير .

فالهم اذن أن بكون رصدنا للمؤثرات الخارجية المختلفة رصدا موضوعيا دقيقا يبعد بنا عن دائرة التعميم والاطلاق والتصورات الدوجماتية السبقة ويقترب بنا من حقيفة الظروف والدوافع والحاجات التي تحيط بمسواقف الاطراف الاجنبية كل على حدة أو في اطار النسسين المتسقن بينها .

وذلك ما نحاول تقديمه الآن فيما يلي مستحضرين دائما الدور المقابل الذي يمكن أن تلعبه الارادات المحلية في منطقتنا من أجل استثمار وتوجيه مايمكن استثماره وتوجيهه من المسالح المتعارضة لدى الاطراف الاحسية وبهدف تحويل الدور الاجنبي ليكون في الستقبل ما وليس علينا .

# ١ \_ مستقبل الشرق الاوسط في الخطط والتصورات الامريكية:

ممكن القول اجمالا أن منطقة الشرق الاوسط لهسا في الفكر السياسي والاستراتيجي الامربكي ثلاث أهميات . . الاهمية الاولى: في موقعها الجفرافي الملاصق للحدود الحنوبة والفربية للفريم الدولي الاول وهسو الاتحاد

والاهمية الثانية : فيما تمثله هذه النطقة حاليسا

ومستقبلا من أسواق تجارية وفيما تحمله طبيعة ارضها من موارد اقتصادية وثروات طبيعية مناسبة للاستثمارات الامريكية ولازمة لتشفيل العجلة الاقتصادية ذات الانطلاق الواسع والمتعدد .

ثم تأتى الاهمية الثالثة لمنطقة الشرق الاوسط فى الفكر الامريكى فى اطار ماتقدمه النظريات والدوافع الاسلامية من تحديات خطيرة للمصالح الامريكية وللفلسسفة الاقتصادية والاجتماعية السائدة فى العالم الفسريى عموما .

وعلى ضوء هذه الاهميات الحورية الثلاث يمكن أن نرى خطوط الحركة الامريكية أزاء مستقبل المنطقة وهى حركة محسوبة يمكن رصد بداياتها مع بواكير الثروة البترولية التى ظهرت فى المنطقة بمعدلات اقتصادية عالية فى أوائل الخمسينات ، والتى تزامنت مع موجات المد الاستقلالي التى انتشرت فى أرجاء البلاد العربية خلال نفس الفترة ، فى مواجهة القوى الاستعمارية الاوروبية التقليدية ، فاستثمرتها الحركة الامريكية استثمارا ذكيا للتغلفل الى اعماق المنطقة وتسيير مسارات الحياة فيها على نحو يتوازى مع مصالحها الخالصة .

وتظهر في التصريحات الرسمية وفي الادب السياسي الامريكي المعاصر عدة تصورات ودراسات وأدوار خاصة بمستقبل الشرق الإوسط مما يدور في اطسار هده الاهميات الثلاث الموضحة سابقا .

وفيما يلى نعرض للنقاط المشتركة التي تكور ورودها داخل معظم هذه التصورات والدراسات .

ا ـ احتمالات التدخل العضوى « العسكرى » لتأمين منابع البترول في السعودية والخليج وتأمين السسياب

تدفقه للعالم الغربى (١) ، مع دراسة فرص الكشف البترولى الجديد فى كل من اليمن ومصر وجنسوب السودان .

 ب ـ امكانيات استفلال الطاقة الشمسية المتوافرة بالنطقة بعد نفاذ احتياطي البترول .

حب \_ رصد وتطويق واستثمار ماسمى « بالسد الشيعى الاسلامى » وانعكاساته المتوقعة على منطقسة الجزيرة العربية والخليج ودور الثورة الايرانيسة في ذلك :

د \_ احتمالات القلاتل المستقبلية بين الجمهوريات والاقاليم السوفييتية المناخمة لايران وتركيا ذات الاغلبية المسلمة .

ه \_ الدور المتوقع لبحر العرب والبحر الاحمر في مستقبل الصراع الدولي بين الاتحاد السوفييتي والولايات المتحدة «٢» .

<sup>(</sup>١) انظر مقال هنرى كيسنجر في مجلة برنس ويك الامريكية عدد يناير ٧٥ وتصريحات وزير الدفاع ووزير الطاقة الامريكية المام لجنة العلاقات الخارجية مجلس الشابوخ الامريكي في المتتاح الدورة لا المعفية التاسعة والعشرين للجمعية العامة للامم المتحدة في افتتاح الدورة (٢) تشير الدراسات التي تمت الى أن أفضل المواقع بالنسبة لخطة الرئيس ريجان المسماة « بحرب الكواكب » للتعامل مع الصواريخ السوفيتية هي بحر العرب ، ويحر النرويج ، وهذا العراس المحالة المناعدة الم

انظر دواسة اللواء ١٠ح٠ آمين ثمر سدير المحابرات الحربية والاستطلاع بعنوان: «خطة الرئيس ريجسان حرب الكواكب والصراع المدولي » ــ مجلة المدفاع - العدد اللسائت - ابريار ١٩٨٥ من ٣٠ ويتوقع مساحب الدراسة أن يهدا تأثير هذه المنطة الامريكية الجديدة في علاقاتها بالعالم النالث والحلفساء الغربيين خلال السنوات العشر القادمة •

و ـ الافكار الخاصة بالتعاون مع الصين في شرق افريقيا لتحجيم التواجد السوفييتي ومنع انتشاره الى القارة الافريقية والتحكم بعزيد من الحرية في المرات المائية العربية « باب المندب ـ مضيق هرمز » .

ز \_ احتمالات حل القضية الفلسطينية وشكل الدولة المتوقع انشاؤها على الحدود الشرقية لاسرائيل والتوجهات السياسية والقومات الاقتصادية المطلوبة لها وضمانات الامن فيها .

ح ـ التنبؤات الخاصة بمستقبل تطبيق الشريعـة الاسلامية في كل من مصر والسودان ودراسة مستقبل الاقليات العنصرية والطائفية بهما والمنطقة ككل .

والملاحظ على وجه العموم ان الولايات المتحدة لاتعتمد في تصوراتها التي تطرحها في اطارات رسمية أو في اطارات غير رسمية على مجرد « الحماس الايدولوجي » أو « الانفعال بالصالح الوطنية » وانما تعزز هذه التصورات بدراسات وتجهيزات تزيد من مقدرتها على التنبؤ المكر والدقيق بالاحداث المستقبلية . . وحين فوجئت أمريكا ثائرة الكثيرين داخل الولايات المتحدة لعدم امكان التنبؤ مسيقا بهله الاحداث وحجمها ، وقامت على الفسور مجموعة عمل خاصة على مستوى عال مكونة من عسدة أجهزة بدراسة لنشاط وكالات المخابرات ودور المؤسسات الامريكية العاملة في بحوث المستقبل والتنبؤ وذلك بهدف الحسين قدرتها على التنبؤ بالقلاقل السياسية وخاصة في البلاد ذات الاهمية المتميزة بالنسبة للولايات المتحدة وبرغم أن مدير وكالة المخابرات الامريكية قد حاول

اخفاء هذا الفشل الامريكي وانكاره في حينه (١) ، الا أن التحركات والتعديلات التي شهدها المجتمع الامريكي بعد ذلك في ابنية ومؤسسات جمع العلومات وابحاث التنبؤ والدراسات المستقبلية تؤكد أن الولايات المتحدة لم تعد تقبل بل لم تعد تحتمل تكرارا في اخفاق حساباتها الراصدة وتوقعاتها السيقة .

واذا كانت الولايات المتحدة تعتبر الدولة صاحبة الاسهام الاكبر حتى الآن في نشأة وتطوير الدراسات المستقبلية وأبحاث التنبؤ . . فان فضلا كبيرا في ذلك لاشك يرجع الى تعدد وتنوع الإجهزة المتخصصة في هذه الدراسات المستقبلية . ففي أمريكا يوجد على المستوى حقل المستقبل . . الاول يشمل تلك الاجهزة التابعة مباشرة لرئيس الجمهورية كمجلس الامن القومي ومجلس مباشرة لرئيس الجمهورية كمجلس الامن القومي ومجلس والفضاء ومكتب العلم والتكنولوجيا ، والمجلس القومي والفضاء ومكتب العلم والتكنولوجيا ، والمجلس القومي المحكومية ، ومجلس الشئون الداخلية ، ومحلس الملاقات الحكومية ، ومجلس الشئون الداخلية ، ومحلس الرات الخصيان التخطيط للظروف الطارئة ، ووكالات الخصيان الم

والنوع الثاني بشمل عددا من الهيئات المستقلة التي

<sup>(</sup>۱) ذكر مدير وكالة المخابرات المركزية في حديث لمطة تليفزيون الامريكية في ١٩٧٩/٢/٤ أن التنبؤ بالاضطرابات السياسية والانقلابات العسكرية ونتائج الانتخابات هو اصعب أعمال المخابرات وانه ما من جهاز للمخابرات في العالم حسب علمه - استطاع أن يتنبئ بالإحداث التي وقعت في ايران (انذاك) .

تكون فرعا خاصا من فروع السلطة التنفيذية . ويذكر دليل الحكومة الامريكية ٣٢ هيئة مستقلة رئيسية تحت هذا الاطار . . من بينها ثلاثة مما يتصل عملها بموضوع الدراسات والتحضيرات اللازمة للمستقبل كالهيئة القومية للعاوم والهيئة القومية للفنون والانسانيات والمجلس الاتحادي للعلم والتكنولوجيا .

وفى خارج النطاق ألحكومى ، يوجسد فى الولايات التحدة مئات من المؤسسات والهيئات والجمعيات التى تعمل فى مجالات جمع وتخزين الملومات كمؤسسة رائد Rand Corporation

كالاكاديمية القومية للعلوم والاكاديمية القومية للعسلوم الهندسية ، أو في مجال البحوث الستقبلية : كالمجلس القومي للبحوث وجمعية عالم المستقبل World

المومى سبول و بسيات ومقرها واشنطن ، ومركز ابحـــاث تخطيط التعلم ومقره في سيراكبوز ـ نيويورك ـ واقسام الدراسات المستقبلية في معهـــد ماساتشوتســتي للتكنولوجيا في بوسطن ، ومركز الدراسات المــكاملة بويورك .

والى جانب اعمال التنبؤ التى تقوم بها المؤسسات الامريكية الرسمية وغير الرسمية على النحو السسابق تقوم الجامعات والمدارس الثانوية في الولايات المتحدة بتدرس مقررات متخصصة في علم المستقبلية بلسخ عددها ٧٥ مقررا دراسيا ، وذلك في الفترة من ١٩٦١ حتى ١٩٧١ ـ فقط ، كما أن ١٨ ولاية امريكية ادخلت هده المقررات ضمن برامج التعليم الرسمية بها ، كما تتخصص في الولايات المتحدة الان عدد من دور النشر والتوزيع للدراسات المستقبلية بحيث يقتصر نشاطها على هذا المحال .

## ٢ ــ مستقبل الشرق الاوسسط في التصورات والتحركات السوفييتية :

يستطيع المتابع المدقق للمرحلة الحالية أن يلمع عددا من التحركات السوفييتية في منطقة الشرق الاوسيط والمناطق المحيطة بها من زوايا مختلفة وذلك على النحو التالى:

تزاید التسلیح السوفییتی للیبیا وسوریا والتواجد
 العضوی بهما فی اطار خبراء عسکرین وخبراء تنمیسة
 اقتصادیة

به محاولات اقتراب « اشبه بالمازلات السياسية » مع كل من السعودية والكويت والمرب والاردن ، وهي الدول ذات الانظمة التقليدية التي كانت اوسكو نحوها موانف ونظرات غير ودية في مراحل سابقة .

\* محاولات لتثبيت الوجود السوفييتي في عسدن والانتقال منه الى اليمن الشمالية وخاصة مسع تزايد احتمالات اكتشاف البترول على الحدود المستركة بين المنتين من

\* الدخول المكثف في الشارع اللبناني بعد غيب...ة التواجد السوفييتي المباشر عن الارض اللبنانية .

و استمرار الامداد المسكرى للعراق حتى بعد توجه الاخر لاعادة العلاقات مع واشنطن

ي الاحاطة بالشرق الاوسط من افغانستان شرقا الى المو مال وأرتبر با جنوبا .

الاهتمام المتزايد بمنطقة جيبوتى ومحساولة الاقتراب من الصومال وخصوصا بعد تبين اهميسة مداخل البحر الاحمر ودورها في التحكم بالملاحة فيسه والدخول الى مياه المحيط الهندى و

\* السياسة السوفيتية المتبعة بحرص وحنكة ازاء مسألة هجرة اليهود السوفيت لاسرائيل ، واستثمار هذه السياسة بطريقة ذكية في الضغط على طرق الصراع العربي الاسرائيلي بما يحقق المصلحة السوفيينية في المقام الاول .

وقد تختلف التفسيرات لهذه التحركات والسياسيات السوفيتية بحسب مواقع المسرين ومواقعهم السياسية كما تختلف بحسب قدر العلم المتاح عن الظروفوالعوامل الداخلية التى تحكم حركةالاتحاد السوفييتي الخارجية. ففي احد التقارير السنوية التي اعدتها وكسسالة المخابرات المركزية الامريكية عن اتجاهات ومؤشسسات التطور في القوة الانتاجية والمستوى الاقتصادي لدى أهم دول العالم جاء مثلا أن الاتحاد السوفييتي مقبسل حدول العالم جاء مثلا أن الاتحاد السوفييتي مقبسل لا محالة معلى استيراد البترول الخام وأن توجهاته الطبيعية المتوقعة في هذا الصدد ستكون نحو المنساطق القريبة منه . . ويقدر التقرير أن ذلك قد يحدث خلال الماتينات .

ويؤكد تقرير آخر لمهد ابحاث الشئون الخارجية مدر في لندن بتاريخ ٢ فبراير ١٩٧٩ ما أن الاتحساد السوفيتي سيحرز تقدما كبيرا في مجال القوة النووية الاستراتيجية خلال نفس الفترة وأن هذا التقدم سيتضمن بالضرورة توزيعا جديدا لواقع الصواريخ العابرة للقارات وزيادة في عدد الفواصات النووية التابعة للاسطول السوفيتي في البحر الابيض المتوسط .

وفى دراسة ثالثة نشرتها الدورية الخاصة بالاكاديمية الامريكية للعلوم والفنون فى عام ١٩٦٧ جاء أن هناك توقعات لحدوث أزمة سياسية داخل الاتحاد السوفيتي

في نهاية الثمانينات تتمثل في اضطرابات على نطاق واسع تكون بدايتها مطالب الاقليات ، وقد تصل الى تدهور نسبى ومؤنت في السلطة المركزية تجاه الاقاليم السو قينية المترامية ، مع احتمال حدوث بعض الصراعات الملنية بين القطاعات المرئيسية داخل الحكومة حول مسائل السياسة الخاصة بالسلع الاستهلاكيسة وبعض مسائل السياسة العسكرية . . وقسد يؤدى ذلك الى اتقسامات داخل الحزب الشيوعي ، ويصاحب ذلك حكما تتوقع الدراسة لل ضعف القبضة السوفييتية على شرق أوربا ، واحتمال حدوث محاولة لاعادة توحيد شرق أوربا ، واحتمال حدوث محاولة لاعادة توحيد الالبلوماسية المستركة بين الولايات المتحدة وبعض دول شرق أوروبا .

واذا كانت الدراسات السابقة تقدم بعضا من التوقعات والتفسيرات الفربية للحركة السوفييتية المستقبلية فان الحانب السوفيتي نفسه له تصوراته وتفسيراته وتوقعاته المختلفة . . ففي دراسة نشرها الخبير السوفيتي هنري تروفيمنكو في الدوربة الامريكية « السياسة الخارجية » و السياسة السوفييتية

الداعمة للبلاد النامية والتي تشمل ٧٠ دولة وتتضمن توسيع حوالي ١٠٥٠ صناعة معطية وعددا آخسر من المروعات القومية ١٠٥٠ انما هي تعبير عن تنامي الاقتصاد الدوقة ١٠٥٠ المروعات القومية ١٠٠٠ المروعات ال

السوقيني . .

ويؤكد تروفيمنكو أن السوفيت « ليس لديهم تطلع ألى توسيع حدودهم الجنوبية وأو لبضعة أميال ، وأنهم في غنى عن بترول الشرق الاوسط لأن لديهم ما يكفيهسم بل وما يمكن لهم تصديره للغرب « وأنهم لا يتطلعون إلى النوول في مناطق يتحتم فيها الواجهة مع الامريكيين مما

قد يصل الى حد المواجهة النووية .. » ، وفى عبارةذات دلالة يذكر الخبير السوفييتى أن « ثمن البترول العربى لا يقارن بالحرب النووية التى يمكن أن تسفر عنهسسا المواجهة مع أمريكا » ويؤكد السكاتب « أن السوفييت مستعدون للتفاوض لرفع المخاوف القائلة بوجود تطلبع سوفييتى نحو بترول الخليج » .. وهم « يدعون الى اتفاق دولى يضمن حقوق السيادة لدول المنطقة وتأمين المرات المائية وغيرها » .

وقد تستلزم هذه القولات السوفييتية عسن عدم احتياج موسكو لبترول الشرق الاوسط وعن حقيقسة نمو الاقتصاد السوفييتية باعتباره العنصر المساعد على تنمية المعونات السوفييتية الخارجية وفقة فحص وتحقق على ضوء المعروف عن حالة المحاصيل الزراعيسسة السوفييتية في بداية الثمانينات واللجوء السوفييتي الى التكنولوجيا الفربية في مشروعات الفاز الطبيعي بسيبريا وخط انابيب البترول في اوربا ، وموقف العمسلة وخط انابيب البترول في اوربا ، وموقف العمسلة الاجنبية في الاتحاد السوفييتي ، والاصرار عسلى عدم اعادة حدولة الديون بالنسبة لبعض البلاد الستى تتلقى منهم معونات عسكرية او اقتصادية .

" \_ مُستقبل الشّرق الاوسط في الخطط والتصورات

الاوربية 🔚

برغم أن الكثيرين في كل من أوربا الغربية وبلاد الشرق الاوسط بما فيها اسرائيل يعترفون ضمنيسا بوجود بعض الابعاد الدفينة أو الكامنة في عسلاقاتهم المشتركة . الا أنهم يحاولون للا جاهدين لا تصويرهاه الابعاد الجابيا وتوجيهها الى حيث لا تطفو على سطحها المواقف الكامنة فيها بفعل التنسافس التقليسدي بين الحضارات .

فعلى الجانب الفرنسي مثلا يستطيع قاريء مذكرات ديجول تحت عنوان «الامل التجدد ١٩٨٨ - ١٩٦٢ » البحظ استحضار فرنسا لفكرة «الدور التاريخي » و «العودة من جديد » له يقول ديجول : « في هسله البقعة من العالم « يقصد الشرق الاوسط » حيث كانت فرنسا دائما حاضرة وفاعلة من الطبيعي أن نعمل على استعادة دور فرنسا التاريخي خصوصا مع الاهمية السباسية والاستراتيجية الكبرى التي اضسيفت في المصر الحديث الى وادى النيل ودجله والفرات والبحر المحر والخليج » . . ثم يستطرد ويقول « ان كمل شيء يدعونا الى العودة من جديد الى القاهرة ودمشق وعمان يعدونا الى البحر وان نبقى فيها كما بقينا في بيروت . . طلاب صداقة وتعاون » .

وفي نفس هذه المذكرات كتب ديجول أيضا مشيرا الى اهمية وحيوية البعد الحضارى والثقافي في علاقة فرنسا بالمنطقة « ان لكل من فرنسا والبلاد الواقعة على الجانب الآخر من البحر المتوسط نسقه وعبقريته في التقسيم نحو الحضارة الصناعية ، فاذا اردنا أن نبني حول هذا البحر المتوسط حضارة كبرى لا تمر عبر النموذج الامريكي فلابد عندئد أن تتفتح حضارة كل منا على حضارة الاخرى » .

وآدا كان دبجول قد استحضر بهده العبسارة فكرة «اللقاء الحضارى » فقد استحضر في نفس الوقت فكرة « استقلالية حضارة البحر المتوسط في مواجهة النموذج الامريكي » . ونفس هذه الفكرة الاخيرة نراها تتردد على لسان ميشيل دوبريه وزير الدفاع الفرنسي في عهسد ديجول ولكنها موجهة هذه المرة الى غرماء فرنسا التقليديين في اوربا الغربية حين قال « ان الذين ينتقدون توجهات في اوربا الغربية حين قال « ان الذين ينتقدون توجهات

فرنسا نحو المنطقة العربية لاشك منافقون . . وأن مايثير جرع الانجلوساكسون في المقام الاول هو أن فرنسا بدأت تستعيد أسواقهم الاقتصادية هناك » .

وسواء تميزت اشكال العلاقات الاوروبية القسادمة مع منطقة الشرق الاوسط والبلاد العربية بالصمراع او تميزت بالتعاون فالذى لاشك فيه أن المنطقة تمثل لاوروبا اهمية قصوى ومجالا حيوبا تحرص على الانفراد به لنفسها دون منازعة من حانب السوقيت أو الامريكيين . وقد تكون من الواحب على شعوب الشرق الاوسط الانشباه تماما الى حقيقة الدوافع والتوازئات الدقيقة التي تحكم الحركة الاوروبية تجآه منطقتهم ، ورصد ماقد يكون فيها من تناقضات وصراعات داخلية ظاهرة أو كامنة مما يمكن استثمارها لصالح المنطقة مستقبلا ... وقد يكفى الاشارة هنا الى الوصف الذى اطلقه نيكيتا خروتشوف السكرتير العام الاسبق للحزب الشيوعي السوفيتي اذ قال : « ان السوق الأوروبية المشتركة وضم شاذ بشبه زواج رجل برجل ، وهو تقريبا نفس ماذهب اليه مارشال مأكلوهان \_ حين قال أن ألظهر الوحيد للوحدة الاوروبية هو مظهر اليكتروني » 6 وبرغم ماقيل عن وجود ملامح قومية أوروبية جامعة اسمها القومية الاقتصادية Economic Nationalism

وأن هناك ولاء أوروبيا قاربا بعبر حدود الدول الاوروبية في انسياب وانطلاق تؤكده ظواهر عامة كثورة الطلاب الاوروبيين في توقيت واحد عام ١٩٦٨ ، ويدعمه الاحساس بخطر المنافسة الخارجية الواردة من الشاطىء الآخر عبر الاطلنطى . . فانه لا تزال هناك اختلافات سياسية لا يمكن انكارها ، وطبائع شعبية يصعب تفييرها ومصالح خاصة بكل دولة أوروبية لايمكن تجاهلها .

والذى بهمنا فى كل هذا هو كيفية توظيف كل مسن حقائق الاتحاد وحقائق الخلاف بين هسله الوحدات الاوروبية فيها يحقق المصلحة العربية الاساسية سواء كان ذلك فى اطار الحوار العربى الاوروبى الجماعى ، أو كان فى اطار العلاقات الثنائية المباشرة ، . وهناك بالطبع محالات مستقبلية عديدة لهذا التوظيف نذكر منها على سبيل المثال : مشروع تحييد البحر المتوسط ، ومشروع اعلان الشرق الاوسط منطقة خالية من الاسلحة النووية، ومشروع سوق البحر المتوسط المشتركة ، وقضيية القدس ، وتأمين الملاحة فى البحر الاحمر ، والامين الاوروبي (1) .

#### نبوءة نوستر أداموس :

وفى الادب الاوروبى القديم نستطيع أن نلحظ بعض الاشارات الاخرى التى تتصل بالرؤية الاوروبية لمستقبل الشرق الاوسط ، ومن بين هذه التصورات ما جاء فى شكل نبوءة لاحد الكهان العرافين فى فرنسا ويدعى نوستراداموس ، والحق اننا لم نكن لنرضى فى هلا البحث الذى يزعم لنفسه قدرا من الصفة العلمية والذى يتوجه فى الاساس الى تبنى فكرة دراسة المستقبل بطريقة علمية وجادة وموضوعية بأن نعرض فيه لقولات العرافين او لبوءات الكهان والقديسين ، وانما يشفع لنا

<sup>(</sup>۱) سبق للباحث تقصيل هذا الراى في دراسته المقدمة لمعهد المدراسات الديبوماسية مورارة الخارجية بعنوان : ( الخطي الاسرائيلي على اوريا - دراسة في اختيانك المصالح .. ميايو ١٩٧٣ ) •

في هذا الاستثناء الحرص على تبين بعض الابعاد الواردة في التراث الادبي الاجنبي عن الشرق الاوسط واهميته ومستقبله مما قد يفيد في التعرف على ما نسميه بالابعاد الكامنة أو التصورات الدفينسة التي تقف وراء بعض السياسات الاوروبية بطريقة غير مباشرة والخطير والمهم في هذه الحالة الفرنسية التي سنعرضها أنهد حساءت متطابقة الى حد كبير مع كثير من المسلامح والتطورات المعاصرة التي نشهدها على مسرح الشرق الاوسط .

الله كتب بستراداموس يقول في نبوءاته الشسهيرة التي اتخلت في القرن السابع عشر شكل المذكسرات الرمزية:

« سوف يشهد العالم على مسرح الشرق خسائل اربعمائة عام صراعا من نوع الصراعات القديمة وسسوف يبدأ بعد ذلك الصراع بظهور رجل فى البلاد القديمة يرتدى عباءة سوداء فضافة يحاول أن يحجب بها آشعة الشمس عن « البلاد الجديدة » ، وسوف يدخل العالم كله فى صراع ضد بلاد الشرق ، على الارض القديمة وتكون الفلية فى الفترة الاولى من الحرب للتحسالف الذى يتم بين « البلاد الجديدة » و « الدب الابيض » ثم يتفكك هذا التحالف بعد فترة لتنتصر عليهم المسلاد القديمة ويسود السلام فى الدنيا فترة طويلة جدا من الزمان وقد يكون ذلك هو السلام النهائى » .

ولقد فسر بعض شراح هذه المذكرات رمز « البلاد القديمة » بأنها فلسطين أو ايران والبلاد الجسديدة بأنها الولايات المتحدة ، وأما بلاد الدب الابيض فطبيعى وفق هذا الشرح أن تكون الاتحاد السوفيتى ، وقد ورد فى شرح المعاصرين لنوستراداموس أن تلك الرموز الواردة

فى مذكراته الكتشفة بعد وفاته بسنوات كانت بسببها حيفه من بطش زملائه فى الكتيسة الفرنسية الديناتهموه بمشايعة بعض الافكار الاسلامية ، وقد يؤكد ذلك أن هناك مايشبه التطابق بين ما أورده هذا الكاهن الفرنسى المغمور وبين ماورد فى مستهل سورة الروم بالقرآن الكريم عن مراحل الحرب ومآلها بين بلاد الروم وبلاد الاسلام ، حيث جاء قول الحق تعالى « غلبت الروم فى ادنى الارض وهم جاء قول الحق تعالى « غلبت الروم فى ادنى الارض وهم

من بعد غلبهم سيغلبون » صدق الله العظيم . وعلى أية حال فاذا كان المنجمون - كما يقال - كادبين \_ وَلَوْ صَدْقُوا . . فإن العيون والآذان المعاصرة لانستطيع الا أن تكون صادقة فيما ترى وما تسمع عن بدء تشكيلً ملامع مشابهة لصورة الشرق الاوسط والعالم كمسسا عصورها نوستراداموس ابتداء من ظهور خوميني في ايران بعباءته السوداء التي ترمز الى البترول ومحاولته حجب هذا البترول عن الفرب في فترات معينة حتى يبلغ الامر فى العالم الغربي درجة من الاظلام والبرودة تشسبة الشمس حين تحجب طاقتها ، ثم هانحن أولئك بصدد سياسة وفاق لمضى ثم تتقطع ثم لمضى فتتقطع بين الاتحاد السوفيبتي والولايات المتحدة ، واخيرا نجد أن اسرائيل بتحديها لقرارات المجتمع الدولى وقوانينسه التعارف عليها وكأنها تدعوه الى منازلتها في سساحة الشرق الاوسط أو على أرض البلاد القديمة ، وقد يكون لبنان هو القصود بهذه الساحة ، وقد تكون فلسطين أو أبران ، ثم هاهي بواكير الحرب الطائفية بين « الشيعة وأأَسنة والدروز . . والموارنة » تظهر في هذه المنطقــة يساند كلامنها قوة دولية خارجية ذات توجهات ومصالم متباينة وما تزال هناك مجالات متسعة لدراسة احتمالات عطور هذه الصراعات الطائفية المحلية ، ومدى مايمكن أن

تصل اليه فى وجود قوات دولية تحت علم الامم المتحدة أو غيره ، والمدى اللى يمكن أن تصل اليه استستمرار الامور الراهنة فى القدس ، وموقف الفاتيكان من هذه السالة وتأثيرات فكرة « الجهاد الاسلامى » المتنامية الان فى منطقة الشرق الاوسط .

### الخطر الاسرائيلي على مستقبل الامن القسومي المري والعربي :

سكن بغير حرج علمي كبير القول بأن اسرائيسل لاتزال تعتبر المصدر الرئيسي لتهديد الامن القومي العربي حايا ومستقبلا ، اذ تحتل قواتها بالفعل اراضي دول عربيسة مجاورة ، كما تقوم الفلسفة الاستراتيجيسة للدولة الاسرائيلية والتي لم ينكرها احد من قادة اسرائيسل السابقين أو المعاصرين على اساس جوهري خطير هو التا له الواردة في التوراة : « في ذلك اليوم قطع الرب مع ابراهيم ميثاقا قائلا : لنسلك اعطى هذه الارض من نهر مصر الى النهر الكبير ، نهر الفرات » .

قال بن جوريون احد مؤسسى الدولة الاسرائيلية في ديسمبر ١٩٤٨ عقب معركة فلسطين: « أن الانتصارات العسكرية الاخيرة هي احدى القدمات لاهداف اسرائيل البعيدة . . فعلى الشعب أن يكتل قواه الوصول الى تلك الاهداف . . استعدوا للوصول الى الهدف النهائي في بناء الدولة اليهودية وجلب يهود العالم جما وتحقيق النبوءة الواردة في التوراه : من النيل الى الفسرات حدودك بالسرائيل » .

وبن جوريون أيضا هو الذي قال ذات يوم لراسل الحدى الصحف « كان هناك قديما شعبان عظيمسان

لا ثالث لهما هما اليهود واليونانيون . . واسسنا نرى الآن اثرا للمظمة القديمة في اليونان الحديثة . . اما نحن اليهود فلا تزال الرسالة في بدنا نريد أن سلفها للعالم . . ولقد قطعنا تلك الرسالة في منتصلفها ، وفي الوقت المناسب ستكون الملايين منا أقوى فأقوى وسلمنكمل المناسب ستكون الملايين منا أقوى فأقوى وسلمنكمل الرسالة » (1) .

ويقول أسرائيل زاتكويل أحد زعماء الصهيونية الاوائل ومؤسس المنظمة الصهيونية لاستعماد الاراضى منسله حوالى تسعين عاما « أن فلسطين وطن بلا شعب ، ويحب أن تعطى لشعب بلا وطن . . وأن واجب اليهود هدو أن يضيقوا الخناق على العرب حتى يضطروهم الى الخروج وليس فى نفوسهم العودة » .

واصرح من هذا قول الكاتب اليهودى « بن آفى » فى حريدة « دواهايوم » العبرية « ان على اليهود أن يطهروا وطنهم من المفتصبين ، فعلى سكان فلسطين السلمين أن يرحلوا الى الحجاز والصحراء وعلى سكانها السسيحيين أن يذهبوا ألى لبنان . . »

واذا زعم اليوم زاعم بأن تلك الماثورات والمقالات قد صدرت في ظروف الانفعال اليهودي بالاضطهاد والشتات قيما قبل انشاء الدولة الاسرائيلية وأن الفكر الرسسمي لهذه الدولة قد صار ملتزما بعد الاقتصادية والعملية واستقرار المقومات القانونية والاقتصادية والعملية ويحدود العمل الدولي المقنن . . فكيف يمكن اذن تفسير الادعاء الاسرائيلي المعاصر بأن منظمة الاسم المتحدة ذاتها ...

(۱) انظر مؤلف الاستان عبد المتم خلاف مع القومية العربية في ربع قرن - مقال نقطة المبدء في الاتجاه الصهبوني الى يلاد المعرب - مكتبة الاتجلو المصرية - القاهرة ص ١٥١ ٠ وهى التى تم فى اطارها تفنين الوضع الرسمى للدولة الاسرائيلية - تعمل على اسس غير اخلاقية (١) .

وكيف يمكن أيضا تفسير اصرار اسرائيل حتى الآن على عدم تحديد حدودها الدولية في اطارات أو مواثيق قانونية ومسحلة ؟ .

وكيف يمكن ايضا تفسير غياب الانكار الرسمى لهذه التطلمات الاسرائيلية القديمة والتي لا يزال الكنبسست الاسرائيلي يحمل شعارها والامل فيها على جدران مبناه وعلى السنة اعضائه ؟

وكيف يمكن إيضا تفسير توالى اعلانات ضم الاراضى والدن والواقع التى قامت اسرائيل باحتلالها عقسب الحروب العديدة التى تمت بينها والدول المجاورة لهسا كالجولان والقدس ، وبعض مواقع الضفة الفربية لنهسر الاردن ؟ وكيف يمكن تفسير عمليات التهويد للمدن والواقع التى لم يعلن ضمها بعد ، واتخساذ كافة الاجراءات الشاغطة من اجل اخراج العرب منها ونقل المستوطنين اليهود للحلول محلهم فيها ؟

واخيراً . وليس آخرا . كيف يمكن تفسير تلك التصريحات المنسوبة لقادة اسرائيل المساصرين اللين يتحدثون عن حق اسرائيل في أن تكون صاحبة السكلمة الاولى والوحيدة في تسيير الإحداث على مسسرح الشرق الاوسط والبحر المتوسط (٢) .

(١) من بيان متدوب اسرائيل امام الجمعية العـــامة الامم المتحدة ــ اكتوبر ١٩٧٤ •

(٢) يقول جدعون روفائيل المدير العام الاسبق للخسارجية الاسرائيلية في محاولة لاتكار تطلع فرنسا ألى مركز متميز في اليحر المتوسط: « أن فرنسا تريد أن تحتل موقعا رئيسيا في

وقد تلجأ أسرائيل في بعض الراحل الى الظهور بمظهر الساعي نحو معاشبة الدول المحيطة بها معايشة سلمية ، وقد تدهب في مقولاتها الدعائية الى تصبور مستقبل المنطقة على أنه مستقبل للتعاون الإبجابي البناء بينها وتلك الدول .. الا أن هذه الصور والأطروحات الدعائيسية لا تستطيع - برغم الجاذبية المؤقتة لبعضها - أن تخفى حقيقة التوسيف المفتعل لمايير الشاركة المطروحة في هذه المشروعات بين العرب واسرائيل ، فمعظم مالقال عيم هذه المشروعات يقوم في اساسه على تصوير مححف وتقسيم تعسفي بين مايسمى بالعبقرية اليهودية الخلاقة والعرفة الفنية التوافرة لدى أسرائيل ، من جهة وبين المال المريي والابدى العاملة الكثيفة المتوافرة لدي الحانب العربي من جهة أخرى ، وهو تصوير بعكس على أحسين الغروض حرص اسرائيل على استغلال اكبر قدر ممكن من الامكانات والزايا النسبية المتوافرة في الاقتصاديات والاسواق العربية بما يحقق في النهاية مصالح اسرائيل الخالصة ويضعف من طموحات التنمية والاستقلال لدى الطرف العربي ..

ويعتبر المشروع الذي طرحته في عام ١٩١٧ الرابطة الاسرائيلية للعمل من أجل السلام تعودجا معبراً عن هذه الخصائص والدواقع الاسرائيلية في سائر المسروعات

البحر المتوسط كما كان يريد البليون ان يعمل منذ ١٧٠ عاما ، ولكنها يجب الا تشى انه توجد الان في قطاع لا يستهان به من ساحل المحر المتوسط دولة قوية تسمى اسرائيل ولا يمكن بدون موافقها أن يتم شيء في الشرق الاوسط » •

وكالة الاثناء الآلائية .. على آبيب ت في ١٩٧٠/١/١٩٠ .. ( رقم المرقدة ١٩٧٠ .. ١٩٧٠ ) •

المطروحة ، ففى هذه الدراسة تقترح الرابطة فسكرة سوق مشتركة لدول الشرق الاوسط تحصل فيه اسرائيل على النصيب الاوفر من مراكز الصسسناعات النسسووية والبتروكيماوية والتعدين ، ومراكز الطب والسسياحة ، وزراعة الحمضيات وتصنيعها ، وتقدم الدراسة فى اطار دعائى جداب يوهم الراى العام العالى بعدالة التوزيع وعلميته بينما هو فى حقيقته حجب للدور الطبيعى الذى يرشحه الموقع الجفرافى والامكانات الداتية لكثير مسسن الدول العربية ،

كذلك تستطيع أن نلحظ الكثافة النسبية في طسرح الافكار والمشروعات الخاصة بالتعاون الاقتصادي المشترك بين اسرائيل والبلاد العربية في توقيتات خاصة ترتبط بمراحل العرب في الاقتصاد العربي ، أو في تطسسور العرب العين بالشبك في مدى صدق هذه المشروعات ومدى صلامتها من الناحية الوضوعية والاقتصادية حيث أنه من الوارد في تقدير البعض أن يكون الاعلان عن هذه المشروعات احد عناصر الإغراء الاسرائيسيلي أو الضغط الاسرائيلي للتعجيل بتموير مشروعاتها الديباوماسيسية والتفاوضية على حساب بعض المبادىء القانونية والاسس السياسية التي يتضمنها الوقف المبدئي للجانب المصرى أو الحانب العربي .

ويمكن الى جانب ذلك ملاحظة عدد آخر من التطورات الحديثة التى ادخلتها اسرائيل مؤخرا فى مناهج ووسائل اقترابها من أهدافها وذلك فيما يتعلق بحدود استخدام القوة الحربية . . وهى مؤشرات \_ يفترض استمرارها والتوسع فى استخدامها مستقبلا \_ وذلك على ضوء غياب ماشت عكس ذلك .. .

أ ـ التحول من العمليات المحدودة الى العمليسات الواسعة التي تستخدم من أجل احسدات التفيرات الديموجرافية الكبرى « عملية لينان » .

ب التأكيد على نظرية وايزمان في ضرب المراكر الرئيسية لدى الخصم والتحول من احتلال التخوم الى احتلال وضرب العواصم والمناطق الاستراتيجية العربية «ضرب المفاعل النووى العراقي – غزو بيروت » .

ج. \_ التأكيد على مفهوم الحرب الاختيارية كسديل المحرب الدناعية أو الإجهاضية . . ويقصد بدلك الحرب التي نخوضها اسرائيل بمحض اختيارها وفي التوقيت الذي تحدد .

د ـ توسيع نطاق آلجال الحيوى الاسرائيلي ليشمل الدول الاسلامية والنظام الاقليمي الأفريقي « محاولات الاقتراب من الهند ـ سرى لاتكا ـ الصومال ـ قينيا \_ السودان ـ وتركيا » .

هُ \_ تنمية القدرة النووية تحسبا لاية مواجهة كبرى بين العرب واسرائيل . (١)

انظر الدراسة المتازة للواء احمد فخر - رئيس تحرير مجلة الدقاع القاهرة - العدد الثالث ابريل ١٩٨٥ ٠

<sup>(</sup>۱) برغم تعدد اسرائيل اتحاطة برنامجها الثوتى منذ قترة طويلة بغموض مقصود بحيث تسمح ببعض الشله في امتلاكها القتيلة الدرية ويدون تسجيل هسذا الموقف على ناسها ، غان المظاهر المتى المتقطها القمر الصناعى الامريكي يوم ٢٧ سبتمبر المطاهر المناعى الامريكي يوم ٢٧ سبتمبر الكلامي قد قطعت في تقدير الكلامين هذا الغموض والشله وقد ورد في بعض تقارير مخابرات وزارة الدفاع الامريكية أن هذه المظاهر ليست الا شواهد تجربة قتياه درية مشتركة بين اسرائيل وجلوب الهريقيا ٠٠ ويتبقى مع ذنك مسائل الساسية لابد من حسمها بالنسبة لاسمائيل وادلها مسائلة خط الامان النووى المم وسط المظروف الجنرافية والطبيعية التي تحكم استخداهم المحتمل المل هذا السلاح مستقيلا ٠٠

و - القبام انفراديا بمشروعات داخلية من شانها التاثير بالسلب على المركز الاستراتيجي للاطراف المجاورة «كمشروع شق قناة بين البحر الاحمر والبحر الميت » « مشروع تحويل روآفد نهر الاردن » « زيادة عسده المستوطنات اليهودية على الحدود اللبنانية » « استقبال بهود الغلاشا القادمين من اليوبيسا » « التركيز على مشروعات الجلب السياحي في ايلات وطابا » .

#### ه ـ مشروعات واتجاهات اقليمية أخرى ذات تأثيرات سالبة على الركز الاستراتيجي الصرى في الستقبل :

وآلى جانب النظامات والخطط والشروعات المساشرة الامريكية والسوفيتية والاوروبية والاسرائيلية ، توجيد هناك الجاهات ومشروعات اخرى تشهدها بين الحسين والآخير سساحة الشرق الاوسط والاقاليم المجاورة الها تلمب فيها اطراف عديدة ومتبايئة المواقع والاتجاهات . . ادوارا ظاهرة احيانا ومستترة في احيان اخرى . . بحيث تختفي او تتميع فيها حقيقة القوى الاساسية والاهسداف والمسالح التي تقف وراء الترويج لها .

وقد يبدو الشكل الخارجي لهذه الشروعات جلاآبا لبعض دول المنطقة أو معبراً عن الطالب والمسالح الوقوتة لبعض وحداتها ، الا أنها لا تخلو ـ بحكم محصلة آثارها التوقعة في الدى البعيد ـ من ألتاثير بالسلب على المركز الاستراتيجي المصرى أو العربي مستقبلاً

وندكر هنا بمض امثلة لهاه المشروعات مع موجو مختصر لكل منها :

#### مشروع اطلس لنقل البترول من مناطق الخليسيج والسعودية الى الساحل الفربي لافريقيا :

وقد ورد أول ذكر لهذه الفكرة ضمن أنباء تناقلتها الوكالات العالمية منذ عدة سنوات عن توقيع حكومة السودان لاتفاقيات مع بعض الشركات الامريكية بشأن مد خط أنابيب بترول يقع من أحد الموانى على البحر الاحمر ويعر عبر بلاد أفريقية عديدة بينها الكاميرون وحتى السواحل الفربية لافريقيا مقابل رسوم مرور مجسزية تحصلها السودان سنوبا .

وقد تبين فى مرحلة لاحقة أن هذا المشروع وارد أيضا فسمن المشروعات الاقتصادية الليبية التى تخطط لها وتعولها تحت شعار التنمية الاقليمية لحزام السسافانا الاقريقى . . ولكن هذا المشروع الليبي الذي لم ير النور بعد والذي يقدر لتنفيذه مدة سبع سنوات تفسسمن امتدادا بحريا لانابيب البترول تحت سطح مياه الحرا الاحمر من أحد الواني السعودية وحتى أحسد الواني السودانية ثم يبدأ بعد ذلك الجزء البرى من همدا الغط ليمر عبر تشاد ومالى والنيجر وموريتانيا « ولبس عن طرية الكامه ون » .

وبغض النظر عن مدى الجدوى الاقتصادية والصعوبات العملية والطبيعية التى تكتنف هذا الشروع ، وبغض النظر عن ضخامة التكاليف الاستثمارية وعدم وضوح الجهة التى ستقوم بالتعويل والتأمين لهذا الخط ، وعدم وضوح الدوافع السياسية التى تقف وراء هذا الشروع . . فأن المؤكد أن مثل هذا الشروع من شأنه التأثير على المعابر المعربة لنقل البترول وهى قناة السويس وخط سوميد وعلى الاخص في المدى المتوسط.

### الشروعات المائية على حوض نهر النيل :

تعتبر محاولة السياس بكمية المياه الواردة الى مصر عبر نهر النيل من اخطر المحاولات تأثيراً على الركسير الأستراتيجي المصرى وعلى هذا الاساس تبدو أهميسة التحرك المصري لتامين استقرار العلاقات مع دول حوض النيل والعمل والمساورة الدائمة معها في كلّ ما يتصــلّ بالمشر وعات المائية الحديدة التي يفكر فيهااحد الأطراف. وبدخل ضمن ذلك محاولات تانزانيا مؤخرا لاستغلال مياه بحيرة فيكتوريا في توسيع رقعبة الأراضي الروية بواقع مائة الف فدأن لزراعتها قطنا ، وقيام أثيوبيسا بطرح مشروعات مماثلة لأنشاء سدود حديدة ، وقسيد ستحق انتباهنا بحث معنى اشتراك كوريا الشمالية في دراسة وتنفيذ كثير من المشروعات الطروحة . كذلك مازم الانتماه الى خطورة الافكار الليبية الشــــاردة بتحويل جزء من مجرى النيل آلى واحة ألكفـــــرة بالصحراء الليبية ، والى خطورة انفراد السودان أو الشركات الاحنبية العاملة في مشروع قناة حـــونجلي بمتابعة التنفيذ بعيدا عن مشاركة مصر أو متابعتها .

#### تناقص الاهمية الدولية للبترول العربى:

الى جانب النفاد التدريجي لاحتياطيات البترول في المالم العربي والذي تقدر له بعض الدراسات الاجنبية أن بحدث في الفترة من ٢٠٢٥ - ٢٠٣٥ ، قان هنساك اخطارا ومؤثرات سالبة اخرى من شأنها التأثير عسلي اهمية البترول العربي - حتى قبل نفاده . . واهم هذه الإعتبارات ما بلي:

ا ـ نبو مصادر الطاقة البديلة خارج منطقة الشرق الاوسط وعدم الاستعداد العربي الكاني للانتقال الي هذه البدائل من الناحيسسة الغنيسة والتكنولوجيسة والانتصادية .

ب ـ تزايد اهمية اسواق البترول في جنوب شرقي آسيا ...

ح \_ عدم مقدرة القنوات الحالية لمرور البترول على استيعاب كافة صادرات المنطقة المتوقعة خلال السنوات المشم القادمة .

د ـ ظهور بدائل جديدة لمابر نقل البترول الى اوربا كخط اطلس القترح ، والقناة الاسرائيلية القترحة ، والنقل برا عبر الاراضي التركية .

#### تزايد الممالة الاسبوية في بلاد الشرق العربي:

يعتبر تزايد نسبة العمالة الوافدة الى العمالة الوطنية في أى موقع وتحت أى ظرف من المصادر التى يمكن أن يتهدد بها الامن القومى للدول المستقبلة لهذه العمالة . . وفى اطار العلاقات العربية المتداخلة قد يكون هذا القول صحيحا الى حد ما ، لكنه يصير يقينا في حالة استقدام العمالة الاجنبية من خارج الاقليم العربي . ولقد السبع تدفق هجرة العمالة الاسيوية الى منطقة الخليج والسبعودية اتساعا طفريا في اواخر السبعينات ، فقد بلغ عدد الاسيويين في هذه البقعة من الباكستان فقط عام 1949 حوالي ٢٠٠١ مليون شخص ، بعمد أن نقط م 1940 الى حالة من شبه التعادل بين حجم ندفق العمالة الباكستانية . فدفق العمالة الباكستانية .

ثم ظهر بعد ذلك فى أوائل الثمانينات تطور آخر فى تركيب العمالة الاسيوية ، فبالإضافة الى الهنسسود والباكستانيين بدا الكوريون والتابوانيون والفليبينيسون وجنسيات آخرى يظهرون فى الخليج . وقد جاء معظم هؤلاء العمال بشبكة جديدة من العلاقات الاجتماعية كما ابتكرت شركاتهم اساليب ووسائل جديدة تضسسمن استمراد الندفق وانتظامه وزيادة قبول الدول المضيفة لهم 10

والذي يهمنا في هذا الصدد هو التأثيرات السالسة التي تترتب على هذا الحل الجديد للاسيويين في مواقع الامتداد الطبيعي لمصر والوحدات العربية الآخرى المكتظة بالعمالة الزائدة ) كما يهمنا دراسة أثر النمط المهيشي والثقافي للاسيويين على النسق الاجتماعي والقيمي في الحياة العربية ، وتؤكد كثير من الدراسات التي تمت بحتي الآن أن زيادة العمالة الاجتبية عن العمالة الوطنية في بلاد كالامارات وقطر والكويت والسعودية من شأنه تهديد مستقبل الاستقرار السياسي والاجتماعي لهداد اللذان (1) وهو

كما تؤكد بعض التنبؤات أن البلاد المتظة بالسكان كمصر واليمن سوف تواجه احتمال قيام اضمطرابات داخلية عندما يصبح خيار الهجرة الى الخارج غير متاح للعديد من العمال بسبب احلال الدول المستقبلة للعمالة عمالا آخرين غيرهم . . أو لاى سبب آخر «٢» .

(١) أنظر د٠ عيد المنعم المشاط : البعد العربي للامن القومي المصرى دراسة منشورة في محلة الدفاع ــ المعدد المنالث ــ الريل 1940 تصدر بالقاهرة ص ٦٧ •

(٢) د • نازلى شكرى ـ استاذة العلوم السياسية بمعهسد ماساتشوستس للتكنولوجيا ـ ديناميكية الهجرة المعاصرة في الشرق الاوسط ، منشور بالسياسة الدولية ـ القاهرة عدد يوليو 1947 م، ٦٠ •

#### تشجيع الاقليات ومشروع الكانتونات الطائفية بالمنطقة:

ترجع افكار التقسيم الطائفي لدول الشرق الاوسط الى فترة الحروب الصليبية التي تسابقت فيهسا بعض الدول والوحدات الاوروبية على حماية ما اسمسمته بالاقليات والمقدسات المسيحيسة في الشرق ... ثم تجددت هذه الافكار مع مراحل التخطيط لآنشاء الدولة الاسرائيلية بحيث تكون دولة يهودية خالصة مما استدعى تفريغ الدولة الجديدة من سكانها غير اليهود وتهجيرهم بالأغراء تارة وبالتهديد تارة أخرى الى مناطق التجمسع الطائفية أو العنصرية المناظرة لهم خارج الحدود ... وصارت هذه السياسة احدى المسلامات السارزة للممارسات الاسرائيلية شبه اليومية في التعامل ميع السكان العرب داخل الاراضي الفلسطينيسة المحتلة ، وتأكدت بوضوح اكبر في المراحل الاخيرة من خسلال المارسات الاسرائيلية اثناء غزو لبنان .. الامسر اللي يمكن تجميع خيوطه بحيث تتكون لدينا في النهساية صورة النطقة الشام وقد تصدرتها دولة « أسرائيـــلَ اليهودية » الخالصة ومن حولها دولة « لبنان المارونية » ودو بلات صغيرة أشبه بكانتونات « للدروز » و «الشبيعة» « و السنة » « و العاو بين » .

ونفس هذا التصور وأرد في اكثر من بقعة من بقاع العالم العربي والشرق الاوسط . . فالتخطيط يتم علي قدم وساق لفصل جنوب السودان عن شماله بحجة استقلال الهوية الطائفية والثقافية لاهل الجنوب ، كما يتم بدرجات متفاوتة السرعة والوضوح بالنسبة للاقلية الكردية في العراق والقبطية في مصر .

ويرى البعض أن انفجار الثورة الاسلامية في ايران بالشكل الذي حدث كان أحد العوامل الرئيسية التي عجلت بزيادة وضوح هذا المخطط والبدء تدريجيا في تنفيذه بواسطة اسرائيل من ناحية وبعض الشخصيات المحلية العميلة أو الجاهلة من ناحية أخرى .

وبديهى أن الستفيد الاول من وراء هسدا التفتيت النووى للوحدات السياسية بالمنطقة هو اسرائيل والقوى الطامعة في الشرق الاوسط ككل حيث يقدم هذا التقسيم الطائفي افضل طريقة لشفل شعوب هده المنطقسة بصراعات محلية لتشتيت الانتباه بعيدا عن أي محاولة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية .

#### تحديات الطبيعية .. والبيئة .. في المستقيل

لا تقتصر دوافع القول بوجوب التسليح السريع بمناهج وادوات دقيقة لرصد المستقبل والاعداد له على الاخطار السياسية والعسكرية الواردة من خارج الحدود ، وانما يدعو أيضا الى هذا الوجوب - وبنفس اهمية الاسباب السابقة - عدد من التحديات الطبيعية والمشاكل البيئية التي يتوقع أن تشهدها منطقتنا خلال السنوات العشرين القادمة . بل ان منها ماقد بدات بواكيره تظهر بالفعسل في أفق حياتنا المعاصرة ، وهذه التحديات الطبيعيـــة والبيئية سوف يلزم لواجهتها بعد رصدها ــ استعداد دقيق وحلول علمية وغير تقليدية من واقع ماانتهت اليه احدث أبحاث العلوم وما يستجد عليها مستقبلا .

وسوف نتناول هنا في عجالة مختصرة بعضا من هذه المشاكل الطبيعية والبيثية المتوقعة مكتفين في العرض بالاشارة الى الابعاد الاجمالية العامة لتلك المشاكل ، وانعكاساتها الاجتماعية والسياسية والاقتصادبة المتوقعة دون الدخول الى تفاصيلها الفنية التي تحتاج خبرات أكثر تخصصا .

#### ١ ... مشكلة الجِقاف:

تستخدم مصر حاليا حوالي ٥٠ بليون لتر مكعب من المياه وذلك من بحيرة ناصر . وسوف يؤدى نقص المياه نقى آليحيرة بسبب ظروف الجفاف في هضبات أعالى النيل الى التأثير بصورة مباشرة على حالة الزراعة المرية وامكانيات توليد الطاقة ، مما قد يحدث بالتبعية آثارا في الميزان التجارى وميزان المدفوعات بالاضافة الى ماقد ينتج عن هذا الوضع من تناقص فى حجم الحسركة السياحية الوافدة الى البلاد وحجم الهجرة منها الى الخارج من

وقد يكون من بين العوامل المؤثرة أيضا في كمية المياه المتوافرة بمصر ظاهرة الفاقد في مياه بحيرة السد العالى ووفقا للقياسات المتوافرة لمعدلات التبخر التي سبق وحلفا يتبين أن متوسط التبخر السنوي من بحيرة السد وحلفا يتبين أن متوسط التبخر السنوي من بحيرة السد العالى يبلغ ١٠ مليارات متر مكعب . كذلك اسفوت الابحاث التي تمت لتحديد معدلات التسرب من حوض خزان السد عن تقدير الفاقد بالتسرب بما قيمته مليار متر مكعب سنويا ٤ وهي كمية تعتبر ضئيلة على كل حال. ويقل تأثيرها مع مرور الزمن نظرا لقيام الطمى المخزون في البحيرة بسد أي مسام أو قوالق في الطبقات الارضية المحيطة .

#### ٢ \_ احتمالات النحر والاطهاء وذيادة الملوحة في حوض النيل :

تتغق معظم النظريات الهندسية في مجال الرى الى ان أى مشروع لتخزين مياه الفيضان المحمسلة بالطمى يترتب عليه اطلاق المياه من الخزان رائقة . . مما يؤدى الى حدوث نحر بقاع مجرى النهر .

ورفقاً للدراسات الخاصة بمشروع السد العالى فان ظاهرة النحر الكثيف خلف قناطر اسنا سوف تحدث

مع مرود سنوات طويلة .. وقد يمكن بمتابعة النحر في المحسى الاول « أى بين أسوان واسنا » تلافى تأثير النحر خلف اسنا قبل حدوثه بوقت كاف (١) ..

وبرغم أن عددا كبيراً من معارضي فكرة السد العالى ومنتقديه كانوا قد اقاموا بعض اعتراضاتهم القوية على اساس هذه الاحتمالات المتعلقة بظاهرة النحر ، الا أن بعضا منهم قد تراجع في فترات لاحقة عن قسم كبير من تقديراته المتشائمة وذلك بعد أن اتخدت الاجراءات الفنية الوقائية وبعد ثبوت ضالة معدل النحر بخلاف المتوقع له سابقا ، (۲) .

أما ظاهرة الاطماء في بحيرة السد العيالي فلا تزال من بين الوضوعات التي تشغل الاهتمام والقلق بالنسبة لاثرها على حوض الخزان اولا ، ثم تأثيرها على خيواص التربة الزراعية التي تحرم تدريجيا من الاطماء السنوى بواقع ؟ ملايين طن سنويا في التوسط « يمثل ذلك حوالي ٩ / من القيمة الكلية المضيافة سيسنويا الى التربة المضافة » ، (٣) .

<sup>(</sup>۱) د مهندس عبد العظيم آبو العطا : مصر والنيل يعدد السد المعالى أصدرته وزارة الرى واستصلاح الاراضي ـ ينابر ١٩٧٨ ص ١٣٦ ٠

<sup>(</sup>٢) قسد المهنسدس على فتحي • خييسر الرى المصرى في عام ١٩٥٦ اول محاولة للتندؤ بالنحر الشامل • ثم عاد في عام ١٩٧٠ ليقدم تقسديرات مختلفة الى حد كبير تحت عنوان : ( اعتبارات حول مشكلة النحر ) • ثم عاد للمرة الثالثة ليقدم في عام ١٩٧٦ منكرة من جامعة الاسكندرية تحت عنوان : ( تقيير النحر المتوقع على اساس ما حدث فعلا حتى الان ) وهي تتضمن تراجعا ملحوظا عن تقديراته الاولية •

 <sup>(</sup>۲) د٠ عبد العظيم أبو العطا • ألمرخع السابق ص ١٠٨
 من ١٠٨ •

كذلك بشير البعض الى ظاهرة الضعف التدريجي في مسامية التربة المصرية واختناق البكتريا الارضية بسبب احتجاب طمى الفيضان مما يؤدى الى ضعف الانتاجية الزراعية لبعض الاراضي .

وفى تقديرنا فان الظاهرة الاكثر خطورة من الاطماء المفتقد بسبب حجب الفيضان وراء السد العالى هى تجريف الاراضى الزراعية بهدف تصنيع الطوب الاحمر أو لاسباب أخرى . ولاشك أن مااتخذته الدولة رؤخرا من اجراءات حازمة لانهاء هذه الظاهرة واغلاق قمائن الطوب الاحمر بعد من الاجراءات الاستراتيجيسة ذات النظرة المستقبلية الحكيمة والواعية .

كذلك قد يشار هنا الى ظاهرة زيادة نسبة الملوحة وارتفاع مناسب المياه الجوفية في بعض الاراضى بسبب حرمان الارض من غسيل مياه الفيضان ويقطع بعض الجزاء بأن تلك المشكلة لا صلة لها بالسد العالى ، وان ظهورها سابق لانشائه ، وهى ظاهرة طبيعية يمكن التحكم فيها عن طريق ترشيد استخدام المياه ، وعمليات الصرف وتجنب استصلاح الاراضى الجديدة في منساطق تعلو

المناطق القديمة ، والحرص على عدم تصريف نفايات وعوادم الصانع في حوض النهر الكبير .

#### ٣ \_ النفاد التدريجي لاحتياطي البترول وغياب الموارد المدنية البديلة :

تقدر حياة المخزون العربى من البترول بمدة خمسين عاما او اقل قليلا . . وتتوقع بعض الدراسات ان تصل صادرات البترول العربى الى الخارج في عام ٢٠٠٠ الى مده مليون طن وليس ثمة شك في ضرورة البحث منذ

الآن عن المقومات المتوقعة للحياة الاقتصادية العربية في حالات نفاذ هذا المخزون الهائل الذي أودعت الطبيعة في قلب الارض العربية ، وعما اذا كانت هناك ثروات طبيعية بديلة يمكن أن تحل محل هذا الرصيد المتآكسل شيئا .

وقد بقال ان خام الذهب متوافر في بعض منسطق الصحراء الشرقية بمصر وبعض المناطق العبلية في اطار سلسلة الاوراس بالفرب العربي ولكن المسالة الاهم هي مدى التكلفة الطلوبة لتشغيل مناجم الذهب تشسفيلا اقتصاديا . وماهي السياسة الاستثمارية والامنيسة المثلي التي يلزم اتباعها في هذا الشأن . وذلك على ضوء حقيقة انفراد شركات التعدين الاجنبية الكبري بمزايا التشغيل الاقتصادي والوسائل التسكنولوجية المتقدمة في حين تفتقر معظم مؤسسات التعدين الوطنية في العالم العربي وخاصة المشتغلة بالمعادن الاستراتيجية النادرة الى هذه المزايا .

#### 2 \_ مشكلة التصبح :

افادت الصور الغضائية التى قام بالتقاطها المسكوك الغضائى « تشالنجر » للصحراء الغربية فى مصر أن حوالى ثلثى الصحراء مغطى ببطانية من الرمال تسكونت بفعل الرياح وطبيعة التضاريس فى شكل كثبان رملية . . ولقد أثبتت دراسات مركز دراسات الارض والكواكب التابع لمعهد سميث سونيون بواشنطن أن هذه السكتبان الرملية هى السبب المباشر لصعوبة تعمير الصحراء . . . حيث أنها تغمر الزراعة وتسد الطرق وتؤثر على خطوط التليفونات وتحيل حياة الانسان والحيوان فى هذه المناطق للى حياة شاقة .

وتقوم الدراسات حاليا حول هده الظاهرة بتحديد سرعة حركة الرمال ومعدلها واتجاهها بحيث يمكن التنبؤ مسبقا بالاماكن التي ستتعرض لفزوها . . ويجرى حاليا تنفيد مشروع مشترك بين جامعة المنيا في صعيد مصر والكلية الفنية العسكرية بالقاهرة لدراسة زحف الكثبان الرملية على الاراضى الزراعية في غرب وادى النيل ليس فقط في مناطق الواحات بالصحراء ولكن أيضا بمحافظة الفيوم وبعض المحافظات الاخرى التي تتعرض بطبيعة موقعها لهذه الظاهرة المثرة للقلق (1) .

وهناك طرق عديدة للتفلب على هذه الظاهرة لكنها حتى الآن مكلفة وغير اقتصادية وهي تختلف من بلد لآخر حسب ظروفه وامكانياته . . في السعودية وابران مثلا تقوم سلطات البيئة برش خام البترول فوق الرمال لتبيئها لسنوات عديدة ومنعها من تكوين الكثبان الرملية . . اما في الجزائر نقد قام الإهالي مع الحكومة بتشجير منطقة طولها ١٣٠٠ كيلومتر سميت بتجربة « السائر الاخضر » . . وفي أمريكا تقوم بعض هيشات البحث بدراسة امكانيات نجاح رش احدى الواد الكيماوية على الرمال لتثبيتها وخاصة في صحراء نيفادا الكبرى (٢) . وبرغم أن تجربة الإهالي في مصر لزراعة الاسسجار وبرغم أن تجربة الإهالي في مصر لزراعة الاسسجار

<sup>(</sup>۱) انظر مقال: الدكتور فاروق الباز ـ وادى النيل في صعور مكوك القضاء ـ مجلة وادى النيل ـ المعدد المنائي مارس ١٩٨٥ ص ٢٠٠٠

<sup>(</sup>٢) من محاضرة للدكتور فاروق الباز عن استخدامات المحاث الفضاء في تنمية الصحارى المحرية ١٠ القاها في اجتماع المحمية العربية للتعدين والعرول - يوليو ١٩٧٩ - وقد نشر ملخص لها بمجلة الشباب وعلوم المستقبل - العدد ١٢ السنة الثانية يوليو ١٩٧٩ - اعداد راوية سالم من ٢٥ ٠

والنحيل قد ثبتت لها بعض الفعالية في بعض المساطق الا أنه قد ثبت في مناطق معينة أن الكثبان الرملية يمكن أن تفمر تلك الاشجار .

وقد قبل في بعض الدراسات العلمية أن افضىل الحلول للنغلب على ظاهرة التصحر هو محاولة تجنب مناطق الكثبان الرملية عند اختيار مناطق التعمير والبعد عن طريقها أو اختيار الاماكن التي لن تصلها الكثبان الإيد مئات السنين بحيث تكون قسد استفدنا الفائدة القصوى من هذه الاماكن .

وعلى وجه العموم فأن تحقيق التعاون والتنسيق بين الهيئات المعنية بهذه الظاهرة في مصر مع مثيلاتها في الدول العربية التي تعاني من نفس المشكلة يمكن أن يحقق فائدة هامة في معالجة المشكلة واختيار انسب البدائل والحلول من الناحية العملية . . وقد يكون مفيدا الإشارة هنا الى الدراسات المشتركة التي بدأت بالفعل بين جامعة قناة السويس في مصر وكل من جامعتي اليرموك والجامعة الاردنية في عمان . . كذلك بمكن الافادة بأعمال قسم الخرائط المساحية بجامعة الملك عبد العزيز في جده بالملكة السعودية الذي يقوم بدوره بالاعتماد على الصور الفضائية المجسمة التي يلتقطها الكوك الفضائي

#### ه ـ مشكلة تلوث البيئة :

تعتبر ظواهر التلوث البيئى من اكثر العوامل التى سوف تحكم فى المستقبل المنظور اساسيات التصسنيع والتوطن الصناعى ، ولذلك فان التعسرف على الاثار الكيماوية أو الطبيعية الجانبية المحيطة بأى مشروع جديد

سيكون شرطا من شروط هذه السياسات الجديدة .
وهناك مجالات عديدة يلزم الانتباه فيها الى نواع
التلوث وحجمه واثاره ، والاحتياطات الامنية والوقائية
اللازمة له ، ومن هذه المجالات « النفايات اللدية الناتجة
عن مشروعات توليد الطاقة بالذرة ، والصرف الصحى
على شواطىء البحار ، وتسرب الفازات من المصانع ،
وعوادم السيارات ، والفلالة الترابية الكثيفة التى تفطى
سماء القاهرة في الحدود بين جبل المقطم وضسسفة
النيل » . . كذلك قد يلزم الانتباه الى بعض الاشسكال
الاحرى للتلوث البيئي كظهور « نباتات طفيلية تغطى صفحة
مياه النيل فيما يسمى بظاهرة ورد النيل » وما يسمى
بالتلوث الضوضائي Noise Pollation

ألذى ينتج يسبب أرتفاع اصوات الاجهزة ووسائل النقل وسبب تناقصا ملحوظا في قدرة السمع البشرى وحالة السلام النفسي والتماسك العصبي والم

وقد يقال لدى البعض أن مثل هذه الامور تدخل في عداد المشاكل الترفية ، ولكننا نكتفي هنا بالاحالة الى ما أوردناه في استهلالنا لهذا الفصل بشأن مناقشسسة مسألة مدى الترفية ومدى الوجوب الحيوى في مشل هذه الظواهر والابحاث المستقبلية .

#### ٦ - الانهاط المناخية الجديدة :

اثار تكرار ظواهر انخفاض درجة الحرارة غير المعتادة من شتاء الشرق الاوسط والعالم مضافا اليه تكرار ظواهر الجفاف في افريقيا جنوب الصحراء والهناء وجنوب اسيا .. وانتقال هذه الظاهرة تدريجيا الى

الشيهال . . تساؤلات وتنبؤات عديدة عن المستقبل . . وعما اذا كان يحمل في طياته ملامح تفييرات جوهسرية للنمط المناخي التقليدي السائد في العالم . . ومدى تأثر منطقة الشرق الاوسط بهذه المتغيرات وانعكاساتها على مختلف مجالات الحياة في الزراعة والرى والسسياحة والصيد والنواحي الاخرى .

ولقد عقد اتحاد مماهد الدراسات المتقدمة في المانيا الفربية حلقة بحث متخصصة في عام ١٩٧٤ بمدينة بون الدراسة هذه الظاهرة وخرج المجتمعون باجماع على أن « الاتجاه المناخي الحالي الذي يميل الى البرودة سوف يستمر الى نهاية هذا القرن . . وأن هناك كارثة مناخية محتملة في نهاية العقد القادم . . ومن المتوقع أيضا أن يكون المناخ اكثر تقلبا منه في المقود الماضية . .

و لا التقرير الختامى لهذه الحلقة البحثية أنه اذا كانت حاجة الدول والشعوب للعمل شديدة للغاية فان الوقت المتاح قصير أيضا للغاية .

ولان المناخ ظاهرة عالمية فان أى تغيير بطرا عليه في اقليم لاشك أنه يؤثر على أقاليم الارض الاخرى ، والدليل على ذلك أنه في الفترات التي تشتد البودة في أوروبا وتتقدم الثلوج نعو الجنوب يصحبها ضعف في هبوب الرياح الموسمية على الهند وغرب افريقيا ، وبالتسالي تصاب بالجفاف .

وبديهي أن التغيرات الناخية لابد وأن يصحبها تغيرات خضارية وعلى ذلك فان التحول المناخي الذي تشهده الكرة الأرضية آلان سوف يكون به آثاره الرهبية اذا لم نخطط له ، ومن أوائل المسائل التي ترتبط بهذه التأثيرات طواهر الهجرة السكانية ، وهي اذ ذاك سائلسف \_

هجرة اضطراد ، وليست كما هى الآن هجسرة ارادة وآختيار .

وقد يكون من المهم بعد هذا الاستعراض الوجز لابرز المساكل الطبيعية والبيئية المتوقعة مستقبلا — الاشارة الى التداخل الظاهر بين هذا النوع من التحديات والاخطار السياسية السابق الاشارة اليها ، وبيدو هذا المتداخل في حقيقة اهتمام اسرائيل وعدد من القوى الاجنبية ذات التطلع الحضارى المنافس لمنطقة الشرق الاوسط من امكانياتها البحثية الخطيرة ، وتقريغ جزء كبير هذه المشكلات المتوقعة سواء للتعجيل بها واستثمارها في اضعاف المركز الاستراتيجي لمصر والعالم العربي ، وللتوبيع بانها الجهات الوحيدة القادرة على التصدى بنجاح لمل هذه الظواهر والتحديات الطبيعية واستخدام بنجاح لمل هذه الظواهر والتحديات الطبيعية واستخدام هذا التلويح كوسيلة من وسائل الضغط والاغراء الموجب لاضعاف الارادات السياسية المحلية في العالم العسربي

<sup>(</sup>١) من امثلة هذا التداخل قيام اسرائيل بالدعاية الواسعة لتجاربها المحلية الناجحة في تحلية مياه البحر ، والاستخدامات الرشيدة للمياه ، والاستزراع النساجح للاراضي القساحلة والصحراوية ، وقيامها بابحاث متقدمة عن التصحر والجفاف ، وكيفية حماية البيئة من مختلف مظاهر التلوث ،

ويعتبر المؤتمر الحادى والمدلان لخريجي اكاديمية لاهساى للقانون الدولي الذي عقد بقندق شيراتون بالقاهرة في اواثل مايو ١٩٨٥ لخر مظاهر هذه الدعاية الاسرائيلية ٠

# مشاكل البنية الاجتماعية .. ومرحلة مفترق الطرق

ليس من قبيل التزيين البلاقي ولا من قبيل التضخيم السياسي أن يقال بأن المرحلة الراهنة في الحياة الاجتماعية المصرية تمثل مفترقا حقيقيا للطرق في كثير من جوانب البنية الاجتماعية . وهذا « المفترق » في تلايخ النطور الاجتماعية بعد تاريخ طريل اليها الظواهر والمشاكل الاجتماعية بعد تاريخ طريل من التطور التلقائي والطبيعي ، والتي يتحتم عندها قدر من التدخل الارادي لحسم مشكلة الاختيار بين الاستمرار في المالحات التقليدية بما تكلفه من مرايا الاستقرار الشكلي وما يعتورها من أوجه عيوب وقصور في الفعالية الانتقال الي معالجات ومناهج جديدة وقير تقليدية تربط في المادة بقدر من القلق والتردد في المراحسل الاولى وأن توافر لنتائجها النهائية قدر أكبر من الفعالية وتصيب أوفر من النجاح .

ومشكلة هذا المفترق التاريخي لا يتوقف عند الاختيار نظريا بين البدائل والمسالك ، وانما تمتد لتشمل ايضا مشكلة البحث عن قوة الدفع والتحصين اللازمة لتأمين المسار المختار ضد المقاومات الطبيعية أو المقتعلة التي ترتبط حتما باختيار بديل دون بديل أو انتهاج مسار دون آخر ،

وفي حالتنا المصرية نستطيع أن نلمح أبعسساد هسداً المغترف على النحو التالي .

\* بلغت مشكلة الانفجار السكانى حدا أصبح من المحتم أمامه اجراء اختيار حاسم ، ويزيد من اشسكالية هذا الاختيار أن طرائق المالجة العلمية والموضسوعية الواردة محكومة بقيود ثقيلة من موروثات القيم ، وراسخ الطبائع ، ومحدودية المعرفة ، وضيق الامكانات المادية . \* وتوزيع الثروة في مصر مسألة جد خطيرة . وما

\$\forall \text{origing} = \text{originary} \text{originary} = \te

\* ومشاكل التعليم والامية لها الرها الودوج على مستقبل البلاد سواء القريب او البعيد اذ يترتب على استمرارها بأحوالها الراهنة عدم القدرة على التعسامل مع حلول المشاكل السياسية او الاقتصادية سواء كانت تلك الحلول تقليدية او غير تقليدية . وكسلاك تحدول الامكانات المادية والتنظيمية المتاحة حاليا دون اتخساذ

السبل المثلى لواجهة المشكلة في جدورها .

يد والظاهرة الدينية في مصر والعالم العربي عموما لم تعد تمثل فقط احدى شواغل الفكر والاعتقاد والسلوك الاخلاقي . . بل صارت شفلا شاغلا أمام صناع القرار السياسي والاجهزة المنية باستقرار الامن القومي .

ر و فضية التعدد الحزبي في الحياة السياسية لها مراياها ولها عيوبها . ويتوقف الكثير في المستقبل على

مدى التطور او التطوير الذى سيتم فى روح واطسار المارسة الحزبية والتقنينات التى ستدخل عليها .

المارسة الحزبية والتقيينات التي ستدخل عليها و ودواتها يه وحالة الجريمة بلغت في حجمها واشكالها وادواتها وزعية مرتكبها حدا غير مألوف طوال التاريخ الاجتماعي الطويل لمصر ، بحيث صار محتوما اتخاذ أجراءات غير مألوفة ايضا لمواجهتها . وقد يزيد من صعوبة الاقدام على مثل هذه الحلول الشوط الذي قطعته الحيسساة الاجتماعية والسياسية المصرية في مجال التسسريع والممارسة الديمقراطية وحماية حقوق الانسان . كما قد يزيد من صعوبة التصدى علميا للمشكلة استمرار شيوع بعض القيم والتقاليد التي من شأنها تعسسويق شيوع بعض القيم والتقاليد التي من شأنها تعسسويق السالة أو المنابعة على النحو اللازم .

السالة أو المباعث الأجبال: مسألة تستحق وقفسة فحص وتأمل ، حيث بلغت ظواهرها شأوا بعيسدا في الانقطاع ، بل في الكراهية أو السلبية وبديهي أن يكون من بين تصورات الحلول أمور تتصل بالعملية التربوية والتعليمية ، وبعملية ألتوجيه الديني ، وبعملية القدوة والمثال .

وفيما يلى تفصيل لابرز الشاكل المدكورة التي يتوافر فيها قدر أكبر من الحورية المؤثرة في غيرها من قضايا ، مصحوبة ببعض مؤشرات واتجاهات المالجة القترحة لها .

### اولا: الانفجار السكاني أو معادلة الارض - السكان :

على خلاف المشاكل الاجتماعية والاقتصادية الالحرى فان مشكلة اختلال التوازن الكمى والكيفي بين الارض وسكانها تعد بطبيعتها من المشاكل قير القابلة للحسل

الجدرى الحاسم في المدى المنظور . وعلى ذلك فان انسب الطرق من الناحية العملية هي التسلح في المسدى القصير ـ بقدرات خاصة في ادارة المساكل Crisis وعلى المدى البعيد ـ بالتفكير في اطارات غير تقليدية للحلول .

والمسكلة في الحالة المصرية تتميز بحدة كل من ابعادها الثلاثة :

\* فالبعد الاول الخاص بمصدل التزايد السكاني السنوى قد وصل وفق الاحصاءات الاخيرة الى ٣٠٦٪ كما أن عوائق الحد من تزايد هذا المدل بشسترك في تشكيلها الرؤية الدينية ، ونسبة الامية ، وتقدم الخدمات الصحية ، ونوعية الشعور الوطنى والمسئولية الاجتماعية للفرد .

اما البعد الثانى فيتمثل فى محدودية الارض الزراعية الحالية وعدم قدرتها ... حتى بعد اضافة مساحات جديدة اليها .. على الوفاء باحتياجات الفذاء الاساسية للسكان المتزايدين فى الستقبل .

\* والبعد الثالث : يتمثل في تكدس السكان في مساحة ضيقة ومحددة من اجمالي مساحة مصر الكلية مما يخلق كثيرا من المساكل والصعوبات في تأدية الخدمات وتسيير الرافق العامة .

وعلى ذلك فان مواجهة المسكلة السكانية في مصر ينبغى أن ينطلق من هذه الإبعاد الثلاث وحيث أن العوائق لاتزال توية امام امكانية تخفيض المعدل السنوى للزيادة السكانية فان مواجهة المشكلة في المدى القصير والمتوسط لن تخرج عن أن تكون تثبيتا لعناصر المشكلة كمساهى الآن باحتوائها والتخفيف من تفاقمها .

وقد انتهت نتائج مؤتمر تنمية الصحراء المصرية الذي عقدته الجامعة الامريكية بالقاهرة في نوفمبر ١٩٧٨ الى ن « تنمية الصحراء ذاتها ليست كافية لحل مشكلاتنا الفذائية والسكانية لان الحد من الانفجار السكاني ضرورة حتى ولو نجحنا في تحويل كل صححارينا الى مزارع خضراء » (١) •

وبرغم التحفظ الذى قد يرد لاسباب كثيرة على مثل هذه النتيجة الموغلة فى تشاؤمها ، والموغلة فى ذات الوقت فى « احاديه » أتجاهها أى فى تأسيسها على مبدأ « أما تحديد النسل أو . . الكارثة » فانها تطسل ذات

«أما تحديد النسل أو . . الكارثة » فانها تظـــل ذات قيمة في التعبير عن ضرورة الاهتمـــام بالعنصر الاول للمشكلة الا وهو تزايد الحجم السكائي في مصر .

غير أن هناك من برى امكانية المعالجة بوسائل أخسرى تقف جنبا الى جنب مع مشروعات تنظيم الاسرة وتنظيم النسل . ويعتقد هؤلاء عن يقين له مشروعيته المستندة الى سوابق وتجارب الاخرين . أن أراضى مصر الشاسعة لابد وأن تكون قادرة على استيعاب الحجم السسكاني المتزايد لو أحسن التخطيط لها واستحدث فيها طرق علمية ووسائل غير تقليدية . ويطرح المتفائلون مبدئيا عددا من الاسس اللازمة لرسم خطط التعمير الصحراوى وذلك على النحو التالى : \_

ا \_ ضرورة أن تستهدف خطة التعمير الصحراوى الحصول على اعلى درجة من الانتاجية الستمرة وليس الانتاجية المدمرة أو قصرة الامد .

<sup>(</sup>۱) الدكتور عدلى بشباى رئيس قسم العلوم بالجامعة الامريكية به تقرير عن المؤتمس المذكور به منشور بالاهسرام الاقتصادي به اول يناير ۱۹۷۹ به من ٤٤ •

ب .. أن تستخدم في عمليات التعمير الصحوراوي تكنولوجيا بيئية صحيحة ومناسبة بحيث لا ينتج عنها اخلال بالاتران البيئي الدقيق .

ج ـ أن تتضمن الخطة برنامجا متكاملا للاستعمالات غير الزراعية للارض « التعدين ـ الصناعة ـ السياحة \_ الطب والعلاج ـ التجارب العلمية » .

د - أن تتضمن الخطة برنامجا واضحا لحل الخلافات بن المتقعن التنافسين .

ه \_ أن تتضمن الخطة وضع الخدمات الاوليسة الاساسية كشبكات الطرق ووسائل النقل والاتصسال ومستلزمات الرعامة الصحية والاحتماعية .

و ... تأمين مصادر التمويل قبل الدخول الى العمليات الاساسية في البرنامج .

ز ـ تشريع القوانين الجديدة اللازمة وتعديل ما قد يلزم من التشريعات القائمة وذلك لكفالة القدر الكافي من إذا المرابعات القائمة وذلك لكفالة القدر الكافي من

حوافز التوطن والهجرة الى الواقع الحديدة . حرافز المستمرة حرف محكمة للمتابعة والتقييم والقارنة المستمرة مع نتائج التجارب المسابهة وفي الدراسات العديدة التي قامت بها مراكز الابحاث القومية في مصر ، ومؤتمسرات قامت بها مراكز الابحاث القومية في مصر ، ومؤتمسرات

البيئة الدولية ، وندوات وحلقات البحث في تنميسة الصحارى واستزراع الاراضي ، وبرامج المؤسسات الحزبية والسياسية . نستطيع أن نلمح قدرا من الاهتمام المسترك بالعمل على المحاور المتعددة التالية :

 السح الكامل للصحراء الفربية وسيناء لكشف مواطن المياه الجوفية بوسائل الاستشعار عن بعد والصور الفضائية:

\* التفكير في وسائل تحلية مياه البحر عنه خليج

العقبة أو أنى الساحلَ الشمالي لسيئاء أو السساحل الشمالي الغربي بوسائل الطاقة النووية .

يد ترشيد نظام الصرف ألقائم حالياً لتحقيق الافادة القصوى بكمية مياه النيل الستخدمة في الزراعة .

م التفكير في شق فرع من النيل بتوجه الى جسزء من الصحراء الفربية وبصب في البحر التوسط عنسد منطقة مرسى مطروح أو السلوم والتحكم عند بداية الفرع في كميَّة البَّاه التدفقة بواسطة وسائل التحسكم المعروفة وبترتيبات دولية يتفق عليها مع الدول المشتركة في حوض النيل.

مه تنظيم عملية الجلب السكاني خارج وادى النيل ودلتاه وذلك باعادة توزيع مراكز ألتوظن الصناعي وأنشىآء مدن حديدة .

يد التركيز على معالحة الاسماب الطاردة ألتى تؤدى الى هجرة سكان الريف الى العاصمة (١) .

و التفكر في استخدام الطاقات الحزبية والمناقشة التقليدية بينها في عمليات التعمير الجديدة للمدن والاراضي المستحدثة .

يد الاتجاه نحو سياسة تشجيعية جديدة المجسسرة الخارجية تقوم على أسس واتفاقات دولبة وحوافز كبيرة لتشميع الهجرة الفردية والعائلية «٢» .

<sup>(</sup>١) انظر البحث الاجتماعي الذي اعده جهاز تنظيم الاسرة والسُكَان في عام ١٩٧٨ عن هذه الظاهرة ( نَشَرَتُ مَجِلَّةُ السَّبَابِ وعلوم المستقبل ملخصا له في عددها الصادر في يوليو ١٩٧٨ ) (٢) يمكن أن تقوم وزارتا الخارجية والهجرة يسسح اقتصادي وسنياسى لدول العالم ومناطقه المختلفة التي يتوقع احتياجها القوى عاملية اضافية خلال الستقبل المنظور بحيث لا يقتص هذا

پد الافادة بالامكانيات الفنية والمادية لابناء مصـــر المقيمين بالخارج في دعم مشروعات التممير الجديدة في اطار سياسة عملية وفعالة يجتمع فيها الوازع الوطني مع المردود المادي والاجتماعي . «١»

#### الهجرة بين البلاد العربية ومستقبل المنطقة :

نتوقف هنا عند قضية من أهم واخطر القضايا المؤثرة على مستقبل العلاقات العربية وهى قضية الهجسسرة فاللاحظ أن هناك اتجاهين اساسين لهجرة المواطن العربي على الخريطة العربية - الاول يمثله مهاجرون باحثون عن القمة العيش الاساسية حيث ينزحون من السلاد ذات الثراء ذات الكتافة السكانية العالية الى البسلاد ذات الثراء البترولي والاجر المناسب أما الاتجاه الثاني فيضم مهاجرين باحثين عن الترف حيث ينزح أبناء البلاد البترولية الى البلاد العربية الفقيرة نسبيا ذات المنات والسسياقات

السح على يلاد الهجرة والعمالة التقليدية واثما يشمل الدول الأفريقية والاسبوية من كالمصومال وموريشيوس وجزر القمر وجبيوتي وزائير واوغندا وكينيا وسمسططة بروناى وغيرها مما تسمح المؤشرات الاقتصادية والسمياسية فيها بترتبيسات يعكن اتخاذها حكوميا لتنظيم ومضاعفة هجرة العمالة المصرية الزائدة المها

(۱) قدم الباحث مشروعا لبرنامج قومى متكامل الراحل لاعادة توزيع الكثافة السكانية في انجاه مجتمعات انتاجية وعمرانية جديدة خارج وادى النيل ويلتـساه باستخدام المحوافز الوطنية والامكانات العلمية والمادية للمهاجرين بالخارج ـ انظر دراسة هاني خلاف « ظاهرة الهجرة المصرية بين مؤشرات الفكر الشعبي وسياسات المسلطة » ـ السياسة الدولية - عدد الإريل ۱۹۸۲ •

السياحية المتعة . وواضح أن اتجاهى الانتقال يصل الى حد التناقض . والنتيجة أنه بدلا من أن يلعسب البترول العربي وخلق فرص التكامل والوحدة ساعد على تعميق هذا التناقض بتنمية مشاعر غير متجانسة فيما يتعلق بقضية الوحدة العربية 60

ويطالب أحد الدارسين المتعمقين لهاف الظاهرة كلا من البلاد البترولية والبلاد المصدرة للعمالة بمراعاة هذا البعد في سياستها المستقبلية تجاه الهجرة وبان يتطور تأسيس التنمية في مختلف مواقع الخريطة العربية بمعنى أن تشكل تنمية المجتمعات البترولية مراكز التنميسية المجتمعات البترولية مراكز التنميسية المجتمعات المحيطة بها وقد تكون في هجرة راس المال البترولي في حركة مضادة لهجرة العمالة مع تأمينه بكافة الضمانات الكافية احد هذه الوسائل استثمار طهرة الهجرة الموربية المسئل استثمار صحيا وقوميا وفعالا في اتجاه تقوية المركز الاستراتيجي للعالم العربي ككل . (1)

وقى دراسة أخرى عن الهجرة السكانية دأخل البلاد العبية تنمه احدى الدراسات المتخصصات الى خطورة العواقب السياسية المحتمل أن يؤدى اليهسا انخفاض حجم الهجرة من الدول الصدرة للعمالة « اذ أن عودة كادر كبر من العمال المهاجرين الذين اعتادوا على دخسل أكبر وقرص عمل أوقر قد تكون مصدرا كامنا لعسدم

 <sup>(</sup>١) د على ليله : الهجرة وقضايا الوحدة العربية · دراسة لاتجاهات المهاجرين العرب في المجتمعات المدرولية السياسية الدولية ـ عدد ٧٣ يوليو ٨٣ ص ١٠

الاستقرار السياسى وان عددا كبيرا من العمال الذين لم تتح ولن تتاح لهم فرصة الثراء السريع بالعمسل في الخارج قد يشكل خطرا اكبر على هذا الاسسستقرار السياسي » «١»

ومما ببعث على بعض القلق أن دراسات أخرى تنتهى الى أن مثل هذا الاحتمال قد صار وشيك الوقوع, ففى دراسة أجرتها مؤسسة رائد الامريكية Corporation عن مستقبل الاحتمالات الاقتصادية فى عدد من الدول المربية وأشرف عليها البروفسور أرثر سميتز الاستاذ بجامعة هارفارد بناء على تكليف من وزارة الدفسساع الامريكية جاء:

"أن خطر التضغم واحتمال حدوث عجز في ميزان المدفوعات الخارجية ابتداء من عام ١٩٨٦ قد يحمسل السعودية على تعديل خططها الإنمائية الطموحة وانه سيقع على عاتق السعودية الاخذ باجراءات أكثر صعوبة عما كان يتطلبه الامر خلال فترة الرخساء البتروائ واوضحت الدراسة أن مشكلة السعودية أن تكون بسبب ارتباطها بالتنمية الداخلية في بلادها فحسب بل بتأثير انسعوبات الجديدة على التزاماتها الخاصة بمساعدة الدول العربية الفقرة .

وقد نشرت في أبريل ١٩٨٥ أن دول الخليج قسد استفنت عن ٧٠٠ ألف عامل أجنبي خلال عام ١٩٨٤ ، وأنه من التوقع أن يصل العدد الى مليون عامل خسلال عام ١٩٨٥ وذلك بناء على توجيه مجلس التمسساون الخليجي بالحد من العمالة الاجنبية في أطار سياسسة

 <sup>(</sup>١) د تازلى شكرى : ديناميكية الهجرة المعاصرة في المسرق الاوسط - المعياسة الدولية - عيد ٧٣ يوليو ١٩٨٣ ص ٢١ ٠

ثانيا: نظام التعليم ٠٠ والستقبل:

يكاد لا يختلف اثنان في العكم على نظام التعليم القائم في مصر بأنه نظام محافظ يعكس الاوضاع القائم.... ويحافظ عليها . وبرغم الحاولات والاجراءات التي تطفي على السطح أحيانا ثم تخبو والتي تحاول أن تجعسل « التعليم » في الموقع الاول من جبهة التغيير الاجتماعي والقكرى الا أنها لاتزال محاولات متناثرة لا ينتظمها استمرار ولا بلعمها حماس .

<sup>(</sup>۱) الأهرام الاقتصادي في ۱۲/٥/١٩٨٥ •

<sup>(</sup>٢) من حديث السنتسار أحمد فتحى مرسى امام مجلس الشعب الثناء مناقشة المجلس لسياسة التعليم • انظر الاهرام في ٣٠/٥/ ١٩٨٥ •

تحديد سقف عددي مناسب لكل كليسة ، والى تنويم مؤسسات النعليم العالى لمواجهة احتياجات المجتمع من التخصصات المتنوعة وذاك بأن تقسوم تحت مظللة الجامعات كليات ذات منحى تطبيقى ومهنى جنبا الى جنب مع الكليات التي تختص بالعلوم الاساسية » (١) الا أن معظم هذه الدراسات والتوصيات لا تزال في راى الكثيرين بعيدة عن فكرة « تثوير التعليم » وجعله في مقدُّمة عمليات التغيير الاجتماعي والفكري .

وفي تقديري أن فكرة التثوير تبدأ حين يتم الاقتناع اساساً بمنهج « التعليم من أجل المستقبل » الذي يحكم النظم التعليمية والسياسات التعليمية في بلاد العالم المتقدم.

ومع اعترافنا بأثر أختلاف نقطة المدء بين محتممنا وهده المجتمعات وبأثر الظروف التاريخية والاقتصادية ألتي تحيط بالعملية التعليمية هنا وهناك ، وبوجموب الانتباه إلى ماقد يكون هناك من تفاوت في المفساهيم يُ القيمية والاخلاقية بين المجتمعات الحضارية المختلفة . الآأن هناك حدا أدنى وقاسما موضوعيا اساسيا يلزم البدء به مما يخرج عن دائرة هذه الزَّتمرات جميعها .

## فكرة التعليم من اجل الستقبل

والمنهج المقترح في تقديم المستقبل للطالب له بعدان : الاول : الصورة التي تقدم للطالب عن شكل العالم في السنقيل . . ويتضمن ذلك الرؤية الذاتيبة التي بتصورها الشباب لنفسه بالقياس الى وضعه الحالى .

<sup>(</sup>١) من تقرير لجنة الشدمات بمجلس الشورى عن ( الجامعات حاضرها ومستقبلها ) برئاسة د٠ محمود محقوظ ٠ مايو ١٩٧٥ -

الثانى: الظروف التعليمية أو « المناخ » الذى ينتظر منه أن يحدث تغيراً فى سلوك الشباب وهيئة الندريس وهو التغير الذى يناسب بالضرورة تصور الفئتين عن نفسهما فى المستقبل .

« صور السنقبل » وطرق تقديمها للشباب من خلال

التعليم

يستلزم تصوير « عالم المستقبل » في صورة واقعية وانسانية عدد من أساليب التعليم الجديدة التي طبقت مند سنوات طويلة في معظم مدارس ومعاهد البسلاد المتقدمة والتي ادخلتها بعض المدارس التجريبية الرائدة في مصر مند سنوات .

تجانب « الغموض » في الستقبل له مايعين عليه من اسالب تعليمية محورها اشارة التساؤلات كالتحضير وعدم التلقين ، والاستخدام المكثف للاستاة والحسوار كطريقة للتدريس ، وتنمية الشك والعقلية المتفتحة لدى الطالب .

وجانب « التنوع الحضارى » في المستقبل يقابله منهج التنقل بين المواقع ، والرحلات ، والزيارات الميدانية ، وبرامج تبادل الطلاب بين المدارس والمحافظات والدول . كذلك فان معاني « الحرية » بما تتضمنه من مرزانا وقيود يمكن أن تقدم للطالب من خلال سياسة الباب للمتوح واجابة الاختبارات في المنازل . Hame

Examination والسماح بالاطلاع على الكتب والمراجع عند الامتحان .

واحترام « قيمة العمل » في المستقبل ومعسساني « المساواه بين الافراد » يمكن تقديمها تعليميا من خلال برامج لتنمية المهارات الالية واليدوية بحيث تحمل الفرد مغيدا لنفسه ولاخواته ، وتجمله قادراً على المساركة

الابجابية في عملية التنمية الاجتماعية بغير العقسسد التقليدية الشائعة حاضرا كالترفع عن مزاولة العمسل اليدوى أو التشفع بواسطات شخصية أو مادية للحصول على عمل أو التخلص من عمل .

كذلك فان تنمية المهارات التعبيرية التى تعطى معنى لحياة الفرد الانسانية ، وتربية النزعة الى الفسسحك والابتسام يمكن أن تؤكد للطالب مفاهيم التحسدى والاستجابة ، والتأثر والتأثير ، والتعبير والاستقبال والاتصال الحربين الناس وهى كلها مفاهيم محورية فى عالم المستقبل .

واخيرا فان صورة « السلام » فى المستقبل بمسكن أن تقدم للطالب من خلال مناهج محايدة فى دراسسة التاريخ الحضارى بحيث تتيح للفرد فرصة احترام القيم اللاتية فى كل شعب وكل حضارة ، على ماقد يكون بينها من اختلاف .

هذه مجرد جوانب محدودة لصورة المستقبل التي ينبغى تقديمها للطلاب من خلال الاساليب المسار اليها . وهى بعد مجرد امثلة بنبغى احتداؤها فيما عداها من صور واساليب تعليمية . ونعتقد عن يقين أن لهسسده المفاهيم والاساليب من الاهمية التوجيهية والتأسيسية مابوجب تبينها ليس فقط في مراحل التعليم العليا بل أيضا في المراحل الاولى من السلم التعليمي .

والسؤال المطروح الآن : كيف نجرى هذا التغيسير المقترح في الطرق التعليمية ولصالح تكريس وتعميق هذه الجوانب المختلفة لصورة العالم في السيتقبل .

قد يرى البعض أنه طالما كانت الدارس والعاهد في مصر مستمرة حتى هذه اللحظة على نظامها التقليسدي

ومقرراتها المعنادة فانه يلزم اذن أن يتم التطوير بعكس المارسات الحالية . أي أن ننتقل .-

مين

يد التعليم الجماعي الكثيف

يد العلوم والمقررات الدراسية المنفصلة .

يد الاستيعاب السليم للمعلومات ﴿ البرامج اليومية الثابتة

يد الندرب على المهارات والمعارف الشكلية ر التوجيه والمبادرة من المدرس

به التركيز على الكتب المدرسية

يد الاجابات المحفوظة

ميد التعليم الفردى

يد القررات الدراسية المتداخلة المترابطة

يد البحث الانجابي

يد الحداول المرنة

يهد خلق قدرات التقدير والتدوق والاختيار ألتي تشر الرغبة في التعرف.

يد مادرة الطالب والتخطيط الحماعي

﴿ تنوع مراجع ومصادر المعرفة .

ي الوعى بالمساكل والاستيماب العام .

بيد أن العمل بطريقة الانتقال من أقصى اليمين الى أنصى البسيار أو النحول على زاوية تسياوي ١٨٠ درجية بعتبر من ناحية أولى تبسيطا مخلا لاوضاع بطبيعتهما معقدة ، ومن ناحية ثابتة تحقيقا لنجاح زآئف لا رؤتي

الثمار الرجوة على مدى مستقبلي بعيد . والواقع أن مانحناج اليه في نظام التعليم الصرى \_

الى جانب ضرورة البدء التدريجي في ادخال هذه الصوريا والاساليب التعليمية - هو فهم صحيح للمقسسررات المناسبة ولخصائص المناخ النفسي والاجتماعي للتعليم . ذلك بالطبع بالاضافة الى فهم الظروف التنظيميسة والامكانات المادية والمصالح الشخصية المحيطة بعمليسة التعليم والتعليم في بلادنا .

### مقررات دراسية مقترحة « للمستقبلية » :

نجحت المدارس الامريكية في أدخال مقررات خاصة «بالمستقبلية » الى مراحلها الاعدادية والثانوية الا انسا نرى ـ على الاقل في المرحلة الحالية ـ ان تبقى المقررات الدراسية في مرحلتي التعليم الاعدادي والثانوي بالمدارس المصرية على ماهي عليه بشرط ان تتغير فقيط اساليب تدريسها اي أن تستخدم فيها الطرق التعليمية التي سبق تقديمها مع ادخال بعض التغييرات في الظروف المحيطة بعملية التعليم ـ كما ياتي في حديثنا عن « المناخ الحيط » .

أما التمليم العالى نقد يكون من المناسب أن تدخسل الله بعض القررات الكاملة في المستقبلية . وقيما يلى تماذج لهذه الآرزات :

#### مقرر تمهیدی :

ويتناول هذا المقرر البحث في الموضوعين التاليين ﴿ يج لماذا نبحث في المستقبل ﴾

بُهُ ماهي الواقع الفكرية والعملية التي من شانها البحث. في المستقبل !

- \_ الانبياء
- ـــ الطوباويون
- مؤلفو قصص العلم الخيالي اهل الجلاء البصري
  - ـــ الفلاسفة
  - \_ رجال الأرصاد الجوية
    - المنجمون والعرافون
       الستقطون

#### مقرر رقم « ۱۰ » ویتناول :

- اهر مجرى تطور الانسان ؟
   كيف ستكون بيولوجيا انسان المستقبل ؟
  - الترقى ،
    - ـ التطور الداتي للانسان .
      - ــ هندسة الخلايا
      - \_ التحكم في السكان
  - الطب في المستقبل - الآثار القادمة للعقاقم والمخدرات .

# مقرر رقم « ۲ » ويبحث في الموضوعين التاليين :

يد على أى نحو سوف يمكن الوفاء بحساجات الانسان المستقبلة :

- لمستعبلیه : ـ دلماوی
- ـ انطاقة
- \_ الانتقال الاتما
- \_ الاتصال \_ التعليم

عد ماهى مواقع الوارد الاخرى التى يمكن أن تفطى حاجات الانسان في المستقبل اذا استمرت الجساهات الاستنزاف الحالية في الوارد ؟

- ب الفضاء الخارجي
- ـ قاع المحيطات والبحار
- \_ انتركاتيكا والقطب الشمالي

#### مقرر رقم « ٣ » ويتناول البحث في الامتدادات القادمة للانسان :

- م ماموقع الانسان من التكنولوجي الحديث ؟
  - ـ الحاسب الاليكتروني
    - ـ الميكنة
    - الاستشعار عن بعد

#### مقرر رقم « ٤ » ويتثاول العلاقات الاجتماعية للانسان في المستقبل :

- و تأثير الشباب في هيكل الاسرة
- م تفيرات الادوار بين الرجل والمرأة
- م الحياة الجماعية ومستوطنات الصحراء
- يد العلاقات الوطنية « الداخلية » والدولية

هذه هي بعض مقررات مقترحة للتعليم العالى بصفة عامة . وقد يكون بعضها قابلا للاندماج وبعضها الاخر يقبل الاختزال . وقد يرى أن يتم توزيعها على كليات ومعاهد التعليم العالى اما وفق التخصصات أو بحسب السنوات الدراسية في الكلية الواحدة . وتقدير هلا لابد أن يترك لكل جامعة بما يناسب امكاناتها البشرية والتنظيمية .

#### مناخ « التعليم للمستقبل »:

يبقى امامنا ان نبحث الظروف المحيطة التي يتبقى تو فيرها لنظام «التعليم من اجل المستقبل » وهي الظروف التي يطلق عليها الاستاذ هارولد شين « مناخ التعليم المستقبلي »:

ومن بين هذه الظروف المحيطة نستطيع أن تعدد على سبيل المثال لا الحصر:

م نظام للمشاركة بين الطلبة وادارة المعهد .

بد خلق قنوات اتصال دائمة بين المعهد ومؤسسات المجتمع البارزة .

بد مساعدة ادارة المعهد للطلاب في تحقيق ذواتهم « تشجيع عمليات النشر والطبع ، والسفر وحفسلات التمثيل والعمل وقت العطلات » .

به نظام دائم لتجديد معلومات المسدرس وطوق تدرسه .

 بن نظام للتزاور بين المدارس المختلفة « كسرا لحواجز السين والجنس والمكان » .

الله المستفادة بالطالب كمصدر لمعرفة المدرس ولادارة المهد .

# ثالثا: الظاهرة الدينية في الشرق الاوسط ٠٠ وابعادها المستقبلية:

تمثل الثورة الاسلامية في ايران ، الى جانب البعد الاسلامي في التحركات اللبية الدولية بداية مرحلة جديدة في وضعية الظاهرة الدينية داخل الحيساه

السياسية والاجتماعية لنطقة الشرق الاوسط وبرغم أن تعتبر من أن تيام دولة اسرائيل في عام ١٩٤٨ يمكن أن يعتبر من وجهة نظر آخرى البداية الحقيقية لظاهرة الله الديني على المسرح السياسي في المنطقة الا أن هذا العنصر لم ينجع برغم خطورته الحقيقية على المدى الابعد في أن يفرض الطابع الديني الظاهر على مستوى حركة الشعوب والانظمة الرسمية لوحدات المنطقة بنفس القدر اللي أثر به مؤخرا عنصر الثورة الايرانية والتحركات الليبية وخاصة في توجهاتهما المثيرة والعابرة للحدود .

وعاصة في توجها الميرة والعابر المعاد الظاهرة وقد ترجع هذه المفارقة بين بدايتي تصاعد الظاهرة الدينية على المسرح السياسي الى أحد أو كل الاسسباب الآمة:

أ ــ ان الانظمة العربية والاسلامية المحلية لم تشأ في بداية مواجهتها للكيان الاسرائيلي عند انسائه ان تبرز الطابع الديني للمواجهة أما لارتباطاتها الدولية القائمة الداك مع بعض القوى الكبرى أداك مع بعض القوى الكبرى أدات النفوذ اليهودي او لاعتبارات محلية تتعلق بطبيعة التركيب الطــائفي المتعدد داخل المجتمعات العربية ذاتها .

ب \_ ان اسرائيل قد سعت بمجرد قيامها والاطمئنان الى تحقق حلمها فى انشاء دولة يهودية الى اخفساء الطابع الدينى الخالص فيها وذلك من خلال عمليسات دعائية واعلامية ضخمة تستهدف الايحاء خارجيا بأنها دولة علمانية أو على الاقل أنها دولة تحترم الاديان على قدم المساواه ، وتتعامل مع الاجناس والثقافات والعقائد المتباينة تعاملا متساويا لا تعالى فيه ولا تعييز ، بحيث يصبح من الصعب على الطرف العربى أو الاسسلامي لمناوى، لها الإعلان بحرية وبلا حساسية أو حرج عس جهاده المقدس ضدها.

ح ـ ان انتشار الفكر الماركسي والاتجاهات العلمانية عموما داخل أنظمة الحكم القائمة في عدد من دول المواجهة مع اسرائيل - واو لحقية زمنية ادى الى تمييع التناقض الديني \_ أو على الاقل تجميده \_ داخليا وخارجيا خلال هذه الفترة . وبمحرد انقضاء تلك الانظمة الحاكمية يبدأ هذا الفكر العلماني في الانحسار تدريجيا ليخسلي الساحة لتيارات الفكر التقليدي ومنها الاتحساهات الدينية على نحو ماح ت عليه المارسات السياسية والتوازنات الداخلية التي تنتهجها النخب الحاكمة عقب كل تغيير في مواقع السلطة على امتداد العالم العربي . د ـ أن أخفاق معظم الانظمة العربية والاسلامية \_ تحت شعار الفصل بين الدين والسياسة في حل أبرز مشاكل الماش اليومية بالنسبة لواطنيها قد أدى مؤخرا الى تصاعد فكرة تجريب « البديل الاسلامي » وقد أدى تزامن هذا الاخفاق مع اندلاع الثورة الايرانية ونشساط النظام الليبي الى استشراء الفكرة داخل بعض المجتمعات التي لم يكن واردا بها قط ـ لاسباب داخلية ـ او دولية ـ مثل هذا البديل المطروح . . كلبنان مثلا .

ه ... ان مماطلة الاطراف الاجنبية .. وخاصـــة الى السرائيل .. في رد الحقوق والمقدسات الدينيــة الى اصحابها العرب او المسلمين قد عجل بالعمل على المحاور الدينية في الجانب العربي والاسلامي .. وقد اتســم هذا العمل نظرا لحداثة استئنافه بعد فترة تعطيل طويلة نسبيا . ونظرا للاسباب العاطفية المفهومة والرتبطـة .. بالمنها الدينية في العادات العربية .. ببعض مظاهر المنافق ووصل بعضها الى حد اسـستعمال المنافق فيما عرف بظاهرة « الارهاب » .

وبصرف النظر عما أذا كان جوهر « البديل الاسلامى » يعتبر مفتاحا صحيحا لحل مشكلات الحياه الاجتماعية والاقتصادية والسياسية الراهنة فى المجتمع العربى أم لا . . . « ونحن نعتقد فى صحة ذلك » الا أن الذى بهمنا حاليا فى عملية رصد الإخطار المحيطة بنا والمؤثرة على مستقبل الاستقرار المنتج على أرض المنطقة هسو ذلك المنهج الاثارى والانتهازى الذى تطرح من خلاله الفكرة ، وذلك المدخل العاطفى الذى يسقط من حساباته احتمال استغلال القوى السياسية المناوئة اصلا للمصالح العربية والاسلامية ، فيعطيها الفرصة سائفة سانحة للالتفساف والانقضاض على التجربة قبل أن تبدأ .

وقد حدث ذلك بالفعل - كما راينا في المبحث الاول من هذا الفصل اذ سارعت اسرائيل ومعها كثير من مراكز القوى الدولية المؤثرة الى استغلال التجاوزات التي حدثت في التجربة الابرانية والليبية لشن حملات دعائية مكثفة على مستوى العالم ضد المشروع الاسلامي في عمدومه وفي تفاصيله ، وابعت ذلك بتنفيد سريع لخططاتها السابقة لاتارة مسألة الاقليات في البسسلاد العربيسة والاسلامية على نحو ما اوضحنا في البحث الاول .

والعالم العربى حكوما هو معروف بيضم اقليسات متنوعة دينية وعرقية ولفوية وايديولوجية ولاشك أن التكامل القومى يرتبط بقدرة النظم السياسسية على الاستيعاب والدمج ، ويتوقف ذلك به كما يرى خبراء العلوم السياسية والامن القومى على « مدى السكفاءة الترزيعية والسياسية للنظام ومدى قدرته على خلق الولاء التطوعي لدى تلك الاقلبات ، ومدى شسعورها بمتمها بحقوقها القومية وعدم التميز ضدها بسسبب

بلعب التركيب الطائفي بين المسلمين والاقباط في مصر دورا هاما في تشكيل حالة السلام الاجتماعي الداخلي . وفي تدعيم الصورة الحضارية لمصر في الخارج . . كما كان يلعب دورا هاما في فترات سابقة في تشكيل حالة الرخاء الاقتصادي والمقدرة الانتاجية خلال فترة التواجد البهودي المكثف قبيل الخمسينات من هذا القرن .

ولان الخبرة المصرية الضاربة في التاريخ الطويل قد تميزت عبر العهود والازمان ورقم تبدل الانظمة ووفود « والدخنيات المفايرة - بخصيصة الجمع بين « التدين » « والوطنية » تحت شعار « الدين اله والوطن الجميع » فقد كان طبيعيا أن يعتبر المصرى المعاصر كل المسوور المستحدثة من الالحاد أو الاستفزاز الديني أو اصطناع المستحدثة من الالحاد أو الاستفزاز الديني أو اصطناع المارك والتراشق بما يثير المساعر وتضخيم الحسوادث الفدية ، التلقائلة والاحياء المستتر لائة ذاتية فتسوية خاصة خيانة عظمي من وجهة النظر الشعبية .

وقد تكه ن هذه السمة الفريدة التي السمت بها علاقة الدين بالوطنية في مصر هي اكبر اسباب حقد الحاقدين من أعداء مصر وغرمائها . وقد يكون الى جانب ذلك أيضا تحضر الرؤية الاسلامية في مصر وسبقها الآخرين في سماحة اللهم للاصول والتقدم في تفسير النصوص والاتران في تطبيقها بما يحقق روح الاسلام الاصليل ويحلى عقر منه الفلة في التعاش مع قمره من الفلسفات ويحلى عقر منه الفلة في التعاش مع قمره من الفلسفات والديان والشرائع الوضعية والتحديات المادية في هذا المصر وفي قمره .

ان ألفهم الصرى المتحضر لكلّ من « ألسدين »

« والوطنية » وعلاقتهما معا يمثل تحديا غير هين لمراكز التعصب والرجعية وطواغيت الالحاد في العالم القريب والبعيد وليس مستبعد أن تسمعي هذه المراكز حثيثا لضرب هذا الفهم المصرى ومحاولة اجهاض تجربته الفذة وخاصة مع بدء انتهاجه السبيل الانساني والعالمي بتوسيع دائرة التسامح الديني والقومي ليشمل اليهود الى جانب شموله السابق للمسلمين والسيحيين .

من هذه الزاوية نستطيع أن ندرك الإبعاد الحقيقية والدوافع الخلفية لتلك النفمات الدخيلة التى بدات تظهر . . في مصر وخارجها خلال الفترة الاخيرة ، والتى يتوقع أن تستمر خلال الفترة القادمة والتى تخرج في فلسفتها وفي مناهج ادائها عن طبيعة الوقف المصرى والشخصية المصرية المروقة عبر التاريخ الطويل .

وبنفس قدر الفداحة في خروج هذه النفسات عن الروح المربة والمصلحة المصربة سوف بلزم أن تكون هناك وقفة رسمية وشعبية أمام أصحاب هذه النفيات الدخيلة لتضمن ما بلي: -

ا أجراءات لتصحيح وتنقية بعض أجهزة التوجيه الدين والإعلامي وتقوية أدوارها الايجابية في الدعوة الدينية المجردة من شبهة الغرض السياسي أو المصالح الفوية المحددة .

ب العمل بالاسلوب الأسسى والاسلوب الوظيفى على خلق مزيد من الاقتناع الشعبى بأن الوحدة الوطنية بين الطوائف الدينية المتباينة هي في الاصل مصلحة للجميع قبل أن تكون واجبا دينيا أو التزاما سياسيا أو دستوريا .

ج ـ التأكيد وعبا وسعيا على الهوية التقدميــة

والمتسامحة والعادلة للشريعة الاسلامية فى أصسولها الاساسية ، والعمل بما تتضمنه هذه الاصول من قواعد ومبادىء مرنة تصلح لكل العصور والواقع والمسساكل المتفارة .

د الوقوف بحزم أمام تيارات المد الدينى المتمسب عنصريا أو مدهبيا والوافدة من الخارج . والعمل على وأدها واجهاضها في مناطق تصديرها وذلك بكشسف عيوبها الفكرية وحقيقة التشابه في اهدافها مع خطط ومصالح الاعداء المباشرين لمر والعالم العربي والاسلامي .

#### مسائل اخرى في تنظيم العمل الديني :

ذلك من ناحية الاوضاع الدينية في مصر وعلاقتها بمسالة التكامل القومي والوحدة الوطنية غير أن لهذه الاوضاع جوانب اخرى تمثل في حقيقتها قدرا آخر من المساكل والاعباء والمفارقات التي يلزم مواجهتها بالتصحيح الحكيم والحاسم .

به قمسالة اغلاق باب الاجتهاد لاتزال تشكل عبنًا غير مفهوم يعوق حربة العمل بالمفهوم الصدى والصديم للدين ، وخاصة على ضوء مستجدات الحياه المساصرة واحتياجاتها المتعددة .

\* ومسالة الارتزاق من وراء العمل الديني مسالة تستحق وقفة فحص رمراجعة على ضموء الفسارقات المعجبية والمدهلة التي تشهدها بعض الاوساط الاجتماعية عندنا سواء في الجانب المسلم أو في الجانب القبطي . ونشير في ذلك فقط على سبيل المثال الى أجور تراء القرآن الكريم ووعاظ المساجد ، ونظام صناديق الندور وعطابا الشعب القبطي للكنيسة ونظام المعاملة المالية

للقساوسة المبعوثين للخدمة الكنيسية في خارج مصر . يه ومسألة الوصابة الدينية ، وكهنوت العلماء والحق في تكفير الآخرين والحكم على مدى تدينهم والتزامه م ايضا تعتبر مشكلة من المشاكل الكبيرة التي يلزم التصدى لها ضمن اجراءات المراجعة الشاملة للظاهرة الدينية في محتمعاتنا .

\* ونظام تعيين شيخ الازهر وأختيار بابا الكنيسة القبطية وعلاقة ذلك بالدستور قد يكون أيضا من المسائل الواردة بحثها في الستقبل القريب نظرا لحساسسبة مداولها ونتائجها ، ونظرا لتنامى الحديث والمزايدة فيها في الفترة الاخيرة .

\* ومسالة التعليم الدينى فى المدارس والحامعات تحتاج ايضا الى مراجعة شاملة حيث ثبت بما لا يدع مجالا للشك ان كلا من نظام ومحسوى التعلم الدينى المعمول بهما حاليا مسئولان الى حد كبير عن كثير مسن حالات الشطط والمزايدة ، واحادية التفكير وشسكلية المارسات الدينية من ناحية ، وكثير من حالات التقاعس

# رابعا: اتجاهات الجريمة وابعادها الجديدة:

والسلمية والتواكلية المعطلة لمساعى العمل والانتاج .

عرفت كثير من المجتمعات الاجنبية بل يكاد يكون قد استقر في صميم حياتها اليومية جرائم « الاغتصاب » « و السرقة بالاكسراه » ، و « تجسسارة الجنس » و « المخدرات » ، و « قطع الطريق » ، و « عقسوق الابناء لوالديهم » ، و « قتل ذوى الرحم » و «الاختطاف للابتزاز » ، و « استخدام العنف في العساسات

الطائفية » . . ألا أن المجتمع المصرى ظل الزمان طويلة خلوا من هذه الجرائم الا مايمتبر بالمايير الاحصائية أو بالقياس الى عموم الاحوال . . استثناء فريدا وشاذا .

لكن الامر قد تغير بعض الشيء خلال السنوات السبع الماضية اذ ارتفعت فجاة نسبة هذه الاستثناءات الفريدة والسادة في المجتمع المصرى بما يدعو الى مراجعة وصفها « بالشدود » واعادة تكييف النظرة اليها تناسسبا مع ما اضحت تمثله في الواقع – ويشهادة المحيثيات المعلنة وفق الاحكام القضائية المديدة الصادرة في بدايات عام د ١٩٨٨ – من حجم جديد ونسبة جديدة ذلك الى جانب ماراحت تشكله النوعيات والشرائح الجديدة التي عرفها عالم الجريمة المصرية لاول مرة – من صعوبات فنية وعملية بالنسبة لبعض الاجهزة المتعاملة معها .

ومن اللاحظات ذات الدلالة على مستقبل التطهور الخاص بالجريمة في مصر ظهور نسبة عالبهة لبعض الشرائح الاجتماعية التي لم يسبق لها الدخول الى مجال الجريمة بمعناه الاصطلاحي . كمجموعات « المتعلمين » « والمتقفين » و « الطلبة » ومن يطلق عليهم « أبنها المائلات » أو القادرين ماديا .

ولا يصدر الاهتمام بهذا التطور عن أفتراض يشسابه المستقر في الوعي ألجماعي المصري التقليدي من تعدورات أو مقولات طبقية تضع « الاثرياء » أو « المتعلمين » في معظم الاحوال بعيدا عن الشبهة أو احتماني التورط في السلوك الاجرامي ، وأنما يرجع الاهتمام بهذا التطدور الى عدد آخر من الاسباب الوضوعية نجملها فيمسسا للى : .

1 ـ ان « العلم » و « المال » و « الشباب » هى اكثر المناصر المحورية تأثيرا فى مسارات الحضارة والتحضر بين الناس عبر التاريخ . . وبنفس محورية الدر الايجابى لهذه العناصر فى تحقيق التطور والتنمية لشعب مسن الشعوب تأتى فداحة دورها السابى فى تعطيل السار المتطور لهذا الشعب .

ب \_ ان كلا من فئات « القادرين مادياً » و «المتعلمين» و « الشباب » قد قدم في التساريخ المصرى شسسواهد و نماذج لكلا الدورين الإيجابي والسلبي . الا أن الدور الإيجابي والسلبي . الا أن الدور من وجهة نظر الباحث وحساباته الدور الاغلب فلماذا اذن بدأت هذه الحقيقة التاريخية تنحو نحوا مختلفا في حياتنا المعاصرة وخاصة في مراحلها الاخيرة . والى أين يمكن أن يصل تطور هذه الظاهرة ؟

حب أن «أصحاب ألمال» واصحاب العلم، و «الشباب» هم أكثر العنات الاجتماعية تعرضا لاصحاب السسلطة واكثرهم سد في كثير من الاحيان تعرضا معها .

ومع الاعتراف مبدئيا بعض التداخل العضوى الذى يحدث أحيانا بين هذه القوى الثلاثة من جهة وقوى السلطة من جهة أخرى ، بطريقة اجتهادية ومتقطعة ، وبمبادرات تلعب التفضيلات والعلاقات الشخصية أو الدوافع الموقعة ليها دورا هاما ، فإن الملاحظة الجدية بالتأمل والفحص أن « أصحاب السلطة » لم يتمكنوا خلال التاريخ المعاصر من تحقيق الوفاق مع قوى « المال » و « الشباب » في وقت واحد . . وبطريقة منظمة وثابتة .

وهذه اللاحظة الاخرة هي مدخل للاحظات فرعيسة

أخرى تتعلق بتأشيرات المناخ السياسي العام على طبيعة السلوك الاجتماعي والبنيان القيمي والاخلاقي لفسات الشعب المختلفة . . بما في ذلك اشكال الانحسراف والحريمة والقيم والدوافع المرتبطة بها .

ونسوق فيما يلى عددا من الملاحظات في هذا الشان :

1 من الملاحظ أن بدايات ارتفاع نسبة المناصر المجديدة في السلوك الاجرامي « وتشمل نوعية الجرائم وهوية مرتكبيها » قد تراوحت بين عامي ۱۹۸۸-۱۹۸۲ وهي الفترة التي شهدت طفرة كبيرة وبابعساد غسير مسبوقة لاعداد المصريين المسافرين للقمل بالخارج ، وتفاقم مشاكل الخدمات المهنية من ناحية كفاءتهاواسمارها فيها الفارق بين المروض والمطلوب من الساكن والمواد المغذائية ، وارتبط بدلك رهق مادى ونفسى ضخم لفالبية الواطنين ، وهي ذات الفترة التي تعددت فيها منافذ استجلاب السلع المسماه « بالاستفزازية » ، وانتشرت فيها ظاهرة الدروس الخصوصية لتصبح عبا ماديا جسسيما على اهل التلاميذ ونقطة تحول جوهرية في الهملية التروية والتعليمية على وجه العموم .

آ .. قى تقس الفترة المدكورة شهد المجتمع المعرى تقايرا وتبادلا فى مواضع الاهتمام والأولوبات وفى سلم البنيان القيمى حيث انتقل الى مراكز الصدارة والاهتمام .. واحيانا التكريم .. المستفلون بالفنون السهلة مهما كان مستواهم ومهما كانت ظروف صمعودهم وانتشارهم ، والسماسرة ، واصحاب « البوتيكات الانفتاحية » وتجار « الخيطة الواحدة » ، وانصاف المتعلمين ، ودعساة التطرف الدينى . . بينما تراجع الى مؤخرة الصفوف

وانزوى فى دائرة الظل العلماء والمعلمون الجسادون ، والمثقفون ، وكبار رجال المال والاقتصاد ، واصحاب المواقف المستقلة بين الشباب ، واصحاب الرصسيد الاجتماعى العربق فى مجالات الخدمة العامة واعمسال البر ، وابطال القلم ، ورواد الصناعة والمبتكرون ، ولاعبو الرياضيات الجادة والمتميزة ، والفنائون الاصسلاء ، والوظفون الحادون ، والعمال ألهرة والمخلصون .

٣ ـ يلاحظ أيضا أنه في نفس هذه الفترة أيضــا « ١٩٧٨ - ١٩٨٨ » شهد المجتمع عددا من الاحداث والتوجهات السياسية غير المالوفة الشعب خلال سنوات طوال من تاريخه الحديث . فقد اتبحت خلال الفترة فرصة العمل العلني والتعبير الحزبي للاراء والمعتقدات وآلواقف المختلفة . ورفع في نفس أَلفترة الحظر الرسمي على استم اد الكتب والصحف والمصنفات الفنية والادبية الآخرى ، كما شهدت نفس الفترة ترتيبات حسدندة لتعزيز فرص ألانفتاح بين الثقافة المصربة والثقسافات الاجنبية وخاصة القربي منها كزيادة المنح الدراسسية ودورات التدريب والبرامج التليفزيونية الاجنبية اوتقنين ظاهرة الهجرة للخارج وتشجيعها مع السماح فيهسا بازدواج الجنسية ، ومضاعفة اعداد البنوك والشركات الاستثمارية والوكالات الاجنبية العاملة في مصر ومنحها انتقالا حادا ومفاحنًا في النظرة التقليدية لما كان بعير ف لفترة طويلة بأنه « خيانة وطنية » فأضحى السلام مع أسرائيل معياراً نكرم به الؤندون ، وشرطا اساسسيا لا تحصل الأوعية السياسية بقير توآفره قيها على مشروعية ألوحود والعمل. ٤ \_ يلاحظ كذلك أن تعامل كل من قوى « المال » و « السلطة » فى مصر مع هذه الاحداث والظو اهر جاء فى اجماله العام متماثلا ألى حد كبير برغم اختلافات الدواقع والنوايا فيما بينها . فقصد تميز أسلوب كل منها بالحرص على احالة النتائج الى أسباب تتعلق بغيرها من القوى الاخرى والميل الى المسسالجة بأسلوب « ادارة المشاكل » وليس بمنطق « حل المشاكل من جدورها » .

ولعل الظاهرة الاخطر من هذه المساكل أن هناك عددا من عناصر المال والعلم والسلطة في مصر لم يستطع أن يرى حجم المشكلة على حقيقتها وفيهم من رأى الابعاد على حقيقتها لكنه لم يعتبرها مشكلة .

والآن : ماذا عن العكاسات هذا النهج في مسالحة الاسباب على مستقبل التطور الاجتماعي ألمام في بلادنا . . وعلى مستقبل ظواهر الجريمة على وجه التخصيص؟ هذا نظرح التساؤلات التالية : \_

به التساؤل الاول: هل هناك اتجاهات واحداث اخرى سبقت أو تزامنت مع الرحلة التي ارتفعت فيهنا نسبة هذا السلوك الاجرامي الجديد مما قد بساعد في

الكشف عن أسباب هذا التطور الحديث وخاصة دخول عناصر وشرائع جديدة الى عالم الجريمة .

- منافر الم تكر هذاك السياب وظروف أخرى افسيا.

بد واذا لم تكن هناك آسباب وظروف أخرى افعل تأثيراً واطغى في تشكيل السلولد الفردى والفئوى في مصر خلال الفترة المذكورة . . قبل يمكن أن يكون هذا الترامن بين تلك الظروف المبينة سابقا . وذلك السلوك الحديد محرد صدفة عابثة ؟

يد وهل يجوز الزعم بعد ذلك بأن دخول « المتعلمين »

« والمثقفين » « وابناء العائلات » « والشسسياب » « والقادرين ماديا » الى عالم الجريعة سواء في شكلها التقليدي أو اشكالها الجديدة \_ يأتي كرد فعل لجرائم أسبق واكبر تداخلت وتعيعت بهسا الحدود والقيم والصور المستقرة في الوعي الجماعي المصرى عن العلم ، والعدل ، والحق ، والرزق ، والارادة ، والحسرية ، والواجب ، والوطنية ، والتسدين ، والمستوليسة ، والقدوة .

ولاشك أن اعادة الحدود والوضوح ألى هذه القيم الاساسية هو المخرج الاساسى امام أى اصلاح تسسمى اليه الجماعة الصرية فى المستقبل وهى بالقطع مهمة ليست هيئة ، ولا يستطيع القيام بها نشة القضاه وحدها ، ولا أية فئة واحدة مهما تسلحت بقوة السلطان أو حكمة العلماء . فالهمة مهمة الجميع حكاما ومحكومين مؤيدين أو معارضين ، منتفعين أو مضرورين فى الماضى أو الحاضر . ذلك أن مصير الجميع على ظهر السسفينة المصرية واحدة .

على أنه قد يلزم أيضا عند الشروع في تخطيط الحركة الواجبة التحوط أزاء المحاذير والحظورات الاتية: ... الراجبة التحوط أزاء المحاذير والحظورات الاتية: ... الاثر لتجريم ومعاقبة المائت من الاشخاص والاوضاع ليس يجدى شيئا في اطار مهمة الاصلاح الكبرى المامولة فالقبطان الحكيم هو الذي يحكم توزيع العمل بين جميع ركاب السفن في حالات الطوارىء حتى اذا كان بين هؤلاء الركاب من كان سببا في حالة الطوارىء ذاتها . .. ان شعور الواطن الفرد بوظيفته المحسدة

ب ان شعور المواطن الفرد بوظیفته المحسدة ودوره الشخص في عملية الانقاد أو الاصلاح امر هام

وضرورى جدا . وأي محاولة لتعميم الادوار أو للاستئثار بهذه المهمة وفق منطق التحزب أو منطق الوصياية . أو توزيع المهام وفق التقسيمات الفئوية التقليدية أو التصنيفات الطبقية والعقائدية المعتادة من شأنه أن سمم بنفاذ الشك في جدية وصدق المحاولة القومية ذات البعد الوطني الواحد .

حل ان التغيير والتعديل لا ينبغى أن يشمل كل ماكان فى الماضى المذكور. فغى بعض هذا الماضى جلور المسالح وطنية جماعية ممتدة الى الحاضر والمستقبل ، ونيه ايضا حقائق موضوعية وتراثية احتفظت بصلابتها فيها أزالة ما أهيل عليها فى الماضى القسريب من أتربة صناعية وما أحيطت به من أغلفة التزييف والافتئات. وفي هذا الماضى أيضا نماذج مضيئة لنجاحات وانجازات فردية وجماعية أو على الاقل محاولات جادة يمسكن استثمارها وتوظيف الخبرة المكتسبة منها فى مشسرو النهوض المهول.

# موقع المستقبلية داخل البيئة السياسية المصرية

برغم صعوبة القول - علميا - بأن اداء دولة بأكملها يمكن أن يكون انعكاسا لدور القيادة كمؤثر وحيد الا انغا حجم وتأثير الكاريزما الشخصية للرؤساء ، وطبيعسة توجهاتهم المحلية والاقليمية والعالمية الى جانب الإمكانيات السلطوية الهائلة والودعة بأبديهم - تقليديا وعلى مسر عصور طويلة - في صياغة آفاق وايقاع التوجهسات الرئيسية العامة للدولة في مصر ، ويظهر ذلك التأثير بوضوح خاصة حين يتعلق الامر بالتفييرات والمشروعات الجديدة وغير التقليدية في حياة المصريين .

وبرغم أتفاق رؤساء مصر خلال جمهوريات الشسورة الثلاث فى احكامهم العامة عن ماضى ماقبل الثورة وفى مجمل نظرتهم الى اهداف المستقبل وآمال المصريين فيه الا أنه يمكن ملاحظة عدد من الفسوارق والتباينات فى منهاجية كل منهم وتعامله « الحرفى » و « التكتيكى » مع مقتضيات هذا المستقبل .

ولان القصود الاساسي من وراء هذا البحث هو دراسة ظاهرة الاهتمام بالمستقبل في المجتمع المصرى ومكونات تشكيلها والعوائق امامها ، فان عقد مقارنات بين رؤى ومناهج الرؤساء في مصر لبس هدفا في ذاته وانسا نعرض لهذه المقارنة بمقدار ما تسهم في ايضاح الظروف والملابسات المرتبطة ببدء الظاهرة موضع البحث والتي

تزامنت كنافتها اللحوظة مع انفجار الحقائق الذى حدث فى يونيو ١٩٦٧ والذى أدى الى تأكيد الحاجة - شعبيا ورسميا - الى نظرة أبعد نحو المستقبل وما يلزم لتلك النظرة من دراسات واجهزة ومنطق جديد فى التعامل مع هذا المستقبل .

وتأسيسا على ذلك فقد يكون من المناسب التركيز على مرحلة « السبعينات » باعتبارها الرحلة التى شهدت استجابات تنظيمية وفكرية عديدة لهذا التغيير المطلوب ، وظهرت فيها بوضوح تأثيرات القيادة السياسية على طبيعة التوجه العام للدولة وايقاعه ، الامر الذى انعكست آثاره — بالطبيعة — على المرحلة المعاصرة التى تبدأ منذ أوائل

وعلى ذلك فان هذا الفصل من الدراسة سيتناول المباحث الآتية:

⇒ خصائص وأبعاد الرؤية المستقبلية في فكر القيادة السياسية المحربة خلال السبعينات وأوائل الثمانينات.
 ◄ تقويم عام لوقف الإدارة المحربة من المستقبل ومناهج تعاملها معه .

خصائص وابعاد الرؤية المستقبلية للقيادة السياسية المرية خلال السبعينات وارائل الثمانينات

### ١ - الفكر الستقبلي لانور السادات :

ليس من قبيل المبالغة القول بان الشخصسية قير التقليدية التي اتسم بها الرئيس المصرى خلال فترة

السبعينات قد نجحت في طبع الاتجاه العام للدولة خلال تلك الحقبة بتوجهات جديدة وغير تقليدية أيضا ، نقد ظهرت في هذه المرحلة دعاوي وبرامج عديدة وجديدة تتعلق بفزو الصحراء ، والثورة الخضراء وانشاء وتعمير مجتمعات جديدة خارج النطاق العمراني التقليدي لوادي النيل ، كما ظهر أيضاً توجه غير مألوف للتعامل سلميا مع اسرائيل انتهى بتطبيع العلاقات معها ، مما احدث تغييرات شبه جدرية في خريطة التوجهات الستقبلية لمصر وبالتالي في خريطة أولويات العمسل لديها ولدي غيرها من الوحدات الدولية الآخرى في المنطقة بأسرها . ولإ يجانب الصواب كثيرا أن يقال بأن هذه التوجهات نحو البرامج والمشروعات والتطلعات غير التقليدية في عهد أنور السادات يمكن أن نجد لها بعض التأصيلات النظرية في بياثات الرئيس السابق وكتاباته المتعسددة حول « المستقبل » و « الزمن » و « سرعة التغيير » ، وفي نظرته الى أولوبات الاهتمام ومنهج التعامل مع مايستجد من متغيرات .

وقد آخترنا في هذا المبحث مصدرين اساسيين للتعرف على ملامح هذه النظرة « الساداتية » نحو المسستقبل ومنها . . وهذان الصدران هما :

أ - برنامج العمل الوطني الذي قدمه انور السادات

في ۲۳ بوليو ۷۱ .

٢ ـ كتاب السيرة الذاتية لانور السادات « البحث عن الذات » رالذى صدر عام ١٩٧٨ .

ولا يحتاج الامر توضيحا ان تحديد هذين المسدرين مرتبط بتاريخ كل منهما حيث يقدم الاول نموذجا للفكر الاصلى والطموحات النظرية للسادات في بدايات عهده بالموقع القيادى الاول في مصر ، بينما يقدم المصدر الثاني نموذجا لهذا الفكر بعد أن أمتزج بخبرة السلطة وتجاربها المنوعة وأن كان قد خصص فيه قسما كبرا الرواية عن أحداث سبقت ولايته لتلك السلطة .

### أولا: برنامج العمل الوطني - يوليو ١٩٧١ ؟

تعتبر هذه الوثيقة التي قدمها انور السادات في بداية السبعينات علامة خاصة في تاريخ الفكر القومي المصرى . فهي من ناحية الاطار الزمني والشكلي تأتي كرابعة وثائق الثورة التي بدات بكتاب « فلسفة الثورة » ثم تلاه ميثاق العمل الوطني في أوائل الستينات ، ثم بيان ٣٠ مارس عام ١٩٦٨ ، وهي تعتبر من الناحية الموضوعية اولي هذه الوثائق وأكثرها انتباها لاهمية ترجمة المنظورات الفكرية الثورية الى برامج محددة للحركة ذات آجال زمنية وإبعاد تطبيقية معينة وقابلة للاختيار .

ومن بين عشرات المشروعات والانكار التي خطط لها برنامج العمل الوطني تأتى ثلاثة منها على راس المؤشرات الدالة على رؤية المستقبل بمنهج تطبيقي ومحدد وهذه المشروعات هي "

برنامج اعادة بناء القرية المصرية .

\* تثوير البيئة الصناعية .

\* الدعوة الى انشاء المجالس القومية المتخصصة للبدء في رسم سياسات مصرية في السنقبل البعيد .

\* وفيما بختص باعادة بناء قرى الجمهـــورية دكر برنامج العمل الوطنى انها اولى مهام الدخول الى الدولة الحديثة وحدد لها «عشرين سنة » بحيث يصبح

لكل سكان الريف في نهاية هذه الفترة مساكن صحية جديدة مزودة بالكهرباء والماء النقى وبحيث يكون لكل مجموعة من القوى مركز بتوسطها لتجميع الخدمات التى لا يمكن توافرها في كل قسرية على حسدة ، كقصور الثقافة ومحطات صيانة الإلات الزراعية والمدارس الثانوية والعالية والمعاهد الفنية والستشفيات العامة ، ثم وحدات لتصنيع المنتجات الزراعية آليا .

وقد قرر البرنامج تكاليف هذا الشروع الشيورى « بحوالى الف مليون جنيه على اساس بناء اربعة ملايين وحدة سكنية جديدة لسكان الريف الذين يبلغ عددهم حوالى ٢٠ مليونا .

وبصرف النظر عن مدى تأسيس هذه الارقام على دراسات دقيقة ومدى استحضار عنصر التراكم في حسابها . . فلاشك أن قيمة هذه التفاصيل تظل مؤشرا جيدا الى طبيعة الاتحاه المنهجي في رؤية الستقبل الأمول من خلال أبعاد واحجام ملموسة ، وان كانت تقريبية .

ولعل من اهم الآثار التى نتجت عن هذه الخطسة الطموحة لبناء القرى الصرية الواردة فى برنامج العمل الوطنى تلك الافكار والدراسات التى سارع المتخصصون وغير المتخصصين من اهل الفكر العام الى تقديمها ونشرها حول بناء القربة المصرية .

\* وفيما يتعلق بالبرنامج الثانى وهو « تثوير » البيئة الصناعية ، فقد ذكر برنامج العمل الوطنى « أن علينا د في نفس الوقت - أن نعمل على تطوير تجمعات الصناعة المهمة ، بحيث يصبح كل منها مجتمعا صناعيا متكاملا يضم الى جانب المصانع الساكن الحديثة المقامة في احياء

سكنية تتوقر فيها جميع الخدمات اللازمة للعمال وأسرهم من مستشفيات ومدارس ومواد ودور الثقافة والترفيه » وحدد البرنامج وسائل تمويل هذا المشروع الضخم وأبرز مزاياه لصالح العمل والعمال والناتج القومي الاجمالي . وتعتبر هذه الخطة اول اشارة تفصيلية الى الاتجاه رسميا الى فكرة « التخطيط الاقليمي » الذي تنسسا بمقتضاه مجموعة من البيئات الحضارية ذات النسواة المرزية وهي انتقال لا تناقض فيه مع ماعرف في الفكر السياسي المصرى والتجربة المصرية قبل عام ٧٠ بالتخطيط

الاومي الاشارة الستقبلية الثالثة التى تضمنها برنامج العمل الوطنى فهى دعوته الى « انشاء المجالس القومية المتخصصة كهيئات علمية استثنارية ترتبط بمراكز البحث العلمي ومعاهده » . . قبعد أن كان الاطار العام للمجالس القومية المتخصصة قد تحدد في بيان ٣٠ مارس عام ومجال حرص برنامج العمل الوطنى على تحديد طبيعة ومجال عمل هذه المجالس ، فأشار الرئيس السادات في مجال حديثه عن المبادىء الدستورية المقترح تضمينها الدستور الدائم الى اهمية انشاء هذه المجسالس للعاونة رئيس الجمهورية بالمشورة في جميع المسائل ذات الطابع الاقتصادى والاجتماعي .

ثانيا : كتاب السيرة الذاتية للرئيس اثور السادات . . البحث عن الذات

بتضمن هذا المؤلف الشخصى ثلاث عشرة نقطة تتعلق برؤية السادات للمستقبل وموقفه منه واسسلوبه في التعامل معه ، ويمكن تصنيف مادة « الستقبل » في هذا الكتاب في ثلاث محموعات:

الاولى: في متطلبات الرؤية المستقبلية الصحيحة. والثانية : تبرز ألمنهج الشخصي للسادات في التخطيط والعمل من أجل المستقبل .

والثالثة: تعبر عن مدى المام السادات بالمفساهيم

الحدشة في العلوم الستقبلية .

اماً المحموعة الأولى : فتتركز تقريبا في الفصــل المعنون : « نحو تحرير الدات ـ الزنزآنة ٤٥ » ففي هذا الفصل وضع السادات قاعدتين هامتين للزم العمل بهما حتى تكون رونتنا صحيحة للامور في الحال أو الاستقبال الأولى: الوعي بالدات ويامكاناتها ، والثانية ضرورة اتخاذ

مثل أعلى أو هدف نهائي واضح وواقعي .

بقول أنور السادات في صفحة ١٠٨ وصفحة ١٠٩ « الأعتماد على النجاح الخارجي يبعد الانسان عن ذاته \_ والجهل بالذات هو أسوا مايمكن أن يصيب المرء أذ تنتشر الظلمة داخل النفس وبانتشارها يفقد الانسان الرؤية وتضيع عنه معالم الطريق . . » .

ويقُول في صفحة ١١٨ « قد يَظن البعض أن التصالح مع النفس الذي هو ثمرة السلام الروحي يعني الاستسلام للآمر الواقع او تقبله على الاقل . . ولكن هذا غير صحيح فأنا لا أقبل الامر الواقع كما هو بل أحاول دائما تطويعة والسمو به الى ماهو افضل . . ففي اعتقادي أن الانسان يجب أن يعمل دائما ونصب عينيه مثل أعلى يريد أن يبلغه فبدون المثل الاعلى كيف تكون للانسبان رسالة ؟ » . واما ملامح المنهج الشخصي للرئيس السسادات في التخطيط وألعمل من اجل السنقبل ــ وكما تبــدو في كتابه « البحث عن الذات » فيمكن تلخيصها في أربسع نقاط هي: ١ حساب كل البدائل والاحتمالات حتى المستحيل بنها .

ب اتاحة قدر من المرونة في الخطة بحيث سسمح بالتمديل والتطوير عند المارسة المدانية .

جـ ديمومة وشمول الحلول أهم من مجرد أيجادها . د ـ أسرع الطرق ألى المستقبل . . أنضلها .

يه والعلامة الاولى من علامات هذا المنهج في العصل الستقبلي تظهر في اكثر من موضع ، ففي معرض وصفه للقيمة الحقيقية للنفرة العسكرية التي حققها الاسرائيليون في أواخر حرب اكتوبر ٧١ ـ قال الرئيس السسابق «الحرب النفسية قد تصلح مع غيري ولكنها لا تصلح معي أبدا . . لاني أعرف ما أفعل وأعد لكل خطوة اخطوها عدتها » .

كذلك يظهر تحسب السادات لكل احتمال وارد عندما ذكر حادثة نصحه الرئيس جمال عبد النسامر عقب هزيمة يونيو ٦٧ بالانتقال الى الصعيد وترك القساهرة استعدادا لحرب مقاومة شعبية تحسبا لاحتمال سقوط القاهرة في اليوم الثالث لحرب حزيران .

وقد وصف السادات « السياسة » بأنها فن الستحيل خروجا على الشائع لدى البعض من تعريف لهسا بأنها « فن المكن » ويعبر قالك عن اقصى الطعوح فى تخطيط الستقبل ، ويود الرئيس أن يلفت النظر فورا الى المثل المعبر مباشرة عن هذا الوقف المتحرد ازاء مختلف البدائل المتاحة للتحرك المصرى واستعداده الانتهاج مسالك قيد نظر اليها المعض على أنها مستحيلة التحقيق - فيشير الر، « حرب التور » قائلا : « يصف المعض السياسسة بأنها فن المكن ولكننى لا آخذها بهذا التعريف قاذا قسناه

على حرب اكتوبر لقلنا أن السياسة هى فن المستحيل ». 

إذ والعلامة الثانية لمنهج السادات فى التعامل مسع 
الستقبل كانت فى اتاحته قدرا من المرونة فى خطسة 
الستقبل بحيث يسمح هذا القدر باجراء التعديلات أو 
الإضافات الى هذه الخطة الناء المواجهة الميدانية لمشاكل 
التنفيذ واذا كانت هذه العلامة قد ظهرت بوضسوح 
فى أسلوب السادات فى ادارته لمفاوضات السلام مسع 
الاسرائيليين والامريكيين فان أصولها التى ظهرت فى كتاب 
« البحث عن الذات » تستحق وقفة فحص وتأمل .

يقول انور السادات فى روايته للخطوات الاولى التى تمت فى أوائل الاربعينيات تمهيدا للثورة على النظـــام الملكى القائم حينذاك فى مصر وضد الاستعمار البريطانى الحائم على أرض الوطن « لم الجأ الى الخلايا السرية للدفع بالثورة المسلحة نحو بلوغ أهدافها كما فعل عبد الناصر بعد عودته من السودان فى ديسمبر ١٩٤٢ ، ففى الك السنة كان خط هتلر قد بدا فى الانكسار وبالتــالى استعان الانجليز قوتهم فى مصر فكان على عبد الناصر أن يخطط للمستقبل ، أما أنا فلمــاذا أخطط لشـورة بعيدة ؟.

كانت الاحداث وما اعقبها من ردود فعسل \_ اى انتصارات هتل التلاحقة وهزائم الانجليز المتنالية كنتيجة حتمية لهذه الانتصارات قد جعلت الباب امامى مقتوحا للعمل المائر ، ففيم الاعداد للمستقبل والفرص متاحة امامنا وواجبنا أن ننتهزها قبل أن تفوت . . » . وفي هذا المثال يظهر استعداد السادات لاجسراء تعديلات في توقيت التنفيذ وفي ترتيب الراحل التي سبق له تصورها وتخطيطها .

\* أما العلامة الثالثة في منهج الفكر المستقبلي السادات فهي حرصه على أن تكون حلول المسساكل التي يخطط لها دائمة وجلرية ونرى ذلك بقوله في كتسابه (انا احب أن أغير . لا أمتص ولا أعالج ، ولا أخدر . . في نظر الناس أريد أن يكون كل شيء واضحا كما هو في نظري تماما . . وعندما الجأ الى حل بعض المشكلات افعل كل مابوسعي لكي يكون الحل جلريا لا مؤقتا » . ونستطيع أن نلمح الترجمات العملية لهسلا المنهج في معالجة المشاكل بمتابعة الاهتمسامات والاولويات التي وضعها السادات لمواجهة مشكلات عضال ، كالانفجسار السكاني أو نقص القذاء . . فقد اختار في كلا المشكلتين حلولا جدرة وعميقة التغيير .

فمنهج غزو الصحراء والبدء في انشاء مجتمعسات جديدة قد يبدو أنه طموح الى حد بعيد وقد يبدو أنه يتعارض مع الطبائع الشعبية الشائعة عن المصريين ، الا أنه بالتحليل العلمي بعد أكثر المناهج فعالية في مواجهة المشكلة المستفحلة في التزايد السكاني على المدي اكثر أمانا بمن الناحية الشعبية بفيلجاً متسلا المي توجيه بعض الموارد الاضافية أو القروض الخارجية الى شراء المستهلكات اللازمة لحياة الشعب خلال سسنوات محدودة ، الا أنه وكما أكد في كتابه لم يكن يفضل منهج المتصاص المطالب ولا منهج التخدير ولا منهج « احييني النهاردة وموتني بكره » .

وتنضح دقة السادات في روايته عن منهجه في مواجهة المساكل فهو يقول: « افعل كل مابوسعي لكي يكون الحل جدريا لا مؤقتا » فهو اذن لم يقل « افعل دائما وبسهولة»

وانما كان يضبع أمكاناته وامكانات الحكومة كمناط للقدرة على جذرية الحلول وجذرية التغيير الذي ينشده .

على جدرية الحلول وجدرية التعبير الذي يستعد .
واذا كانت جدرية وديمومة الحلول اهم لدى الرئيس
الراحل من مجرد الجادها فان ذلك لم يكن ليجعسل
خططه المستقبل بطيئة بالفرورة ، بل ان المكس هو
ما كان يفضله شخصيا ، فاسرع الطرق الى المستقبل
تفضلها لدى السادات وهذه هى العلامة الرابعسة من
علامات منهجه الذاتي في التعامل مع المستقبل كما تبدو

يقول السادات في كتابه « أنا أقصد « بالسياسة » كيف نوصل مصر من أقصر وأسرع طريق ألى أمانينا وأن نكتب لمصر تاريخا جديدا » .

وننقل الآن الى المجموعة الثالثة من الواد المتصلة برؤية المستقبل في كتاب « البحث عن الذات » وهي المواد التي تفصح عن مدى المام السادات بالقواعد والمفاهيم المتعارف عليها لدى علماء المستقبلية ورجال التخطيط طويل المدى ، وفي هذا نعرض أولا للتوجيه الصادر منه التي القائد العام للقوات المسلحة الفريق أول أحمسد اسماعيل على و والمؤرخ في أول أكتوبر ١٩٧٣ ، ففي ملاحق الكتاب وبجدد السادات هدفا استراتيجيا تقوم به القوات المسلحة المصرية ، وهو تحدى نظرية الاسسن به القوات المسلحة المصرية ، وهو تحدى نظرية الاسسن الحرق أكبر قدر من الخسائر بالعدو ، وقد تضمن هذا التوجيه تقديرا من الخسائر بالعدو ، وقد تضمن هذا التوجيه تقديرا من السادات لنتائج النجاح في هسدا العمل ، وذلك على المدى القريب ثم المدى البعيد ، وفي تقديره المناتج المدى الميد جاءت اشسسارة

منضحة الرفكة تراكم المتفيرات التي تعتمد عليه . الدراسات المستقبلية الحديثة .

قال السادات « وفى الدى البعيد فان تحدى نظرية الامن الاسرائيلى بمكن أن يحدث تغييرات تؤدى بالتراكم الى تغيير اساسى فى فكر العدو ونفسيته ونزعساته العدوانية » .

وعصر « التراكم » الذي تؤكد عليه المناهج الحديشة في تخطيط المستقبل ، نراه مرة اخرى في ذهن السادات كسبب من اسباب سوء حالة الخدمات في مصر ابتداء من عام ١٩٦٢ ، فعندما تناول السادات بالتحليل دور حكومة عام ١٩٦٥ قال « مما جعل الحالة تزداد سوءا ان مشاكل الخدمات عندنا من تليفونات ومواصسلات واسكان وخلافه اخذت تؤجل ابتداء من ١٩٦٢ عسلي اساس حلها بخطط طموحة لم تكن قابلة للتنفيذ مما جعل هذه المشاكل تزداد وتتراكم سنة بعد اخرى بحيث اصبح من العسير حلها » .

كذلك بعكن أن نستبين فكرة « التمرحل » وحسدود وشروط الاخله بها عندما يقول « أنا من المؤمنسين بأنه لا ينبغى أن نضغط مرحلتين في مرحلة واحدة » . وكان ذلك في معرض الحديث عن ضرورة القيام بتحضير دقيق كمرحلة أولى قبل الدخول في مؤتمر جنيف للسلام وبصرف النظر عما في اهتمام السادات بفكرة التمهيسد والتحضير في ذاتها من قيمة علمية وعملية ، فأن القاعدة النظرية التي كان يؤمن بها الرئيس السابق في عدم حواذ دمج مراحل العمل دمجا تعسفيا ومفتعلا تعتبر متوافقة مع ماتقره مناهج التخطيط والتنبؤ الحديثة من ضرورة البرمجة على مراحل تؤدى كل منها الى الاخرى ، في

تسلسل منطقى وعملى يلائم التطور الطبيعى للظروف ، ويقيم اعتبارا لما قد يستجد فى المراحل البسكرة من عناصر تدخل كمتفيرات فى المراحل اللاحقة .

على أن ماقد ببدو من تعارض ، بين مبدأ السادات في عدم دمج مرحلتين في مرحلة واحدة وبين تفضيله لاقصر الطرق واسرعها الى تحقيق الإهداف ، ليس الا تعارضا ظاهريا ، وقد أكد السادات في مواقف كثيرة على مبدأ التوازن بين مقتضيات العلم ، بل انه وضع حدود هذا التوازن بين واقعية الخطط وسرعة التنفيذ بتفصيل أكثر وضوحا عندما قال في برنامج العمل الوطنى : « اننا حريصون على الا تجرفنا أمواج الإحلام بعيدا عن شاطىء الواقع فنبنى على الماء ، وعلى الاتربطنا حبال الحدر فنبطىء الخطى أو نتوقف والعالم من حولنا مقن » «١» .

### ٢ - التغيير ١٠ والستقبل في منهج الرئيس حسني مبارك :

جاءت اولى الاشارات المبكرة التي عبر بها الرئيس حسنى مبارك عن افكاره وتصوراته العامة ازاء «التغيير» و « المستقبل » عقب توليه الوقع القيادى الاول في مصر، وذاك في بيانه الاول امام مجلس الشعب يوم ١٤ اكتوبر عام ١٩٨١ حيث ذكر « أن العمل الوطني في المسرحلة الدقيقة التي نجتازها بجب أن يكون استمرارا ديناميكيا

<sup>(</sup>۱) برنامج العمل الوطنى - قدمه الرئيس السادات الى المؤتمر القومى العام للاتحاد الاشتراكي العربي في ٢٣ يوليو ١٩٧١ ،

رشيدا للخط الذى انتهجه الرئيس السادات » (۱) ، وقد لاحظ البعض فى حينه اهمية عبارة « فى الرحلة الدقيقة التى نجتازها » ، كما لاحظ البعض اهميسة الاشارة الى « الديناميكية » و « الترشيد » ، ومساتحمله هذه التعبرات فى سياقها من دلالات ضمينية تشير الى وجوب الاعتراف باثر الظمروف المتفسايرة واللاسمات المستجدة فى تطوير الواقف تلقائيسا بعد فترة من المارسة ،

لم جاءت بعد ذلك أشارات أكثر تفصيلاً عن موقف الرئيس مبارك أزاء فكرة « التغيير » و « ظروفها وشروطها وحدودها » ، فنرأه في حديثه الى مجسلة أكسوبر بتاريخ ١-١١-١١٩٨١ بؤكد « أن التغيير ليس مطلبا للداته وانما بتم عندما تقتضى الظروف ذلك » . ثم نراه بوضح في موضع آخر أنه لا يقوم بأى تغيير الا أذا كانت لديه السباب ومقومات للتغيير ، وأنه ينشد - في الاصل السبقر أر ، ولكن ليس معنى ذلك أن التغيير غير وارد ، فالتغيير بتم « عندما أجد أن هناك داعيا للتغيير وأدرسه خيدا وأستقر عليه لانه حينتل بكون تغييراً للمصسلحة العاملة » (٢) .

ويوضح الرئيس مبارك منهجه في التغيير فنرأه في حديثه لصحيفة الشعب يقول: « أنه لا يقتنع بالتغيير

<sup>(</sup>۱) بيان الرئيس حسنى مبارك الى مجلس الشعب بعد توليه الرئاسة - الاهرام ۱۰(۱۰/۱۹۸۱ ص ۱ •

<sup>(</sup>٢) حديث الرئيس حسنى معارك الى الاهرام ٢٠/١/٨ من ١ وانظر ايضا نفس المعنى وقائع اجتماعات الرئيس مبارك بالهيدة البرلمانية للحزب الوطنى بالصعيد - الاغيار ١٩٨٢/٣/١٠ من ١ ٠

الشامل أو الفاجىء مرة واحدة » (١) ، كما يؤكد نفس المعنى حين يذكر لمجلة اجتبية أنه « لا يؤمن بمنهسيج الصدمات » (٢) .

واذا كانت هذه هى الواقف والطبائع المبدئية التى تحكم توجه القيادة السياسية لمصر ازاء موضليو « التغيير » بصفة عامة وفى اطاراته المجردة . . فماذا عن التصورات الوضوعية لمستقبل البلاد والتغيرات المطلوبة له فى فكر هذه القيادة ؟ .

للاجابة على هذا السؤال يلزم البحث أولا عن أولويات الاهتمام لدى الرئيس حسنى مبارك من واقع بياناته وتصريحاته وأعماله خلال الفترة من ١٩٨١ وحتى ١٩٨٤ وفى ذلك يلاحظ البعض أنه لم يترك شكا منذ البداية فى أن أهتماماته الاولى ستكون تركيزاً على المسيكلات الداخلية \_ وبصفة خاصة الشكلة الاقتصادية \_ اكثر من المشكلات الخارجية (٣) .

واذا كانت توجهات الرئيس حسنى مبارك واولوباته قد السبعت بعد مضى عام واحد من حكمه لتشمل عددا من المواقف والاهتمامات والتوجهات الجديدة في مجال

<sup>(</sup>۱) حدیث الرئیس حسنی دبارک الی جریدة الشعب ۱۱ ـ ۵ ۸۲ ص ۱۱ ۰

<sup>(</sup>۲) حديث الرئيس حسقى مبارك الى مجلة دير شبيجل الالمئة منشور بالاهرام ۲۶ ، ۱ - ۱۹۸۲ من ۳ ، (۲) راجع مثلا تصريعات الرئيس حسنى مباركاصحيفة واشتشن بوست - الاهرام ۱/۱۸۱۲ من ۳ - وديده اصحيفة السياسة الدويثية الامرام ۷ - ۱۱ - ۸ من وحديثه الى ديرشبجل الالمئية - الامرام في ۲/۱/۲۶ من ۳ ، - الامرام في ۲/۱/۲۶ من ۳ ،

السياسة الخارجية (۱) ، فليس معنى ذلك أن هناك تغييرات جدرية تتناقض مع أولويات اهتمامه ألتى أفصح عنها للصحافة المحلية والعالمية أبان توليه الرئاسة ، ذلك أن هذه التوجهات الجديدة في السياسة الخارجية والتي بدأت تترى خلال عامى ١٩٨٣ و ١٩٨٤ ، أنما تندرج في اطار ما أسماه الرئيس مبارك في بيانه ألاول لمجلس الشعب « اكتوبر ١٩٨١ » « الديناميكية الرشيدة » للمواقف .

والحق أن ماقد ببدو تغييرا في أولويات الرئيس كان موضعا لتوقعات مبسكرة من جسانب بعض المحللين السياسيين . فقد كتب أحد أسائذة العلوم السياسية في يوليو ١٩٨٢ يقول : «أن أولويات الرئيس حسنى مبارك لما أوضحها للستمرارية على المالي القصير ، أما بالنسبة للمدى المتوسط أو الطويل فإن احتمال تعشر الصبغ الراهنة لمواجهة المسسكلة الاقتصادية قد يدفع ألى صبغ جديدة تنعكس على شبكة العلاقات ألمرية الاقليمية والعالمية (٢) .

ولان دراستنا الراهنة لا تستهدف تتبع التطب رات

<sup>(</sup>۱) من امثلة تلك التوجهات الجديدة في السياسة الخارجية اصرار الرئيس حسني مبارك على عدم زيارة اسرائيل وسلحمه السفير المصرى في تل ابيب للسفير المصرى في تل ابيب للهواء العربية ، وزيارته المردن عقب اعادة المعالقات ، ثم زيارته المغداد مع الملك حسين في مارس ١٩٨٠ .

 <sup>(</sup>٢) د • أحمد يوسف أحمد : ( الاستمرارية والتغير في السياسة الخارجية للرئيس حسني مبارك ) • مقال منشور بالسياسة الدولية عدد ٦٩ ـ يوليـو ١٩٨٧ ص ١٠٠٠ . ١٠٠ ٠ ١٠٠ .

التى تحدث فى المواقف الموضوعية أو السياسية بقدر المتمامها وتركيزها على منهاجية التعامل عموما مع كل أو أى متغير حديد ، لذلك لن نناقش هنا أسباب ودوافع النطورات التى شهدتها سياسة مصر الداخليسة أو الخارجية خلال الفترة المنقضية من حكم الرئيس حسنى

مبارك ، وما اذا كان تعثر الصيغ السابقة لمعالجة المشاكل هو الذى دفع الى « صياغات جديدة » أو « شهديكات جديدة لعلافات مصر الاقليمية أو العالمية » . وانما يعنينا الآن في هذا المبحث من الدراسة هو

التعرف على « الوسائل ، واساليب الاقتراب » التى تعمل بها القيادة السياسية فى تناولها للمشكلات ، ومدى استخدامها لاساليب البحث العلمى فى رصد الإبعاد المختلفة لهذه الشكلات والتخطيط لحلها .

وهنا يمكن الاشارة الى أن أول الاعمال المامة التى استهل بها الرئيس حسنى مبارك ولايته بعد مراسم التنصيب وأجراءاتها اللاحقة مهو الدعوة الى عقسد مؤتمر لرجال الاقتصاد فى مصر بهدف البحث عن أصول المشكلة الاقتصادية واقتراح البدائل المختلفة للخروج من هذه المشكلة ، وقد حرص الرئيس مبارك على استحداث

منهج جديد في تشكيل المؤتمر بحيث جاءت عضويته تعيرا عن مختلف الاتجاهات والخبرات الاقتصليدية المعروفة في الساحة المرية مما انعكس بالتالي على طبيعة نتائجه . ويكاد تشكيل هذا المؤتمر الاقتصادي أن يذكرنا بأحد الله المؤتمر الاقتصادي أن يذكرنا بأحد الله المؤتمر الاقتصادي أن يذكرنا بأحد الله المناسبة المناسب

ويداد تشكيل هذا المؤتمر الاقتصادي أن يدون باحد الاساليب العلمية المعروفة في عمليات دراسة المستقبل وهو أسلوب « استطلاع المتخصصين » وأن كانت التجربة المصرية قد اسقطت عنه بهذا المؤتمر شرطا اساسيا له وهو « الاستطلاع » كل على حدة » ، فجاءت النتيجة متاثرة الى حد كبير بعنصر « استحضار الذات » وعنصر « الننافس الاندولوجي » (۱) .

وقد تمت مؤخرا محاولة اخرى من القيادة السياسية للعمل و فق مفهوم « الاستطلاع متعدد الاطراف » وذلك حين طرح الرئيس مبارك اقتراحا على مختلف الاحراب السياسية والمؤسسات الجامعية والعلمية بأن يتقدم كل منها بتصوراته واقتراحاته الخاصة بمشكلة « الدعم الحكومي » فجاءت النتائج ب برغم محدوديتها وبرغم عدم استكمال مايقتضيه هذا الاسلوب من عمليات لاحقسة للفرز والتحليل والتوفيق به اكثر اقترابا من الاسسلوب

وستطيع المحلل ان يضع بده على جوهر التجديد الحقيقى الذى استحدثه الرئيس حسنى مبارك بهده الاساليب او المحاولات فى النظرة الشائعة تقليسديا ومنذ فترة طويلة بين فئات ودوائر كثيرة كانت تصر وحتى وقت قريب على ان التحضير لشروعات المستقبل والتخطيط الاستراتيجى القومى العام هو اختصساص وتنفرد به مؤسسات الدولة الرسمية فقط ولا بنبغى ان

<sup>(</sup>۱) راجع توصيات ونتائج اعمال مؤتمر رجال الاقتصاد ـ وقد كانت هناك فكرة لعقد مؤتمر مماثل لبحث المشكلات الاجتمساعية والسكانية تحت عنوان « مصر الغد » وان كان قد تاجل لإسباب لم تعلن ، في تقدير الباحث ان الظلال التي احاطت بطبيعة تشكيل المؤتمر الاقتصادي واثرها على نتائجه قد العكست الى حد كبير على جهود التحضير للمؤتمر الاجتماعي الذي كان مقترحا انذاك في يناير ۸۲ ·

يشاركها فيه افراد او مؤسسات أخرى . ولقد أفسح الرئيس حسنى مبارك عن هذا التوجه الجديد منسله الايام الاولى اولايته وأكد فى أكثر من مناسبة على ايمانه بأسلوب الحوار واستطلاع مختلف الاراء قبل الشروع فى سياسات او مسارات جديدة وخاصة ما يتصل منهسا بمستقبل مصر والمعربين ككل .

يقول الرئيس في حديث له التليفزيون الايطالي: « ان المعارضة في مصر شانها شأن المعارضة في اى دولة ديمقراطية ، وانا استهدف من لقاء المعارضة تفييير الاسلوب الذي كان متبعا فيما مضى وهدفى ان نلتقى جميما أمام نقطة رئيسية وهي مستقبل مصير . . ومستطرد الرئيس حسيني مبارك فيقول « ولان جميع المعارضين في مصر مصريون حريصون جدا على المصلحة العليا لبلادهم فقد قررت ان تكون جميع النقاط أو المشاكل القومية الكبرى موضع بحث مع أحزاب المعارضة حتى نصل من هذه المباحثات أو هذه المناقشات إلى السلوب أمثل لحل مشكلاتنيا فتتبناه جميع القوى والاحزاب (1) .

وجدير باللاحظة أيضا أن هذا الاسلوب الجديد الذي افصح عنه الرئيس مبارك وتبناه عملا في أكثر من مناسبة قد تضمن تطويرا آخر لموقف الدولة المالوف سابقا والذي كان يقضي بحظر تناول بعض قطاعات السياسة الخارجية » مثلا

<sup>(</sup>۱) من حدیث الرئیس حسنی مبارک الی التلیفزیون الایطالی ـ الاخبار ۲۹/۱/۲۹ ص ٥

\_ بالنقد أو الاعتراض .. (1) وقد وجدنا الرئيس مبارك بالفعل بناقش أمورا متعلقة بالسياسة الخارجيسة مع ممثلى القوى المعارضة ، بل أن بعض لقاءات الرئيس مع قيادات المعارضة الحزبية قد خصصت لهــــــــده الموضوعات نقط (٢) .

### المؤسسات الماملة في رصد وابحاث الستقبل

ليس تجاوزا كبيرا عن الحقيقة أن يقال بأن مراكز ووحدات البحث العلمى تعمل كلها - بطبيعة نشاطها - في نطاق التمهيد للمستقبل . الا أن مايهمنا التركيز عليه وابرازه في هذا المحثمى تلك الوحدات والمؤسسات التي يعتبر البحث في المستقبل صميم مهمتها الاصلية لا صفة عارضة من صفات اعمالها ، ويمكن حصر هذه المراكز والمؤسسات في مصر على النحو التالى:

ا ـ المجالس القومية المتخصصة ـ تتبع الســـيد رئيس الجمهورية .

٢ ــ هيئة الملومات والتقديرات ــ تتبع جهــــاز المجابرات العامة .

٣ ـ معهد التحطيط القومى ـ يتبع السمية وزير التخطيط .

<sup>(</sup>۱) انظر مثلا خطاب الرئيس السابق محمد الور السادات في العيد العاشر للورة التصحيح امام مجلس الشعب والشورى ١٥/١/١٤ القامة = المبلة العامة للاستعلامات ص ٣٣٠ (٢) حدث ذلك في لقاء الرئيس مبارك مع قادة الاحراب المارضة في مصر بمناسبة القرار الاسرائيلي بضم الجولان في ديسمبر ١٩٨١ ، انظر الامرام ١٩٨١/١٢/١٧ ص ١ ، ٢٠٠

 اكاديمية البحث العلمى والتكنولوجيا « هيئة مستقلة يشرف عليها نائب رئيس الوزراء ووزير التعليم العالى والبحث العلمى » .

ه \_ الركز القومي للبحوث .

٢ ــ الجهاز المركزى للتعبئة العامة والاحصاء ــ يتبع
 رئاسة مجلس الوزراء .

٧ ـ جهاز بحوث تنمية وتعمير سيناء . بتبع اكاديمية البحث العلمي والتكنولوجيا .

 ٨ ــ مركز بحوث استزراع الصحارى ــ يتبع وزير الزواعة .

آه \_ مرکز بحوث المشروعات الصحراوية - يتبسم وزارة الرى .

وزاره الرى . ١٠ ــ مركز تطوير تدريس العلوم ــ يتبع جامعـــة

عين شمس . 11 ــ مركز الدراسات السياسية والاستراتيجية ــ نتم مؤسسة الاهرام .

الله الله مركز بحوث استصلاح الاراضي ـ يتبع وزارة الدراعة .

١٣٠ ـ معهد بحوث الاحصاء سيتبع المركز القومي السحوث .

١٤ ـ معهد ابحاث البترول \_ يتبع اكاديمية البحث

العلم، والتكنولوحيا . ١٥ - مشروع الاستشعار عن بعد \_ يتبع اكادبميـــة

البحث العلمي .

١٦ - اكادىمة السادات للعلوم الادارية - تتبع وزير
 الدولة للتنمية الادارية .

١٧ ـ المشروع القومي لتنظيم الاسرة .. يتبع وزارة

الشئون الاجتماعية .

۱۸ ـ المجلس القومى للسكان ـ يتبع رئيس مجلس الوزراء . .

11 \_ ادارة نظم العلومات \_ بالقوات السلحة .

.٢ \_ الجمعية المصرية للحساب الآلى « أهلية مهنية

٢١ ــ الجمعية المرية الاحصائية « اهليـــة مهنيــة متخصصة »

 ٢٢ ـ الجمعية الصرية لتطبيق بحوث العمليات «اهلية مينية متخصصة » .

وهذه الجمعيات الثلاثة مسجلة بوزارة الســــون الإحتماعية .

۲۳ ـ ادارة البحوث والتخطيط السياسى ـ تتبع
 وزارة الخارجية

## قنوات الشاركة الشعبية في وضع خطط وتصورات الستقبل:

تفيد تجارب العديد من الدول بأن حجم ونوع التجارب الشعبى مع خطط التنمية القومية يلعب دورا هاما في تحديد مدى النجاح الفعلى لتلك الخطط بل وفي دقة التوقعات المسبقة عن هذا النجاح . وإذا كان بديهيا أن تستهدف أي خطة قومية للتنمية أو التأمين صلال المجموع العام فأن البديهي أيضا أن يشترك هذا المجموع العام في وضع تصورات المستقبل والخطوط الرئيسية العريضة لبرامج تحقيق هذه التصورات .

وَاذا كَانْتُ نظم الحكم المعاصرة تقوم على فكرة التمثيل

الشسعبى أى الاكتفاء بمشورة المثلين المنتجين عن القواعد الشعبية فى صياغة هذه الخطط والاستراتيجيات القومية فالإغلب أن هذه النظم تعتمد على ما يسكون لدى قواعدها الشعبية من وعى كاف واسسستعداد لاستيعاب مفهوم « الخطة المرمجة » والتجاوب مسع ما تقتضيه فكرة « التمرحل » و « الجدولة الزمنية » من سلوكات حضارية معينة مثل « الانتظار المحسوب » من سلوكات حضارية معينة مثل « الانتظار المحسوب » و « التضحية المؤقتة على المستوى الفردى » أو « اعادة تحديد الاولويات » ، و « رؤية المسلحة الفردية أو الفئوية من خلال منظور قومى وجماعى اشمل » .

ولا ينبغى أن ينصرف هذا التنشيط الى مجرد احكام عملية التمثيل الشعبى فى المؤسسات الوسيطة كالبرلمان أو المجالس البلدية ذات المستوى القومى ، وانما المقصود هنا هو تنشيط الدور المباشر للجماهير فى وضع خطط وحداتها الميشية والانتاجية الاساسية تمهيدا لمشاركة أوسع فى وضع الخطط القومية وفى صيانة نتائجها

ومتابعة وتقييم الانجازات التى تتحقق منها . ومثل هذه الدعوة يمكن أن تترجم فى العمل الى منطقته: . ...

الاولى: تدريب الافراد والعائلات والتجمعات السكانية على أسلوب التخطيط الفردى والفئوى والجماعي . . كل في وحدته الخاصة وفي اطار حركته اليومية .

الثانية : تنظيم أو دعم قنوات المساركة الشهسعية الباشرة في وضع خطط التنمية العامة على المستوى

واقا كانت وسائط التنشئة السابق النموض لهسا كالؤسسات التعليمية أو الاعلامية تقوم – أو يمكن أن تقوم – بدور هام في منطقة العمل الاولى فأن منطقة العمل الاولى فأن منطقة العمل الثانية يلزم لها ترتيبات تنظيمية وتشريعية متكاملة المغنية " ) ومؤسسات التنشئة الدينية مكانها ودورها اللائم لها الى جانب المجالس الشعبية المعمول بها حاليا على مستوى القرى والمدن والمحافظات . بحيث تصير الخطط القومية أفرازا حقيقيا وطبيعيا والعكاسا صادقا لطالب وأمكانيات مختلف القوى الشعبية وبحيست للطالب وأمكانيات مختلف القوى الشعبية وبحيست سيتشعر الجميع مسئولياتهم ويتعرفون على ادوارهم في صانة هذه الخطط عند التنفية .

#### مشروع تجريبي لخاق وتنمية الوعى الســـتقبلي والتخطيطي بالشاركة الشعبية على الستوى القومي :

 بيويورك بهشاركة زوجته السيدة ماجدة ماكهيل طرح الاثنان اقتراحا بأن يقوم معهد الامم المتحدة للتدريب والبحوث « يونيتار » وهو الجهاز اللى بدأ في تاصيل وتنمية الدراسات الستقبلية داخل مؤسسات الامم المتحدة و بتجميع على مستوى العالم و لكل الخطط القومية ذات المدى الطويل الموجودة لدى كافسة دول العالم سواء المتعلقة بالتنمية الاقتصادية أو بالتنمية الاجتماعية ، ثم تبع ذلك تحليل مقارن لمحتويات هده الخطط من ناحية وسائل وانماط جمع المعلومات السابقة الخطط والمشاكل العملية التى تواجهها كل دولة عند الخطط والمشاكل العملية التى تواجهها كل دولة عند انمائية مخططة ، ووسائل المعالجة التى تتم لمشساكل انمائية مخططة ، ووسائل المعالجة التى تتم لمشساكل التعليسل المعالجة التى تتم لمشساكل التعليس المقارن لخطط الانماء القومية لدى الدول المختلفة .

واذا كان صاحبا الاقتراح يتوجهان في مشروعهما توجها دونيا خالصا بهدف الى افادة الدارسين الاكاديميين لشئون الاقتصاد المقارن أو يهدف في أحسن الفروض لا افادة الدول النامية بمعلومات وبيانات توقسير عليها مفبة التجرب في مسارات التخطيط غير الجدية أو افادتها بوسائل جديدة لحل مشكلاتها التخطيطية من واقع خرة غيرها من الدول .

فائنا نستطيع في حالتنا الصرية \_ وللاغراض الد تستهدفها دراستنا الراهنة \_ الافادة بهيكل الاقسسترا. الطروح بعد نقل عملية « التجميع » و « القارنة » من الستوى الدولى الواردة عليه الى المستوى القسومي الداخلى .

والشروع القترح بتلخص فى أن تقسسوم احدى المؤسسات الرسمية السئولة عن دراسة المستقبل المصرى القومية التخطيط له كالمجالس القومية المتخطيط القومى سبدعوة التجمعات الجماهية سواء الحزبية أو النقابية أو الاجتماعية سلتقدم برؤيتهسا الخاصة بمستقبل نشاطها وأولوبات اهتماماتها ، وبرامج التنفيل ووسائل التمويل التى تحقق لها اهدافهسا ، ومراحل هذا التنفيل سان وجدت سوالتقسيم التصور للادوار سفى ذهنها سبين مايوكل للاجهزة الحكومية وما يوكل لغير هذه الإجهزة .

والمتصور أن مثل هذا التجميع للتصورات الحربية والنقابية والجغرافية ... يلزم له وسائل اسمستبيان متنوعة في البداية على أن تتوافر فيها أيضا القابليسة للتنميط والتوحيد القياسي في مراحل لاحقة .

وقد يتضمن هذا الاستديان نقاطا كالتالية :-

به الأمداف الماجلة « للوحدة » والمدى الزمنى المقدر التحقيقها .

\* الاهداف بميدة المدى « للوحدة » مع تحديد هذا المدى بقدر الامكان .

يد تقدير الاحتياجات المادية اللازمة لتحقيق كل هدف « التمويل ـ العمالة وسائل الانتاج . . »

عدير الاحتياجات التشريعيّة والتنظيمية اللازم أوها لكل هدف .

به تقدير المشكلات المتوقعة اثناء التنفيذ ووســـائل المالحة لكل منها .

وفي تقدير الباحث أن نجاح مثل هسدا الشروع

التجريبي الطعوح يتوقف الى حد كبير على عسدد من الشهروط: ب

الاول: مدى المشاركة الفعلية من جانب كل أو معظم الافراد التى تتكون منهم « الوحدة الحزبية » أو «الوحدة النقابية » أو «الوحدة البلدية في المحليات » .

الثانى: مدى الحياد « السياسى » و « النزاهـــة

الاخلاقية » و « النظرة الوطنية الصادقة » التي تتوافر في جهة التجميع المركزية .

الثالث: مدى التمكن الفنى لدى هذه الجهة المركزية فيما يتعلق بتنميط المواقف وحصر الاتجاهات وتصفية العناصر والاوزان المتداخلة أو المشتركة بين الوحدات المكونة لمجتمع الحصر أو الاستطلاع وفيما يتعلم باستخلاص المؤشرات الصحيحة والاوزان الحقيقية التي يتضمنها أو ينتهى اليها هذا التجميع القومى لتصورات المربين عن المستقبل .

وعلى ابة حال فأن مثل هذا المشروع القومى الضحم بمكن أن يتم على مراحل تبدأ الاولى منها فى اطسسار تجرببى محض بحيث لا يعول كثيرا على نتائج تلك المرحلة فى صباغة الخطط القومية الكبرى والهامة . وقد يبدأ مثلا فى حدود « عينات احصائية » ثم يتم التوسع فى مراحل لاحقة وتدريحية الى أن يشمل مسحا كليا .

كراف المستحد الما المستحد الما المشروع المدين المستحد المشروع وترتيب مراحله بحيث يتم البدء باستطلاع مسوقف الوحداث الجماهيية المختلفة ازاء سياسة جديدة في مجال واحد معين أو ازاء تنظيم جديد محدد الملامح وبحيث يقتصر الراى المطلوب حينتا على الوضيوع المطروح وليس على كل التصورات الاجمالية عن صورة المطروح وليس على كل التصورات الاجمالية عن صورة

المستقبل عموما . وفي ذلك سوف تلحظ تشابها بين هذا المشروع التجريبي المعدل وبين اسلوب « استطالع المتخصصين » المعتمد ضمن اساليب المنهاجية المستقبلية . . مع تعديل في صفة « المتحصصين » ليصسبح استطلاعا « لاصحاب المصالح » .

وقد تم بالفعل في الفترة الاخبرة « أواخر عام ١٩٨٤ واوائل ١٩٨٥ » تجريب هذا النوع من استطلاع الواقف لدى اصحاب الصالح وذلك حين اقترح رئيس الجمهورية على مختلف الاحزاب السياسية والجامعات والراكز العلمية أن يتقدم كل مثها برؤيته وموقفه أزاء مسالة « الدعم الحكومي » للسلع والخدمات الاساسية وذلك على ضوء التزايد المضطرد سنوبا في الاعبساء التي تتجملها كل من الدولة والمواطنين من وراء الدعم بأوضاعه رعيوبه المروفة واقتراحاتهم في مواقعهم الحزبية أو التخصصية لتطوير او استبدال هــــذا الدعم بوسائل وأسالب أخرى . . وبرغم أن نتائج هذأ الطرح الجديد لطرق المشاركة في صباع القرار السياسي لم تسستكمل بعد بحيث يمكن الحكم على مدى فعاليتها أو نحاحها ، وحتى بافتراض عدم امكان التوصل الى التحقيق الكامل لمشروع المشاركة الشميية المقترح في صدر هذأ البحث فان مآيتم خلال مراحل النجريب أو خلال المصاولات الحزبية سوف يظل محسوبا في الرصيد الابجسابي لظاهره الاهتمام بالستقبل في الجتمع الصرى .

ذلك أن مايمكن الوصول اليه خلال تلك الراحل الاولية من مواد وخبرات سياسية وعملية وقنية لا شك سوف شرى الكثير من التقاليد والممارسات الديمقراطية ومن أهمها خبرة أستطلاع الرأى العام ووسسائل قياس اتجاهاته ، والاحتجاج به حين يلزم .. والاحتجاج عليه حين يلزم أيضا « في حالة عدم الاقدام على المشاركة من جانب بعض الوحدات الجماهيرية حتى بعد توافــر الشروط والظروف الاساسية »

كذلك يسار في هذا الصدد الى التوجه الهام الذى ساد النظام المصرى منذ عام ١٩٧٧ والذى تعززت في اطاره « سلطات المحليات » وتعاظم به دورها المسارك في صباغة الخطط القومية للتنمية والتعمير . . ووفقسالهذا التوجه الجديد تم تقسيم محافظات الجمهورية الى أقاليم اقتصادية متكاملة يتم بينها تخطيط اقليمي متكامل للتنمية ومشروعات الاستثمار والاعمار ثم يتم تجميع هذه الخطط الإقليمية التي تضعها اساسا المحافظات داخليا . . وفيما بينها . . ومن مجموع هسده الخطط الإقليمية تجرى صياغة الخطة الإنمائية القومية الشاملة والوحدة . .

وليس من شك أن هذا التوجه الجديد في نظام التخطيط الاقتصادى القومى لايخلو من عقبات عملية التخطيط الاقتصادى القومى لايخلو من عقبات عملية المعقبات . . وليس ثمة حرج في الاطلاع على نمساذج الدراسات التي أجربت في بلاد أجنبية حول نفس هذا الموضوع . . ففي السويد مثلا عقدت السكرتارية العامة للدراسات المستقبلية التابعسة لرئيس الوزراء ندوة استفرقت ثلاثة أيام في نوفمبر ١٩٧٣ وقدمت فيها دراسات خاصة حول موضوع « التخطيط ، وهيسكل القيم والمشاركة اللايمقراطية » .

كذلك عقدت نفس الهيئة حلقة بحث اخرى في يونيو ١٩٧٤ حول « الحكم الديمقراطي والتخطيط طـــويل الدي » .

### تشجيع مشاركة الشباب فـي ابداث المستقبل

والى جانب المساركة العامة الواجبة فى صياعة الخطط القومية ، فان هناك نوعا آخر من المساركة المطلوب تشجيعها فى مجتمعنا المصرى وهى مساركة القطاع الشبابى على وجه الخصوص باعتباره صاحب المسلحة الاوفر فى حياة الغد .

واللاحظة التى يجمع عليها معظم علماء « المستقبلية » في الخارج أن هذا الحقل من الدراسات يكاد يقتصر حتى الان في العالم كله على فئات الإعماد الكبيرة فلم يدخل اليه عنصر الشباب ولا عنصر المراة باعداد كافية ، وهو أمر يصعب عند الكثيرين تفسيره في ضوء مصلحة الاحيال والناموس الطبيعي .

وباستطلاع عاجل لفنات العمر التي يتوزع عليهسا السادة اعضاء المجالس القومية المتخصصة في مصر مثلا « وهي كما عرفنا أولى المؤسسات الموكول اليها دراسة الستقبل » يتبين أن متوسط العمر بين الاعضاء هو ٤٨ عاما وأن أربعة فيهم فقط تقع أعمارهم في فئة ما دون اللائين .

والمطلوب الآن تشجيع منظم الشباب كى يدخل فى هذا الحقل المعرفي الجديد . وهنا قد تفيد بعض الاقتراحات التالية أو كلها « أخذا في الاعتبار ما قدم من أفتراحات خاصة بتطوير نظام التعليم على النحو المين في محث السابق »:

ا ـ تقديم منح دراسية ومكافات تشجيعية لطلاب الدراسات العليا الذين يتخصصون في مجالات البحوث الستقبلية سواء النظرية أو التطبيقية وقد تكون الإمانة

العامة للمجالس القومية المتخصصة من أقدر الجهسات وأوفرها حرصا على القيام بهذا الاقتراح .

ب \_ تلعيم نوادى العلوم القائمة حاليا في مواقسم متناثرة بانحاء الجمهورية وفتح فروع لنا في أكبر عدد ممكن من المحافظات وذلك لتابعة الوهوبين والنوابغ من الطلبة أو الشباب عموما في اطار برنامج قومي يستهدف تشجيعهم واتاحة الفرص المامهم للاجتسكاك الدولي باعتبارهم جيل المستقبل من العلميين واصحاب الافكار الحديدة .

ج ـ تعزيز الدور الذي تقوم به حاليا شعبة الفضاء الخارجي بنادى الطيران المرى وتوسيع نطاق الافادة به في اوساط الشباب والطلبة وذلك مثلا بتنظيم فصول دراسية خاصة بهذا الميدان على غرار المعمول به في قسم الخدمة العامة بالجامعة الامريكية او بجامعة عين شمس. د ـ قيام مؤسسات الدراسات المستقبلية كالمجالس القومية المتخصصة او اكاديمية البحث العلمي بطبع ونشر الدراسات الفردية المتعلقة بمجالات المستقبل والتي يتقدم بها اصحابها بمبادرات ذاتية « طبعا بافتراض تواقر الحد الادني فيها من الشروط العلمية والوضوعية» والعمل على الترويج بكافة السبل للافكار والمخترعات والعمل على الترويج بكافة السبل للافكار والمخترعات

عد \_ النظر في امكانية انتاج سلسلة من الافـــــــلام السينمائية وأفلام الرسوم المتحركة للاطفال بما يساعد في شرح الاساسيات العلمية ونماذج الحياه المتصورة او المتوقعة في الستقبل ، مع ضرورة الانتباه عند اعداد هذه الافلام الى خصوصية البيئة المصرية أو العربية . كذلك يلزم عند اعدادها الانتباه الى اهمية عدم الإيفال كذلك يلزم عند اعدادها الانتباه الى اهمية عدم الإيفال

فى تبسيط الحقائق العلمية على نحو يخل بحقائق المستقبل فى ذهن الاطفال أو يبعث على الاستخفاف بها ثوهما بعدم قدرة الطفل المصرى أو العربى على ادراك الحقائق والتركيبات المقدة .

## الديمقراطية الحزبية ٠٠ ودورها في مستقبل الملاد: \*

يمكن أن تلعب تجربة التعدد الحزبى في مصر دورا محوريا في تشكيل أو اعادة تشكيل عدد من عناصر واتجاهات الحركة القومية العامة للمجتمع المصرى في المستقبل ، كتقديم الكوادر والقيادات اللازمة للعمال السياسي والحكومي وضمان الادارة السليمة للصراعات السياسية وأحكام الرقابة على السلطة الحاكمة ، وضمان الحربات الاساسية للمواطنين ، وطرح تصورات وبدائل واضحة ومحددة لعملية التنمية غير أن هسلدا الدور واضحة ومحددة لعملية التنمية غير أن هسلدا الدور الشروط والظروف نجملها فيما بلى .

ا \_ مدى البول العام اللّى تلقاه فكرة التعدد الحزبى ذاتها لدى دوائر النظام السياسى نفسه ومدى المتشعار هذه الدوائر ذات التراث الضارب في اعماق تاريخ الدولة المصرية \_ بضرورة هذا التعدد واهميته لصالح التقدم العام للبلاد .

خدر من تقاط هذا القسم ورد ذكرها في الدراسة المسارة التي أعدها الدكتور اسامة الغزالي حرب بمركز الدراسات السياسسية الاستراتيجية والتي نشرت بالاهرام في ٣٠ ــ ٥ ــ ١٩٨٥ ٠

والسؤال المطروح هنا : هل يمكن للاحزاب القائمة الآن أن تصبح في الستقبل جزءا عضويا من النظـام السياسي مثلما يحدث في معظم النظم الديمقراطية ذات التعدد الحزبي ام أن وجود هذه الاحزاب مثل اختفائها - أن يؤثر كثيرا في عمل النظام السياسي واستحمرار عجلته في الدوران اعتمادا على قوة وأجهزة اخسرى متواجدة في الدولة قبل ومع هذه الاحزاب . : ٢ ـ مدى توافر الجيل آلتالي من قيادات الاحزاب القائمة ، ونوعية فكرهم وتوجهاتهم واسس حركتهم السياسية والملاحظ حتى الان أن معظم قيادات الاحزاب السياسية الموجودة على الساحة المرية انما تنتمي في بداية نشائها السياسية الى فترة ماقبل ١٩٥٢ وللاسف لم تسنح الفرصة ولا الرغبة خلال السنوات الشلائين النقضية بعد هذا التاريخ بافراز قيادات جديدة مؤهلة لتولى العمل الحزبي فيما بعد قياب الرواد المؤسسين . ٢ - ويرتبط بالعنصر السابق قضية هامة أخرى هي قدرة الأحزاب على تطوير نفسها كمؤسسات سياسية فعلية وليس كمحموعة افراد تربطهم «علاقات شخصية محدودة » ويعنى ذلك أن مستقبل العمل الحسرين الحقيقي في مجال التعدد \_ مرتبط الى حد كبير بمدى نجاح الاحزاب في توسيع رقعة الانتظام العضوى بها ، وتشكيل نظام متماسك ومترابط بين وحداتها التنظيمية المترامية راسيا وافقيا . ومدى قدرتها على استثمار شبكة العضوية ودرجة الحماس الحزبي بها في خليق قنوات للعطاء الوطني المتميز استغلالا عن الهدف الطبيعي والمشروع في الوصول للسلطة التنفيذية .

المشروعية لحركة الاحزاب في تشكيل وانشاء شركات التاجية ، والمبادرة بمشروعات خدمية تقتصر في البداية على اعصائها ويتم تمويلها وتنفيذها ذاتيا في الاطارات الحزبية « مع استبعاد المجالات ذات الحساسية المتفق عليها سياسيا او دينيا » .

إ ـ تأتى بعد ذلك مسألة مدى تمثيل الاحزاب القائم حاليا لمختلف القوى الاجتماعية والسياسية الوجودة على ارض الواقع المصرى وهنا يلزم الاشارة الى المنهية الجبهوى الذى تميل اليه معظم الاحزاب القائمية وامكانية استمراره في المستقبل على ضوء التميايز الاجتماعي والسياسي المتوقع حدوثه طبيعيا بعيد فترة من الممارسة الفعلية ، والذى يؤدى بحكم الخييرة التاريخية وطبائع الامور الى ضرورة استقلال كل من الشرائح الاجتماعية باطارها التنظيمي المعبر عن حقيقة مصالحها الخاصة وتوجهاتها الفكرية المتميزة .

كذلك تلزم الاشارة هنا الى خطورة استمرار وجود قوى اجتماعية وسياسية خارج اطار الاحزاب القائمة حيث ان ذلك يمثل أكبر مصدر للخطر على قوة وفاعلية النظام الحزبى . وبقدر ما تتوافر الرونةالكافية لاستيعاب تلك القوى فى أحزاب جديدة أو فى الاحزاب القائمة فان النظام الحزبى يصبح اكثر قدرة على البقاء والفعالية .

الفجوة بين (( الوعى )) مه (( والسعى )) !

وبعد أن عرضنا لابعاد وحدود الرؤية المستقبلية في كثير من قطاعات المجتمع المصرى الشعبي منها والرسمي، وعرفنا كيف أن المستقبل يحمل من الدواعي والمحاذير والاخطار والحتميات ما يستوجب ترشيداً بل تشويرا

لهذه الرؤية المستقبلية وطريقة تعاملنا العربى عموما مع المستقبل .. ثم عرفنا كيف يعالج هذا المستقبل في البلاد المتقدمة بأساليب علمية في الرصد والتنبؤ والتخطيط الدقيق . . نبلغ الآن منطقة التساؤل : \_

الى متى تستمر الفجوة لدينا بين « ألعلم » . . « والفعل ؛ وكيف نخلق الظروف والشروط التي ينتقل

بها وعندها « الوعى . . الى « سعى » ؟ النا لا نقصد ارهابا لاحد ولا مضاعفة التشاؤم عند احد حين نذكر مقولة هد . ج ويلز الشبهرة بأن «المستقبل

هو الساق بين « التعلم » . . والكارثة .
وتحمد الله المحمود على كل حال اننا لم نبلغ
بعد مرحلة لا يتفع فيها الوعى أو السعى . . فرغم كل
اطماع الساسة واخطار السياسة التى تحدق بنا فى
الحال أو الاستقبال ، ورغم كل تحديات البيئة وصعوبات
الطبيعة التى بدات تشهدها حياتنا العربية أو التى
يتوقع أن تشهدها خلال السنوات العشرين القادمة ،
ورغم كل مشاكل الاجتماع والادارة والاقتصاد والتنظيم
التى تكاد تعصف بما بقى لدينا من آثار الحضارة
والتحضر على أرض العالم الغربى . . رغم كل ذلك فما
تزال لدينا أرصدة هامة للمستقبل وفيه . وما تزال
لدينا أرادة وثابة وتوق صادق لان يكون لنا أو لاولادنا

الله الله الله علم المستقبل في العالم العربي عموما الله عموما الله مصر على وجه التخصيص القلائل اهتماما متعاظما بين مجموعات الباحثين وبعض القلائل من رجال الحكم ذوى البصائر والرؤى التاريخية ذات النظر الابعد

والارحب وقامت مؤسسات متخصصة فى دراسسة المستقبل تشهد أعمالها الاولى ببشريات طيبة كالمجالس القومية المتخصصة ، وموكز دراسات الوحدة العربية ، واكاديمية البحث العلمى والتكنولوجيا .

ي وظهرت الى جانب ذلك بعض المشاريع العربية والمصربة التي تحاول تطبيق المناهج المستقبلية في دراسة المستقبل العربي ومستقبل مصرامن بينها مشسروع « العالم العربي سنة ... ؟ » الذي يتبناه وبشرف عليه استاذ التخطيط الدكتور ابراهيم حلمي عبد الرحمس بالتعاون مع ألاتحاد الدولي للدراسات المستقبلية فيّ روماً . ومشروع « صور المستقبل العربي » الذي يقوم به مجموعة علماء عرب برئاسة الاستاذ الدكتور اسماعيل صبرى عبد الله وبالتعاون مع جامعة الامم التحــدة في طُوكيو . ومن بينها ايضًا الشروع الذي يقوم به مركز الدراسات السياسية والاستراتيجية بمؤسسة الأهرام ... وحدة البحوث الاجتماعية .. باشراف الاستاذ سيد باسين بهدف صياعة نهج عربى متميز في دراسات المستقبل يقوم على تنحية الخصائص الأبديولوحية الاجنبية الواردة في معظم الدراسات الفربية أو الشرقية عن الستقبل العربي .

به رهناك الى جانب هذه الشروعات النظرية والتأهيلية . مشروعات اخرى تطبيقية في مجالات محددة مما سيكون لها تأثير ضخم في تشكيل أو اعادة تشكيل كثير من عناصر الحياة الاجتماعية والسياسية والاقتصادية للمجتمع العربي في الستقبل ومن بينها :

سه مشروع أطلاق قمر صناعى عربى تتولاه حالباً مؤسسة « عربسات » بالتعارن مع الخبرة الامريكية والفرنسية لاستخدامه في محالات الاتصالات .

- مشروعات تصنيع السلاح محليا في العالم العربي وتتولاه وزارة الدفاع المصربة مع وزارة الانتاج الحربي بالتعاون مع الهيئة العربية للتصنيع ، وحكومات دول الخليج العربي .

- اقتراح مشروع الخطة الخمسينية لتنمية وتعمير الصحراء الفربية في مصر « ١٩٧٥ - ٢٠٢٥ » وتتولى متابعته المجالس القومية المتخصصة .

ــ مشروع التنمية المحلية للقرى المصرية ويبلغ عددها ... ويشرف عليها جهاز بناء وتنمية القرية ووزارة الحكم المحلى .

مشروع تخزين الطاقة الشمسية واستخداماتها التطبيقية كبديل للبترول وتقوم المملكة العربيةالسعودية بتمويل الدراسات والتجهيزات الخاصة بهذا المشروع بالتعاون مع بعض المراكز والجامعات والمؤسسات العلمية في استراليا والولايات المتحدة .

كما تجرى الجامعة الامريكية بالقاهرة بعض الدراسات التمهيدية لمختلف التطبيقات المكن ادخالها الى مصر في هذا المحال .

- مشروع « اطلس » لنقل بترول الخليج والسعودية الى المحيط الاطلنطى عبر أنابيب تمر بالبحر الاحمر ثم السودان وبعض الدول الافريقية وحتى موريتانيا «تتبناه حاليا ليبيا مع بعض الشركات الامريكية » .

- مشروع استخدام جبال الجليد في الري بعد

نقلها من مناطق القطب الشمالي الى مناطق الاحتياج في العالم العربي « عرض المشروع احد الامراء السعوديين امام المؤتمر العالمي لتنمية الصحاري للذي عقد بمدينة ساكرامنتو بالولايات المتحدة الامريكية في عام ١٩٧٧ ونشر معهد الامم المتحدة للتدريب والبحوث ملخصا له ضمن عرضه لاعمال المؤتمر المذكور » .

مشروعات تحلية المياه المالحة باستخدام الطاقة النووية « تجرى حاليا في الكويت وقطر والسعودية ومصر والاردن بعض التجارب في هذا الميدان وقد انشات السعودية بالفعل أول وحدة لتحلية المياه في مدينة حده » .

مشروعات تعمير وتنمية شبه حزيرة سيناء . وتتضمن أفكارا عن أنشاء مدن جديدة في الساحل الشمالي لسيناء ، ومد خطوط أنابيب المياه بامتلداد الساحل الغربي لخليج المقبة ، ومشروعات تصينيم الادوية المستخلصة من النباتات الطبية ، ومشروعات القرى السياحية في طابا ونوبيع ودهب وشرم الشيخ وسانت كاترين والطور ومشروع الربط البحرى بين مبناء المقبة ومدينة نوبيع .

مشروعات تعدين الذهب في صحارى مصر الشرقبة وسفوح جبال الاوراس في المفرب . وقد بدأ مؤخرا الاعلان عن ذلك بمعرفة وزارة الصناعة والتعدين المصرية. يهد كذلك يلقى الامل في المستقبل لدينا مبرره فيما نراة من الري « الشباب » وتأثيره الذي يتنامى في حياتنا الفكرية والاجتماعية على امتداد العالم العربي . فاذا استثنينا ما سبق الاشارة اليه عن موقع الشباب من التجاهات الجريمة الجديدة ومظاهر التطرف الديني فسوف

نجد صورة المستقبل اكثر اشراقا بالشباب وتوجهاتهم الجديدة والجريئة والمفيدة التي بدأت تملأ العيهون والقلوب زهوا وأملا . هناك مثلاً شجاعة القرار بالهجرة الى الخارج للتعلم أو لتحقيق الذات ورفع مستوى المعيشة ؛ وهناك مثلا الاتجاهات غير التقليدية في اختيار التخصصات العلمية كميادين الكومبيوس ، والهندسية الطبية وعلوم الفضاء ، والطاقة النووية ، والزراعات البحرية ، وتخطيط المدن ، والتعدين \_ وهناك أيضا بوادر مشجعة للمشاركة الطلابية الرشيدة في ادارة النشاط الجامعي ﴾ وفي الانتماء الحزبي الواعي ، وهناك جراة النزوح الي الواقع المترامية بعيداً عن يؤر التكدس السكاني وآلارتباطات الاسرية والاجتماعية والوظيفيسة التقليدية ، وهُتَاك ظاهرة الاقبال على العمل السدوي والعمل التطوعي أثناء العطلات السنوية ، وهناك اتحاهات للتخلص من القوالب والاطارات النمطية والشائعة في الانتاج الفكري والادبي بين الشباب ، وهناك تضاعف في اعداد النوابغ والمتفوقين بين الطلبة ، ويصحب ذلك ارتفاع نسبة الشباب بين أصححاب الابتكارات والاختراعات العلمية حسب ماتشير اليه سيجلات وبراءات الاختراع باكاديمية البحث العلمي ونوادي العلوم التي بدأت تنتشر في معظم مدن الجمهورية .

\* فاذا ما أضغنا الى كل دواعى الأسل وأرصدة الستقبل المدكورة ذلك الوعى الوحدوى العربى الجديد الذى بدأ يتمكن تدريجيا وبفعل خبرات وتجارب عديدة من طريقة التفكير العربى ، فان رصيدنا في المستقبل يصبح اكثر إيجابية .

لقد بدأت تتشكل بهذا الوعى الجديد انماط ومناهج

جديدة للوحدة العربية تقوم على اسسساس استبعاد الشعارات الرومانسية والاشكال الاندماجية الخادعة ، ليحل محلها توجه عملى ومباشر نحو الوفاء وظيفيا بالمصالح والاحتياجات الموضوعية لأطراف المسسروع الوحدوى وعلى اساس من التكافؤ الفعلى بين مصالح وقدرات العطاء لدى الاطراف المختلفة لهذا المسروع الوحدوى .

فلم يعد مطلوبا ولا مقبولا أن يفيد أحسد أطراف المشروع باكثر أو أقل مما تفيد به الاطراف الاخرى ، ولم يعد وأردا في هذا الفكر الوحدى الستقبلي البعديد أن تتعجل الأطراف المستركة أنجاز كل المصالح وكل الإهداف في ظفرة واحدة أو في ظل حكم معين أو قيادة معينة وأنما صار من المهم والحيوى أن تتقسسة وبمشاركة حقيقية من كافة القوى ذأت المصلحة من خلال تخطيط علمي مخلص ومتجرد ومسئول ، يتقن الاخل بمبادى علمي مخلص ومتجرد ومسئول ، يتقن الاخل بمبادى « التمرحل » و « التدرج » « والتنسيق القطاعي » ) الانساط الاقتصادى ، أو اقليميا وغاليا في محالات الانساط الاقتصادى ، أو اقليميا وغاليا في محالات التحرك الدبلوماسي والعلاقات الدولية .

وبعد . . .

نقد كانت تلك بعض طموحاتنا للمستقبل وارصدتنا الإبجابية فيه . . ذكرناها في اختتام الدراسة لا لمجرد أن نرقع بها ماقد يكون هناك من ظلال للتشاؤم تقضى بها الاخطار والتحديات الوعودة علينا مستقبلا او التي تؤدى اليها النظرة الفولكلورية السائلة حاليا عن المستقبل او حقائق المساكل التنظيمية والعلمية والسياسية التي

تعطل بعض مسارات البحث العلمى الصحيح والتخطيط العلمى الفعال . وانما حرصنا على ايراد هذه الدواعي المبررة للامل كى نؤكد على أن المستقبل ليس حقيقسة ستاتيكية واحدة ومفروضة وانما هو عدد غير محصور من الحقائق المباينة والمتنوعة ، وعلينا نحن أن نخسار انمل الوسائل نحو افضل مستقبل نرغب فى أن نعيشه بحيث يكون فى الوقت ذاته انسب مستقبل يمكننا ان نصنعه .

« والمستقبلية » بهذا الفهوم هي علم « الحسكم » « والاعتبار » « والتمييز » « والاختيار » الحكم على الماضي والاعتبار بتجاربه والتمييز بين بدائل المسكن والستحيل في الستقبل . .

ولا محل بعد ذلك لفنجان القهوة . . ولا لــــكرأت الهرافين الىللورية !

### فتسهسرسي

الفصل الأول: المستقبلية .. بين رحابة المنهج العلمي .. وقيود الفكر العربي

■ موقع المستقبلية في بنيان المعرفة العلمية ٨
● موقع المستقبلية في الفكر الشعبي المصرى٣٠
■ معالَّجة المستقبل في الاعلام المصرى • ه
الفصل الثاني : المستقبلية في مصبر والعالم العربي رفاهية ام ضرورة ؟
العربي رفاهية أو ضرورة ؟
200 = 1 2 3 8.5
ى قضية « احيينى النهاردة وموتنى بكره » والرد
المحديث " الحبيدي المهاردة ال ولوسي بسرة " والرد
عليها
<ul> <li>الاخطار الدولية الخارجية وضرورات التحسب</li> </ul>
المستقب ل
📽 تحديات الطبيعة والبيئة في المستقبل
● مشاكل البنية الاجتماعية ومرحلة مفترق
الطـــرقالله المستون الم
الفصل الثالث : موقع المستقبلية داخل
البيئة السياسية المصرية

• تشجيع مشاركة الشباب في ابحاث المستقبل ........ ١٧٣

### كتاب الهلال يقدم

# سلام على النبى وصحصابتسه

بقلـم:

مصطفى بهجت بدوى

يصدر ٥ مايو سنة ١٩٨٦

رقم الايداع ۲۸۱۷ / ۸٦ الترقيم الدولي ه ـ ۲۲۸ ـ ۱۱۸ ـ ISBN ۹۷۷

### وكلاء اشتراكات مجلات دار الهلال

الكويت ؟ الصفة - عبد العال بسيوني وغلول - الصفاة - ص ب رقم ٢١٨٣٣ لليفون ٧٤١١٦٤

#### اسعار البيع في الخارج للعدد العادي فثة ٧٥ قرشا :ــ

سوريا ۱۹۰۰ ق. س . لبنسان ۱۹۰۰ ق. ل . الاردن ۱۰۰ فلسس . الكويت ۱۰۰ فلسس . الكويت المحمل العراق ۱۹۰۰ فلسس . السعودية ۷ ريالات . تونسس ۱۹۰۰ بنی . المليم . الخليج ۱۰۰ دراخمه . كنسدا ۱۰۰ معدن ۱۹۰۶ دراخمه . كنسدا ۱۰۰۰ دراخمه . كنسدا ۱۰۰۰ دراخمه . كنسدا ۱۰۰۰ دراخمه . كنسدا ۱۰۰۰ سنت . المبوازيل ۲۰۰ سنت . السوادن ۲۰۰ ق. سنت . السوادن ۱۵۰۰ فرنك . غزة والضفة ۷۰ سنتا . داكار ۱۰۰۱ فرنك . المين المالية ۱۰ ريالا 1 ايطاليا ۱۰۰۰ ليرة .



#### هذا الكتاب

مِعْقُولٌ المُعْلِفُ في هذا الكتاب: الى متى تستمر الفجوة لدينا فين « العلم أو الفعل ..؟ وكيف نخلق الظروف والشروط التي ينتقل بها وعندها الوعى .. الى سعى ..

يعرض هذا الكتاب أبعاد وحدود الرؤية المستقبلية في كثير من قطاعات المجتمع المصرى الشعبي منها والرسمي ، ويوضح لنا كيف ان المستقبل يحمل من الدواعي والمحاذير والأخطار والحتميات ماستقبل يحمل من الدواعي المهذه الرؤية المستقبلية وطريقة تعاملنا العربي عموما مع المستقبل .. ويوضح لنا كيف يعالج هذا المستقبل في البلاد المتقدمة بأساليب علمية في الرصد والتنبؤ والتخطيط الدقيق ..

وقد بدأ علم المستقبل في العالم العربي عمو على وجه التخصيص ـ ينال اهتماما كبيرا بين مجد كا وبعض القلائل من رجال الحكم ذوى البصائر والا كا النظر الأبعد والأرحب ، وقامت مؤسسات كا دراسة المستقبل تشهد اعمالها الأولى ببشريات ، القومية المتخصصة ومعهد التخطيط القومي الوحدة العربية واكاديمية البحث العلمي والت